

A close-up portrait of a woman with dark hair pulled back, wearing a red bindi on her forehead and a red tilak on her nose. She has a gold nose ring and a gold earring. She is wearing a white and yellow sari. The background is a blurred outdoor setting with trees and a blue sky.

2015
ÅRSRAPPORT

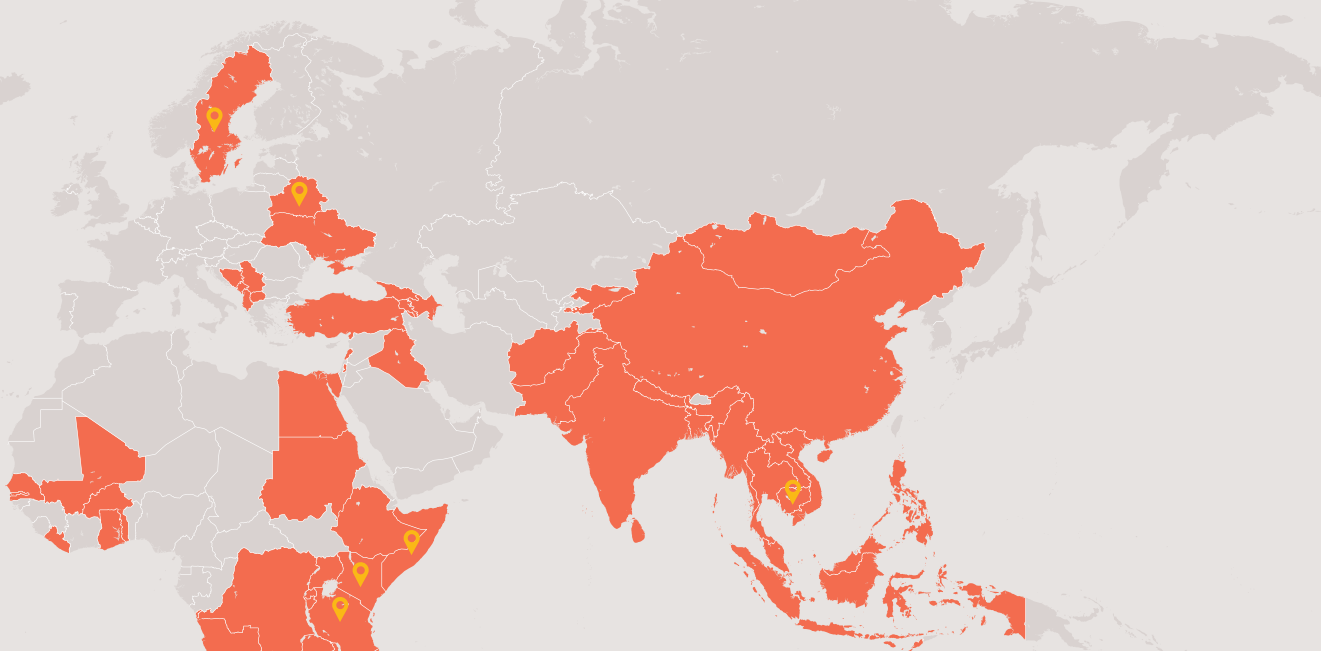
FORUM SYD I VÄRLDEN

Forum Syd stödjer över 300 partners i 70 länder. Utöver vårt huvudkontor i Sverige har vi landkontor i Belarus (kontoret ligger i Litauen), Colombia, Kambodja, Kenya, Somalia och Tanzania (kontoret stängde under 2015).

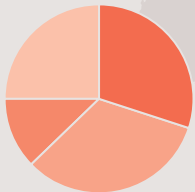
- Forum Syd förmedlar bidrag till projekt som drivs av partners
- 📍 Forum Syds landkontor, där de flesta av våra utvecklingsprogram administreras

INNEHÅLL

Diasporan – en nyckel till utveckling.....	3	Upprättelse för de oberörbara.....	12
Ett starkare Forum Syd, globalt och lokalt....	3	En kulturinsats som berör - lokalt som globalt.....	11
Detta är Forum Syd.....	4	En chans att få livet tillbaka	16
Så här tror vi att varaktig förändring skapas.....	5	Bybor tar utbildningen i egna händer.....	18
Våra landkontor:		Studiecirklar ger ringar på vattnet.....	20
Kenya.....	6	Demokratiskt driv i nordvästra Burma	22
Kambodja	7	Vår styrelse.....	24
Colombia	8	Röster om Forum Syd.....	26
Somalia och Belarus	9	Förvaltningsberättelse.....	28
Opinionsbildning.....	10	Övergripande mål för utvecklings-samarbetet.....	31



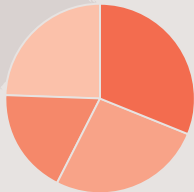
UTVECKLINGSPROGRAM



- Afrika 30%
- Asien 33%
- Latinamerika 12%
- Europa 25%

Totalt: 46,6 miljoner kronor

FÖRMEDLING AV BIDRAG



- Afrika 31%
- Asien 26,5%
- Latinamerika 18,5%
- Europa 24%

Totalt: 179 miljoner kronor

PÅ OMSLAGET

Kvinnan på bilden heter Ambiga Eswaran. Hon är medlem i en jordbrukargrupp i byn Metukal nära bergsstadens Kotagiri. Gruppen ingår i ett projekt Forum Syd stödjer i den sydindiska delstaten Tamil Nadu. Projektet, som drivs av Svalorna Indien Bangladesh och Keystone Foundation, arbetar för att stärka ursprungsbefolkningens rättigheter och skydda miljön i ett flertal byar kring Kotagiri.

Foto: Maria Kempe, Forum Syd.

PRODUKTION: PUBLIK. GRAFISK FORM: JAMENDÅSÅ

DIASPORAN – EN NYCKEL TILL UTVECKLING

VÄRLDEN STÅR INFÖR en ny era där fler och fler människor flyr krig, konflikter, katastrofer och klimatförändringar och etablerar sig i nya länder. Globalisering ökar, avstånd krymper och gränser suddas ut. De människor som flyttar för också med sig resurser, idéer och kunskap.

Diasporan, migrantgrupper som lever i ett annat land än ursprungslandet men samtidigt är länkade till det senare, spelar en allt större roll för fattigdomsbekämpning internationellt. De bistår utveckling och återuppbyggnad i sina hemländer och bidrar till kunskapsöverföring mellan länder. Migranter skickar årligen 435 miljarder dollar till sina ursprungsländer – fyra gånger så mycket som det internationella biståndet.

För Forum Syd är det självklart att migration är en nyckel till utveckling. Vi har samarbetat med diasporan i decennier, framförallt med den talrika somaliska diasporan i Sverige. Totalt uppskattas över 800 somaliska diasporaorganisationer finnas registrerade i Sverige.

Jag deltog därför med stor glädje när Forum Syd 2015 invigde ett nytt landkontor och ett nytt diasporaprogram i Somalia. Programmet omfattar 45 miljoner kronor och kommer att stödja ideella organisationer i deras viktiga arbete för demokratisk utveckling, fred och stabilitet i landet.

Stödet till frivilliga organisationer har aldrig varit så viktigt som nu – inte bara i Somalia utan världen över. Ideella krafter i allt fler länder larmar om inskränkningar i det demokratiska utrymmet. Under 2015 arbetade vi med över

300 partners i 70 länder för att motverka detta. Kastlösa i Indien som utsatts för våld fick stöd i juridiska processer, hiv-positiva i Uganda fick tillgång till livsviktig medicin, Bosniens regering hörsammade organisationer som kämpar för att minska våld mot kvinnor. Dessa historier vittnar om vad vårt arbete leder till.

Men vi vill bli ännu starkare. Forum Syd genomför ett förändringsarbete för att öka vårt samarbete globalt och stärka vår verksamhet lokalt. Jag ser fram emot att tillsammans med vår nya generalsekreterare Lisa Sjöblom utveckla ett Forum Syd som ännu effektivare försvarar demokrati, mänskliga rättigheter och jämlikhet världen över.

MANNE WÅNGBORG
Styrelseordförande



ETT STARKARE FORUM SYD, GLOBALT OCH LOKALT

JAG HAR ALLTID imponerats av Forum Syds arbete och det är ett privilegium att nu få leda denna modiga och viktiga organisation.

Vi lever i en värld av klimathot, konflikt och minskat demokratiskt utrymme. Samtidigt har världen gjort gemensamma åtaganden för hållbar utveckling genom FNs Agenda 2030 och det globala klimatavtalet från Paris. Civilsamhället har en central roll i att se till att dessa åtaganden uppfylls och att människor som lever i fattigdom får möjlighet att utkräva sina rättigheter. Den kraft vi representerar har aldrig varit viktigare.

För att agera katalysator för förändring behöver Forum Syd vara en global, effektiv och lyhörd organisation. Styrelsen har därför gett mig i uppdrag att driva ett förändringsarbete som syftar till att stärka Forum Syds lokala kapacitet världen över, öka mervärdet för medlemmar och effektivisera vårt påverkansarbete.

Civilsamhällesorganisationer runtom i världen arbetar i partnerskap med svenska ideella organisationer för hållbar utveckling. Genom ökad lokal närvaro vill vi bli den bästa tänkbara vidareförmedlaren till dessa partnerskap. Vi vill på lokal nivå skapa samverkan och synergier mellan de program som vi själva driver och de samarbeten dit vi vidareförmedlar pengar. På så sätt kan vi agera snabbare och mer kraftfullt på inskränkningar av civilsamhällets demokratiska utrymme. Vi blir ännu bättre på att stärka marginaliserade människor som organiserar sig för att utkräva sina rättigheter.

Forum Syd vill tillsammans med våra medlemmar bli en ännu starkare påverkansaktör. Vi har en viktig gemensam roll i att lyfta marginaliserade människors röst till den globala arenan där viktiga beslut fattas.

Genom att öka samarbetet med medlemmar, forskningsvärlden och den privata sektorn kan vi hitta nya tillvägagångssätt att angripa globala rättviseproblem.

Det känns både roligt och angeläget att tillträda posten som generalsekreterare i denna dynamiska fas för Forum Syd. När den nya organisationen står klar kommer vi vara ännu bättre rustade för att ge fler människor makt att förändra.

LISA SJÖBLOM
Generalsekreterare

DETTA ÄR FORUM SYD

FORUM SYD är en politiskt och religiöst obunden bistånds- och medlemsorganisation. Vi har 161 medlemsorganisationer. Alla dessa är biståndsaktörer inom det svenska civilsamhället.

VÅR VISION är en rättvis och hållbar värld där alla människor har makt att förändra.

VÅRT SYFTE är att stärka marginaliserade människor som organiserar sig och hävdar sina rättigheter, världen över, och att bilda opinion för förändringar som bidrar till en rättvis och hållbar värld.

VÅR VERKSAMHET
 Forum Syds verksamhet delas övergripande in i de fyra delarna nedan. Detta är våra olika roller. Rollerna är beroende av varandra och bidrar till att ge organisationen bredd, kompetens, legitimitet och finansiell grund.

MEDLEMSORGANISATIONER
 Beslutar om Forum Syds vision och syfte. Samarbetar med Forum Syd inom våra utvecklingsprogram, bidragsförmedling, opinionsbildning och kapacitetsutveckling för att tillsammans uppnå en rättvis och hållbar värld.

UTVECKLINGSPROGRAM
 Som biståndsaktör bedriver Forum Syd utvecklingsprogram tillsammans med partners i samarbetsländer. De flesta program administreras av våra landkontor i Belarus, Colombia, Kambodja, Kenya och Somalia.

FÖRMEDLING AV BIDRAG
 Vi förmedlar och kvalitetssäkrar bidrag till organisationer som bedriver utvecklingssamarbete världen över och till organisationer som informerar om globala frågor i Sverige.

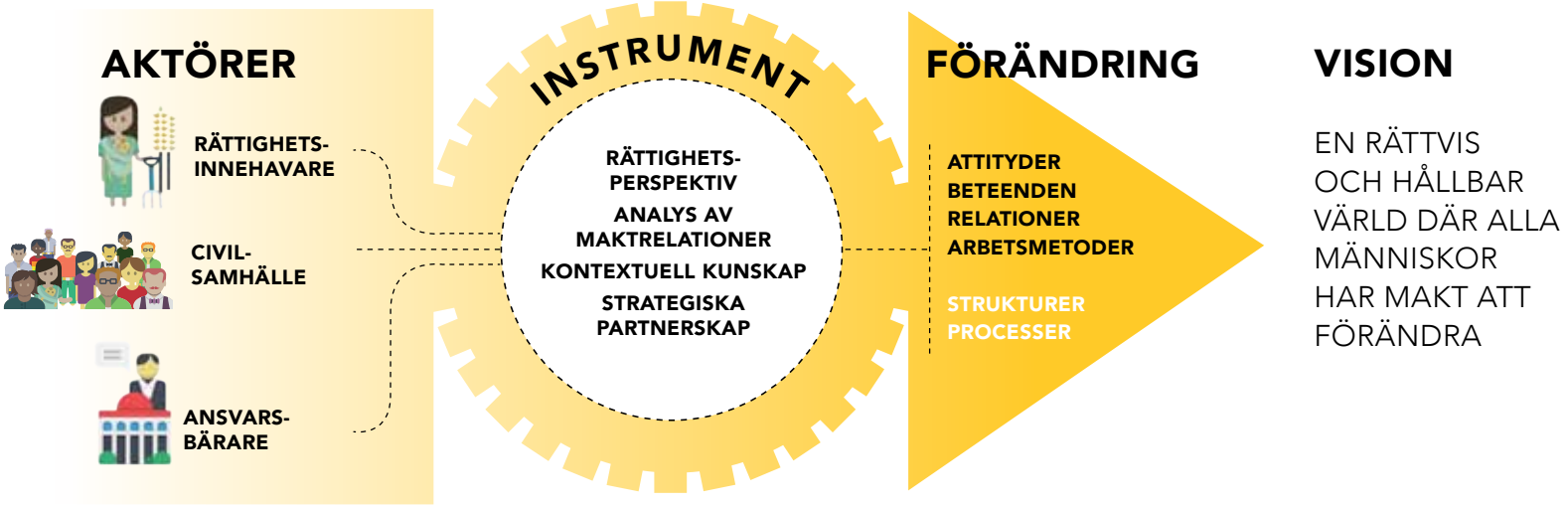
OPINIONSBILDNING
 Vi bildar opinion för förändringar som bidrar till en rättvis och hållbar värld.

KAPACITETSUTVECKLING
 Vi stärker utvecklingsaktörer i Sverige och världen över genom olika typer av utbildningsinsatser: kurser, e-Learning och evenemang.

GIVARE
 Ger bidrag, ställer krav på resultat och uppföljning

SÅ HÄR TROR VI ATT VARAKTIG FÖRÄNDRING SKAPAS

Forum Syd arbetar i hundratals projekt runtom i världen. Trots att vår verksamhet är mångfacetterad förenas vi i vår förändringsteori, som illustreras till höger. Så här tror vi att varaktig förändring uppnås, oavsett om det gäller att minska tjuvfiske i Kambodja, öka jämställdheten i byråd i Kenya, eller sätta press på EU-politiker att driva rättvisefrågor. Förändring har många ansikten. Vår förändringsteori tar hänsyn till detta genom att illustrera att det finns olika typer av aktörer, instrument och förändring.



AKTÖRER
 När vi planerar våra projekt hjälper förändringsteorin oss att sätta realistiska mål. Vilka aktörer ska vi rikta oss till och samarbeta med? Hur vill vi förändra?
 I ett land behöver vi kanske fokusera på människor som marginaliseras av rådande maktstrukturer, det vill säga rättighetsinnehavare. I dessa fall handlar det om att stärka och utbilda utsatta människor för att ge dem förutsättningar och kraft att kämpa för sina rättigheter.
 I ett annat land kan ideella organisationer behöva stöd för att mer effektivt utkräva förändring av maktinnehavare. Ideella organisationer kämpar ofta mot orättvisor. Det kan till exempel handla om att arbeta för att kvinnor, barn, homosexuella eller människor med funktionsvariation inte diskrimineras.
 I ett tredje land kan ansvarsbärare behöva påverkas. Det kan handla om att uppmana politiker att införa en ny lag eller företag som har sin verksamhet i landet att ta större hänsyn till mänskliga rättigheter.

INSTRUMENT
 Oavsett vilka vi arbetar med i ett projekt, eller var det genomförs, utgår vi alltid från ett rättighetsperspektiv, det vill säga FN:s ramverk för mänskliga rättigheter.
 Vi analyserar maktrelationer för att identifiera vem och vilka strukturer som har makt att begränsa eller underlätta tillgång till rättigheter. Kontexten i olika länder varierar och även förändringsbehovet. Därför gör vi analys, målsättning och problemformulering utifrån den geografiska och tematiska kontext som ett projekt ska genomföras i. Aktiviteter i ett projekt utformas utifrån denna analys.
 För att säkerställa att våra projekt får så stor inverkan och blir så långsiktiga som möjligt, etablerar vi strategiska partnerskap, både globalt och lokalt. Detta kan handla om partnerskap med andra ideella organisationer, men också med forskningsvärlden och den privata sektorn.

FÖRÄNDRING
 Förändring kan uppnås på olika nivåer. För att synliggöra och konkretisera vilka resultat som uppnåtts i ett projekt så utvärderar vi det med hjälp av vår förändringsteori och resultatmodell.
 Förändring kan på individnivå handla om förändrade attityder, värderingar och beteenden. Inom organisationer kanske relationer och arbetsmetoder förbättrats, vilket ökar deras kapacitet och inflytande. För ansvarsbärare kan det handla om förändrad praxis i frågor om jämlikhet, miljö och mänskliga rättigheter. Kanske har de påverkats att införa en ny viktig lag, eller att förverkliga en existerande lag.
 Utvärderingen genom vår förändringsteori och resultatmodell hjälper oss att konkretisera vad som händer när vi genomför aktiviteter. När vi önskat resultat? Varför? Varför inte? Bör vi tänka om? Genom att ta vara på dessa insikter och erfarenheter säkerställer vi effektivitet i vårt arbete för en rättvis och hållbar värld.

Genom att vara närvarande lokalt ökar vi effektiviteten i våra insatser för att uppnå varaktig förändring. Forum Syds landkontor runtom i världen samarbetar med 126 lokala organisationer genom 12 av våra utvecklingsprogram. Här kan du läsa om året 2015 för respektive landkontor.



Kennedy Lukale, deltagare i Jua Jimbo-projektet.

Nancy Okumu, medlem i en av Jua Jimbos lokala lobbyinggrupper.

Mjini Self Help Group sjunger för Dr Alfred Mutua, landshövding i Machako.

Kel Ke Nher, bonde i byn Kam.

Invånarna har samlats för att patrullera i sin skog.

FRAMGÅNGSRIKT PROJEKT NÅR ÖVER EN MILJON MÄNNISKOR

2015 satte Forum Syds kontor i Kenya punkt för det framgångsrika projektet Jua Jimbo, som betyder »känn ditt land».

Framgången ligger i det gräsrotsperspektiv som använts i projektet. Vi har utgått från marginaliserade grupper, som kvinnor och unga, och utbildat dem i vilka rättigheter de har och hur de kan påverka lokala ledare. Kvinno- och ungdomsorganisationer har gått samman och drivit på för förändring, vilket resulterat i att nya vägar anlagts, förbättrad hälso- och sjukvård, och ökade resurser till skolan. Dessa gruppers deltagande i beslutsprocesser på kommunnivå

har ökat, och på så vis även deras demokratiska inflytande.

Projektet, som drivits sedan 2010, visar att storskalig förändring kan uppnås med små resurser, bara de används effektivt. Resursanvändningen i de olika insatserna i projektet har bevakats noggrant, för att säkerställa att maximal effekt uppnås för de medel som spenderas. Över en miljon människor har kunnat dra fördel av projektets olika insatser, till en kostnad så låg som 40 kenyanska shillings per mottagare.

SJUNGANDE KVINNOR FÅR POLITIKER ATT SÄNKA RÄNTOR

Kvinnorna i Mjini Self Help Group använde sig av en okonventionell men effektiv metod för att påverka landshövdingen i Machako att sänka räntor för småföretagare. Mindre företag och organisationer i regionen var tidigare tvungna att betala höga avgifter till kommunen, något som äventyrade deras överlevnad.

Mijini Self Help Group är en av många organisationer som fått utbildning genom Jua Jimbo-projektet, och kvinnorna vittnar om att de nu känner sig bättre rustade att ställa krav på sina lokala ledare.

En av kvinnogrupperns inkomstkällor är kör-sång vid offentliga evenemang. När de anställ-

des av landshövdingen för att sjunga vid en ceremoni passade de på att lobba för sänkta räntor till landshövdingen efter att de uppträtt.

»Modet att utan rädsla möta toppledare inom kommunen och att diskutera vad vår kommun behöver är ett bevis på den styrka Jua Jimbo gett oss», säger Fauzia Mukai, sekreterare på Mjini Women Group.

Landshövdingen imponerades av kvinnornas kreativitet och beslutsamhet, och följde upp med att sänka räntorna till en nivå som är rimlig för de flesta småföretagare.

BÖNDER FÅR TILLBAKA SIN MARK

Att med juridiskt och etiskt tveksamma metoder ta över mark som tillhör någon annan, så kallad »land grabbing», är ett växande problem världen över. I Kambodja har både inhemska och utländska investerare lockats att hyra bördig jordbruksmark för att anlägga storskaliga odlingar av bland annat socker och gummi. Lokala småbrukare, som redan lever på knappa resurser, fördrivs eller tvångsförflyttas från sin mark.

Forum Syd samarbetar med den kambodjanska organisationen Equitable Cambodia, för att driva opinionsarbete och verka för att lokalbefolkningens rätt till mark skyddas. En viktig

komponent är att utbilda invånare, som fråntagits mark, i vilka rättigheter de har och hur de kan utkräva dem av företag och lokala myndigheter. Med stöd av Forum Syd ger Equitable Cambodia bönder som förlorat mark möjlighet att förhandla med företagen.

Tre byar har nu fått tillbaka sin mark, vilket motsvarar cirka 14 000 hektar. Nu arbetar Forum Syd och Equitable Cambodia för att befolkningen i byarna ska få formell rätt till sin mark.

URSPRUNGSFOLK PATRULLERAR FÖR SIN SKOG

Folkgruppen Kui lever i norra Kambodja. De lever till stor del på resurser de skördar i skogen, som kåda, svamp och vilda frukter. Men skogens resurser är under ständigt hot på grund av nya markinvesteringar där rättigheten till marken köps av företag som gör om den till storskaliga plantager. På senaste tiden har avverkning av träd ökat och djurlivet hotas av illegal jakt. Byborna är mycket upprörda över situationen.

Forum Syd stödjer ett program lett av den lokala ideella organisationen Ponlok Khmer, där invånare som lever i skogen utbildas att gå patrull. Genom dessa patruller har gruppen sam-

manlagt upptäckt 20 illegala fall av skogsavverkning.

Vid ett tillfälle fann de 16 motorsågar och flera fällda träd. Incidenten rapporterades till de lokala myndigheterna och motorsågarna transporterades sedan till skogsmyndigheten som bevis.

Framsteg som dessa har gjort deltagarna inom programmet mycket stolta, och fast beslutna att fortsätta kämpa för sin skog.



Kolgruvan Cerrejón.

Seminariet om kvinnligt deltagande i fredsbyggande och hållbar utveckling.

Kvinna i Caquetá.

Forum Syds personal med företrädare för Somalilands regering vid invigningen av det nya kontoret.

FÖRETAGANDE OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER I KOLBRYTNING

Forum Syd arbetar för att företag ska respektera mänskliga rättigheter i sina verksamheter. Utvinning av naturresurser är en högriskbransch, och vi sprider kunskap kring hur denna bransch påverkar människor och miljön.

Utvinnningen av kol i gruvan Cerrejón i Colombia har fördrivit lokalbefolkning från sin mark och föreningar från gruvan har lett till allvarliga miljö- och hälsoproblem. Forum Syds kontor i Colombia och Sverige samarbetar i att bilda opinion kring hur lokalbefolkning och ursprungsfolk påverkas av kolbrytningen.

Under 2015 inledde vi diskussioner med de svenska aktörerna Vattenfall, som köper kol från

Colombia, och AP-fonderna, som investerar i gruvbolag som driver kolgruvorna. Forum Syd Sverige bjöd in civilsamhällesaktörer från Colombia för att träffa representanter från bolagen och ledamöter från riksdagens pensionsgrupp. I samarbete med våra lokala partners i Colombia har Forum Syd kunnat ta fram underlag kring fall där mänskliga rättigheter kränkts, och presenterat konkreta åtgärder för att förbättra situationen för människorna i området.

STÄRKER GRÄSROTSORGANISATIONERS KAPACITET ATT BYGGA FRED

Colombia har under decennier präglats av väpnade strider. Forum Syd Colombia arbetar på flera nivåer för att bidra till fred och stabilitet i landet. Tillsammans med det nationella universitetet driver vi ett forskningsprojekt med fokus på utmaningar för att skapa fred i landets olika regioner.

Utsatta grupper utbildas och stärks för att bli fredsaktörer. Vi har utvecklat en modell för lokalt fredsskipande som kan användas vid fredsförhandlingar. Denna modell sattes i verket under 2015 genom projektet Labrando Paz i Caquetá, en region som drabbats hårt av väpnade konflikter.

– När jag växte upp var min framtidsvision att

bli soldat, men sedan jag gick med i Labrando Paz insåg jag att det är musik jag vill ägna mitt liv åt. Musiken bygger fred för unga i vår region, berättar en av deltagarna.

Vi stärker gräsrotsorganisationers kapacitet att hålla politiska dialoger. Under förra årets seminarium »Mujeres y Paz, Centro America Colombia« bjöds kvinnor från dessa organisationer in att diskutera fred och säkerhet med internationella civilsamhällesorganisationer och kvinnor från Centralamerika. Seminariet gav insikter i hur kvinnor bättre kan integreras i freds- och demokratiprocesser.

ÖKAD NÄRVARO I SOMALIA

Forum Syd har under många år haft ett fruktsamt samarbete med den somaliska diasporan. Vårt engagemang i landet började under 1990-talet då centralstaten Somalia kollapsade och inbördeskriget bröt ut. Många somalier flydde landet och fick uppehållstillstånd i Sverige. Vi har sedan dess stöttat utvecklingen i Somalia tillsammans med många svensk-somaliska diasporaorganisationer genom att överföra kunskap, kapacitetsutveckla lokala organisationer och stärka utsatta människor att utkräva sina rättigheter

Somalia har härjats av krig och konflikt och står nu inför enorma utmaningar när landet ska byggas upp igen. I den svåra och komplicerade situation som Somalia befinner sig i är stödet till det civila samhället, genom diasporaorganisationer, avgörande för utvecklingen.

Vi utökade därför under 2015 vårt engagemang i Somalia genom ett nytt diasporaprogram. För att öka den lokala närvaron öppnade vi i slutet av förra året ett första landkontor i Hargeisa och vi planerar att öppna två kontor till i landet.

Det nya programmet, som finansieras av Sida, omfattar 45 miljoner svenska kronor. Vi stödjer både den somaliska diasporan i Sverige och ideella organisationer i Somalia i deras viktiga arbete för att bidra till demokratisk utveckling, fred och stabilitet i landet. Programmet fokuserar på att fler marginaliserade människor, som kvinnor och ungdomar, ska kunna få större delaktighet i beslutsprocesser.

Vi är glada över att bidra till Somalias återuppbyggnad genom vår ökade närvaro i landet.

EN BERÄTTELSE OM ATT INTE KUNNA BERÄTTA

Här hade vi kunnat ha en berättelse om våra projekt i Belarus. Berätta om de insatser vi och våra partnerorganisationer genomför för att stödja demokratisk utveckling, öka respekten för mänskliga rättigheter och bidra till ett större miljö- och hållbarhetstänk. Berätta om resultaten dessa insatser ger. Låta en eller flera av de människor som deltagit i något av våra projekt berätta sin historia och dela med sig av erfarenheter och lärdomar.

Men det kan vi inte. Det politiska läget i Belarus är komplext och det kan vara riskabelt att uttrycka regimkritiska åsikter.

Många av de människor vi jobbar med känner sig därför osäkra på att berätta sina historier offentligt. Vi tycker att det är viktigt att skydda de människor vi jobbar för. Vi kan inte nämna deras namn. Vi kan inte berätta deras historier.

Därför blir detta en berättelse om att inte kunna berätta. Vi hoppas att en dag, inom en snar framtid, kunna berätta dessa historier.

EN VIKTIG RÖST FÖR GLOBAL RÄTTVISA

Forum Syd är en viktig röst i debatten kring globala rättvisefrågor. Vi sätter press på makthavare att förändra ekonomiska strukturer och politiska ramverk så att marginaliserade människor gynnas. Här följer ett axplock av våra opinionsbildningsinsatser 2015.



Joachim Palme och Kowsar Aden vid Forum Syds seminarium om migration och utveckling i Almedalen.

Migration = utveckling

Migration är en viktig fråga för utveckling. Antalet internationella migranter i världen uppskattades under 2015 till 250 miljoner. Forum Syd lyfte tillsammans med andra civilsamhällesorganisationer migranternas rättigheter och diasporans roll i det globala utvecklingssamarbetet, något som nu återfinns i FNs nya hållbarhetsmål. Forum Syd släppte även rapporten »The Migration and Development Nexus: Looking for a Triple Win«, som visar migranternas viktiga roll för utveckling för både ursprungs- och destinationsländer. Vi anordnade seminarium om migration och utveckling i Almedalen och på Mänskliga Rättigheter-dagarna i Göteborg.



Ett avgörande år för hållbar utveckling

2015 var ett stort år på den politiska arenan för internationellt utvecklingsarbete. Nya globala hållbarhetsmål klubbades igenom och världens länder gick samman i ett nytt klimatavtal. För Forum Syd är det viktigt att säkerställa att de marginaliserades röster hörsammas i globala politiska överenskommelser. Vi bevakade, påverkade och opinionsbildade därför inför och under de tre högnivåmötena för de globala målen i New York, utvecklingsfinansiering i Addis Abeba och klimatmötet i Paris. Forum Syd var även på plats i både New York som en del av den svenska delegationen och med Sveriges statsminister Stefan Löfven i Addis Abeba.

Skatteflykt drabbar fattiga hårdast

Varje gång pengar göms undan i ett skatteparadis, är det ett barn som inte får gå till skolan eller en vårdcentral som inte byggs. Varje år försvinner mer pengar ur utvecklingsländer i skatteflykt än länderna får i bistånd. Forum Syd har under 2015 varit en drivande röst i debatten mot skatteflykt på svensk och europeisk nivå. Forum Syd var den aktör som anordnade Tax Solidarity Week i Sverige under hösten. Veckan innehöll föreläsningar, riksdagsseminarium och lansering av rapporten »Fifty Shades of Tax Dodging«. I rapporten konstaterar vi att Sverige inte har en tillräcklig skattetransparens. Forum Syd bidrog till att stärka debatten om skatteflykt som en hållbarhetsfråga ihop med näringslivet, exempelvis genom seminarium i Almedalen.



#BiståndRäddarLiv

Den stora tillströmningen flyktingar till Sverige under förra året fick regeringen att höja avräkningarna, det vill säga pengar ur biståndsbudgeten som istället används för flyktingmottagande, till 19 procent. Regeringen beslutade även om att kunna använda till 30 procent av biståndsbudgeten för flyktingkostnader för 2016. Forum Syd tog en aktiv roll för att värna biståndet, bland annat genom sociala medie-kampanjen #BiståndRäddarLiv, medieutspel, debattartiklar och seminarier. Att var femte biståndskrona under 2015 användes till flyktingmottagande var beklagligt och vi kommer fortsätta att stå upp för biståndets viktiga roll tillsammans med medlemmar och partnerorganisationer.



KAMPANJ FÖR HÅLLBARA PENSIONER

Forum Syd driver kampanjen »Schyssta pensioner« ihop med ett antal organisationer för att sätta press på makthavare att säkerställa att pensionspengar investeras med respekt för mänskliga rättigheter, miljö och internationella klimatmål. Regeringens förslag till nytt regelverk för AP-fonderna innehöll viktiga förbättringar i den riktningen, men förslaget lades på is i december av andra orsaker.



GEMENSAMT KRAFTTAG FÖR DEMOKRATI ÖSTER OM EUROPA

Civilsamhället i EUs östliga grannländer möts förtryck, bristande demokrati och ekonomisk nedgång. Forum Syd driver ett nätverk med svenska civilsamhällesorganisationer och ideella organisationer på plats i regionen, med mål att bidra till demokratisk utveckling. Bara ett år efter starten är 18 organisationer medlemmar. Nätverket har genomfört en rad evenemang och driver tillsammans påverkansarbete inom EU-processer. En av dessa var under 2015 konsultationen för den nya grannskapspolitiken, där nätverket uppmanade EU att prioritera mänskliga rättigheter, demokrati och rättssäkerhet.



NAMNINSAMLING MOT KONFLIKTMINERALER

Forum Syd drev 2015 en namninsamling för att den svenska regeringen ska driva på EU om en bindande europeisk lagstiftning för att stoppa handeln med konfliktmineraler. Under förra året skrev 40 000 människor under namninsamlingen. En stark lagstiftning är viktig för att förhindra att väpnade grupper och krigsherrar i drabbade länder som Kongo, Centralafrikanska Republiken och Colombia utnyttjar mineraler för att finansiera brutala krig och konflikter.



Vi står upp för civilsamhället

Under 2015 kom alarmerande rapporter om inskränkningar i civilsamhällets demokratiska utrymme i allt fler länder. Under de Mänskliga Rättighetsdagarna i Göteborg samlade Forum Syd aktörer från olika sektorer för att diskutera hur vi kan skydda civilsamhällets viktiga roll. Våra landkontor har kunnat bidra med konkreta exempel på hur civilsamhället kränks och vi har spridit videointervjuer där personalen på våra kontor berättar om situationen i sina länder, och vad som behöver göras.

UPPRÄTTELSE FÖR DE OBERÖRBARA

Indiens tillväxt och globala inflytande ökar stadigt. Men för landets daliter, även kallade »de oberörbara« eller »kastlösa«, kantas vardagen av diskriminering och trakasserier. De flesta brott leder aldrig till åtal. Svalorna Indien Bangladesh arbetar med den lokala organisationen Evidence för att ge upprättelse åt kvinnliga daliter som utsatts för brott. Hela 86 procent av kvinnorna som fått hjälp berättar att de känner sig stärkta i att utkräva rättvisa.

INDIEN ÄR ETT LAND PÅ FRAMMARSCH. Ett land vars tillväxt snittat på sju procent de senaste åren och som anses vara en allt mer betydande global spelare, inte minst genom sitt medlemskap i BRICS, det organiserade samarbetet mellan fem av världens mest växande ekonomier.

Men inuti brinner Indien. Sprickorna mellan rika och fattiga är djupa och spänningarna ökar mellan traditionella krafter som vill upprätthålla kasthierarkin och progressiva rörelser som förespråkar daliternas lika värde. Det finns omkring 200 miljoner daliter i Indien - 17 procent av landets befolkning. Av dem lever många i extrem fattigdom och utsatthet. Allt fler daliter går samman och utkräver sina rättigheter, och det har utlöst en våg av motreaktioner i form av både fysiskt och psykiskt våld från traditionella grupper.

Indien har antagit stränga lagar mot diskriminering på grund av kast, men trots detta leder få rapporterade brott till åtal. Enligt nationell

brottsstatistik ökade brotten mot daliter med 19,4 procent 2015 jämfört med året innan – var åttonde minut begås ett brott mot en dalit. Ökningen är slående och fortfarande rapporterar många inte brotten de utsatts för. De är oroliga över sin säkerhet, för att bli stigmatiserade, och vet ofta inte vilka rättigheter de har eller hur det juridiska systemet fungerar.

DEN SYDINDISKA DELSTATEN Tamil Nadu har procentuellt sett flest daliter i landet. Här arbetar Svalorna Indien Bangladesh med den lokala organisationen Evidence för att stötta de mest utsatta inom dalitsamhället, det vill säga kvinnorna. De marginaliseras på grund av klass, kast och kön. Sexuella övergrepp är vanligt förekommande för att trycka ner kvinnor generellt men också för att avskräcka motstånd mot kasthierarkin.

Projektet stöttar kvinnor som utsatts för kastrelaterade brott så att rättvisa kan skipas. Evidence skickar så kallade »fact finding missions«

till platser där diskriminering, kränkningar eller våld mot daliter ägt rum. För att uppdaga vad som inträffat intervjuas alla inblandade och all nödvändig information kring fallet samlas in. De utsatta får även psykologiskt stöd och juridisk hjälp under rättsprocessen.

ATT SAMLA BEVIS är, som organisationens namn antyder, en viktig byggsten i Evidence arbete.

En framgångsrik sådan, har det visat sig. Under de senaste fyra åren har organisationen tagit sig an 360 brottsfall och av dessa ledde 236 fall till åtal. Hela 86 procent av de kvinnor och flickor som fått stöd av Evidence berättar att de känner sig stärkta i att kräva rättvisa genom det juridiska systemet. Två av dessa kvinnor och flickor är Geetha och Algammal.

Geetha är 17 år gammal. Hon kidnappades och våldtogs av tre män i sin by, och lämnades efteråt på en soptipp. Evidence kontaktade Geetha direkt efter händelsen. De samlade bevis, såg till att Geetha fick den medicinska hjälp hon behövde och ordnade en psykolog till henne. – Jag skulle ha dött av skam och förödmjukelse om det inte hade varit för den hjälp jag fått. Tidigare hade jag inte vågat prata om det som hänt mig, men jag har insett att vi måste uppmärksamma våldtäkter för att rädda ytterligare kvinnor från att drabbas, säger Geetha.

Algammal arbetar som skolkock och utsattes



– Evidence gav min dotter mod och hopp för framtiden. De fick vår familj att tro på att juridisk rättvisa är möjligt. Det är tack vare dem vi vågat gå vidare med åtalet, säger Geethas mamma Parvatham.



– Innan jag fick hjälp av Evidence hade jag aldrig vågat åtala en kvinna från en högre kast. Min attityd är förändrad nu. Jag är dedikerad till att bekämpa orättvisor. Samhället trycker ned oss daliter och kvinnor och vi måste slåss för att rättvisa ska skipas, säger Algammal.

under många år för förödmjukelser på grund av att hon är dalit av en kollega från en högre kast. Trakasserier kulminerade för några år sedan i en misshandel där Algammal fick het olja hällt över sig. Hon har ärr i ansiktet och på flera ställen på kroppen, och saknar ett öra. Hon är nu i en process för att åtala kvinnan som misshandlade henne. Hon är nu i processen att åtala kvinnan som misshandlade henne.



DALIT, OBERÖRBAR, KASTLÖS

Ordet dalit betyder »förtryckt« eller »bruten i bitar«. I Indiens traditionella kasthierarki står brahminerna, prästerna, överst och daliterna längst ner. Fysisk beröring har ansetts tillräcklig för att vanhelga de högre kasterna, därav de tidigare benämningarna »de oberörbara« och »kastlösa«.

Bilden visar daliter i Indien som demonstrerar för sina rättigheter.

EN KULTURINSATS SOM BERÖR LOKALT SOM GLOBALT

Alkohol är den vanligaste drogen i världen och en av de tydligaste riskfaktorerna när det gäller våld i hemmet. Detta samband uppmärksammas inte tillräckligt. Forum Syd stödjer därför dokumentärteatern Hidden Shadows – en interaktiv föreställning baserad på verkliga fall av alkoholrelaterat våld mot kvinnor. Projektet började i liten skala i Bosnien och Hercegovina men har vuxit och spridit sig internationellt, ända till FNs högkvarter i New York.

EN UNG KILLE kommer in på scenen. Han berättar om hur han misshandlar sin fru och hur han rättfärdigar sina handlingar.

I nästa scen sitter en kvinna hos socialstyrelsen och försöker få skydd från sin man som misshandlar henne. Den anställda hon talar med projiceras på en jättelik duk. Det illustrerar hur liten den som söker hjälp kan känna sig. Kvinnan kryper ihop mer och mer på stolen, hennes röst sviker, socialsekreteraren blir otålig och höjer röst i frustration.

Detta är några av scenerna i Hidden Shadows, en dokumentärteater vars manus är baserat på sanna historier från kvinnor på skyddade boenden. Teatern är en del av ett större projekt som IOGT-NTO rörelsen driver tillsammans med den lokala organisationen Centre for Youth Education (CEM), med stöd av Forum Syd.

Teatern lämnar ingen oberörd. Det har inte genomförts en enda föreställning där någon inte gråtit. Föreställningen är interaktiv och publiken konfronteras med svåra frågor, som »om din granne misshandlar sin fru, vad gör du då?»

Projektet startade 2014 som en reaktion på forskning i Bosnien som visade att enbart fem procent av våldsbrott mot kvinnor i nära relationer rapporteras till polisen. Våld i hemmet är utbrett och i det närmaste normaliserat i Bosnien. Det saknas tillräckliga lagar och riktlinjer för att motarbeta detta och hjälpa de som drabbas.

PROJEKTET BÖRJADE I liten skala i Travnik, en region i centrala Bosnien. Organisationen vände sig särskilt till makthavare och beslutsfattare i



– Attityden mot kvinnor i den patriarkalt styrda balkanregionen är ofta nedvärderande och denna problematik lyfts sällan i den allmänna debatten, säger Adis Arnautovic, projektledare på CEM.



– Jag är glad att Travnik är en förkämpe för Hidden Shadows. Våld i hemmet är ett mycket aktuellt ämne. Vi måste arbeta tillsammans för att minska antalet kvinnor som blir misshandlade i sina hem, säger Admir Hadžiemrić, borgmästare i Travnik.

regionen, för att öppna deras ögon för frågan och få dem att ta sitt ansvar. Bland publiken under premiären fanns Travniks borgmästare Admir Hadžiemrić.

PÅ KORT TID har teatern blivit rikskänd och ensemblen har satt upp ett flertal föreställningar runtom i landet. En kortare version av pjäsen spelas även upp i grundskolor. Pjäsens innehåll har fått ungdomar att diskutera värderingar, rättigheter, jämlikhet, våld och alkohol. De uttrycker en vilja att förändra och förändras. På en skola reste sig en flicka upp efter föreställningen och berättade att hennes pappa utsätter henne och hennes mamma för precis det som pjäsen gestaltar.

Med Hidden Shadows har CEM som organisation blivit mer känd i regionen. Andra organisationer vänder sig till dem för att få kunskap om hur de kan arbeta strukturellt för att minska

våld mot kvinnor i relation till alkohol. Men det är inte bara inom landet som teatern gett effekt. Ett flertal internationella organisationer har visat intresse för samarbete.

Bland dessa finns UN-Women. Efter att ha hört talas om Hidden Shadows bjöd de in CEM att anordna ett event tillsammans med Bosniens regering under FNs Kvinnokommissions årliga möte i New York förra året. Intresset för evenemanget var stort – lokalen var överfull och åhörare fick sitta på golvet.

UN-Women har blivit en nyckelpartner för CEMs påverkansarbete mot politiker. Föreställningen kommer därför också att visas som en del av deras publika kampanj »16 dagar av aktivism« under 2016.

Det lyckade evenemanget har gett CEM möjlighet att jobba med regeringen för att göra frågor om alkohol, jämlikhet och kvinnors status i samhället mer prioriterade och utbildningsdepartementet sponsrar numera projektet.

ATT ANVÄNDA KONST för att sätta igång diskussioner om svåra ämnen bland både politiker och ungdomar har varit framgångsrikt. Föreställning ska fortsätta spelas i landet under 2016, bland annat i tio skolor. Hidden Shadows har även inlett en turné i grannlandet Serbien och får fortsatta förfrågningar. Nu hoppas CEM att de politiska diskussionerna tar en fastare form i takt med att teaterprojektet växer.



MIROSLAV PETKOVIC

Plakaten som skådespelarna i pjäsen »Hidden shadows« har runt halsen visar personuppgifter på tre kvinnor i Bosnien som mördats av sina män, när männen var påverkade av alkohol.



FÖRMEDLING AV BIDRAG

FÖRMEDLAT BIDRAG 2015: 426 000 KR

Monica Mpola och Irene Mbabazi, sjuksköterskor i Lyantonde, packar upp hiv-medicin.

EVA SOLTY, FARMACEVTER UTAN GRÄNSER

EN CHANS ATT FÅ LIVET TILLBAKA

I Uganda dör 31 000 människor varje år till följd av att ha blivit smittade av hiv. Kunskapen om sjukdomen är låg och stigmatiseringen är hög. För människor i isolerade områden på landsbygden är resan för att få medicin ofta lång och krävande. Med hjälp av Farmacevter utan Gränser har hiv-drabbade fått politiker att ta sitt ansvar och antalet patienter som använder medicin har ökat markant.

VI BEFINNER OSS i Lyantonde, huvudort i Rakai-distriktet, ungefär fyra timmar Sydväst om Ugandas huvudstad Kampala. Lyantonde ligger i direkt anslutning till Trans-African Highway, en viktig transportled för många Östafrikanska länder. Här transporteras alla typer av varor man kan tänka sig; bananer, levande djur, bränsle, läkemedel.

Men längs transportleden färdas också virus. Prostitution är utbrett i Lyantonde och många chaufförer som stannar till för natten kombinerar rasten och vilan med ett besök på någon av stadens inrättningar, där det sprids hiv och andra sexuellt överförbara sjukdomar.

Cirka 1,5 miljoner människor i Uganda bär på hiv. Flest drabbade återfinns längs Trans-African Highway och i fattiga och isolerade delar av landet. Många hiv-patienter vittnar om hur svårt

det är att transportera sig till de sjukhus som idag tillhandahåller läkemedlen.

Smittan är dessutom förenad med en rad psykosociala problem, utöver de medicinska. Stigmatiseringen är högre i Uganda än i många andra samhällen. Många sjuka utesluts både från sin familj och sin by, och kan inte leva ett fungerande liv.

FARMACEVTER UTAN GRÄNSER har sedan 2007 arbetat i Lyantonde-distriktet med den lokala organisationen Rural Action Community Based Organisation (RACOB AO). Tillsammans har organisationerna utvecklat en modell för att angripa hiv-problematiken på ett långsiktigt och hållbart sätt.

En framgångsfaktor för projektet är att de hiv-positiva själva har en central roll i påverkansarbetet mot makthavare. De hiv-positiva har gått

samman för att sätta press på politiker att göra behandling tillgänglig på landsbygden.

Och de lyckades. 2010 ackrediterade hälsoministeriet en första hälsocentral för hantering av hiv-läkemedel i distriktet. Sedan dess har antalet patienter som tar hiv-medicin ökat från 75 till 350 personer på en klinik.

EN ANNAN NYCKEL till framgång är utbildning av hälsopersonal och stödpersoner. Stödpersonerna ger de hiv-positiva hjälp i det dagliga livet. De hämtar läkemedel och ser till att de tas regelbundet, hjälper till med transporter och ger mentalt stöd. Dessutom anordnas regel-

bundna gruppträffar där de drabbade tillsammans med stödpersonerna diskuterar hur det är att leva med hiv.

Genom träffarna har de hiv-positiva format nätverk som gemensamt sparar pengar för att kunna starta mindre affärsverksamheter. Verksamheterna sträcker sig från att odla egna grönsaker till att hyra ut plaststolar och partytält till närbelägna byar.

De hiv-positiva vittnar om att stödet i gruppen och det gemensamma arbetet stärkt dem och ändrat deras självbild. De ser inte längre sig själva enbart som sjuka utan som vanliga arbetande människor. De berättar att deras nätverk har blivit en stark röst i samhället för de som drabbats av hiv och att de vill hjälpa fler sjuka att få möjlighet att leva ett normalt liv.

Erfarenheterna från projektet i Lyantonde är så goda att Farmacevter utan Gränser med stöd av Forum Syd sedan några år tillbaka använder modellen i grannprovinsen Sembabule.

Kampen mot hiv i Uganda är långt ifrån avslutad – detta är bara början.



Hiv-patienten Grace Nalwadda visar medicinen hon fått tillgång till genom projektet.

EVA SOLTY, FARMACEVTER UTAN GRÄNSER



Sare Sarjo är en av byarna som deltar i Gambiagruppernas projekt »utbildning för alla«.

BYBOR TAR UTBILDNINGEN I EGNA HÄNDER

I Gambia, där över hälften av befolkningen på landsbygden är analfabeter, har människor tröttnat på att marginaliseras för att de inte fått ordentlig utbildning. Bybor i isolerade områden har gått samman och bildat grupper för att få lära sig läsa och skriva. Läraren Almamou Jabbi, som fortbildats av Gambiagrupperna, ägnar sina kvällar åt att undervisa invånare i byn Fass Abdou.

BYN FASS ABDU ligger svårtillgängligt, cirka 20 mil in i Gambia, söder om Gambiafloden nära gränsen till Senegal. Det är en av 16 byar i landet där Gambiagrupperna, med stöd av Forum Syd, vidareutbildar och kompetensutvecklar lärare.

En av dem är Almamou Jabbi. När dagens arbete med barn och lärare är över tar han, utanför sin arbetstid och utan ersättning, emot vuxna från byn för att de vill lära sig läsa och skriva på engelska. Många av dem kan varken det ena eller det andra. Efter sliter på fälten kommer de till skolan i kolmörkret.

Hur gör man på kvällen när det inte finns el i byn? Man tar fram alla ficklampor och mobiler som går att hitta och använder dem. I ett hett och kolmörkt klassrum blinkar lampor till, tänds och släcks. Almamou går runt och instruerar, ställer frågor, och hjälper tillrätta. Gruppens deltagare lär sig snabbt och är mycket engagerade. Efter bara fyra veckor kan flera av de cirka 40 vuxna läsa enkla meningar på engelska.

GAMBIA, SOM GRÄNSAR till Senegal och Atlantkusten, är ett av Afrikas minsta länder. Det är också ett av världens fattigaste länder. Mest utsatta är människorna på landsbygden. Över hälften av befolkningen är analfabeter – runt 52 procent av männen och 67 procent av kvinnorna.

Bristfällig utbildning försvårar möjligheten för fattiga människor att utkräva sina rättigheter och förbättra sin situation och fattigdom blir i sig en orsak till bristande utbildning. Kvaliteten på utbildning i Gambia ett också ett stort problem. Den dominerande undervisningsmetoden är högläsning och utantillkunskaper med liten förståelse. En stor del av eleverna blir inte godkända och mer än var fjärde lärare saknar behörighet.

Därför driver Gambiagrupperna och den lokala partnerorganisationen Future in Our Hands the Gambia (FIOHTG) projektet »Utbildning för alla genom byutveckling«. I projektet fortbildas lärare i att använda mer aktiva

inlärningsprocesser i sina klassrum. En specifik utbildningsmetod, SEGRA, har utvecklats där rytmik och lek står i fokus för lärandet. Metoden togs fram av Gambiagrupperna och FIOHTG på uppdrag av Gambias utbildningsdepartement.

GAMBIAGRUPPERNA INLEDDE projektet 2007. Då visade en stor västafrikansk utvärdering att enbart tio procent av skolelever i landet lärde sig att läsa. I de skolor Gambiagrupperna arbetar i har mycket hänt sedan dess. 2015 visade en uppföljning att 80 procent av eleverna i årskurs

tre i de skolor som tagit del av lärarfortbildning i SEGRA kan läsa upp till fastställd nivå.

ÖKAD TILLGÅNG TILL, och användning av, datorer, surfplattor och inte minst smartphones har bidragit till en ökad efterfrågan på utbildning. De som inte fått lära sig läsa och skriva söker nu efter möjligheten att få utbildning. Unga män och kvinnor ställer krav på lärare och skolläring om att få lära sig läsa och skriva. Precis som i Fass Abdou har invånare i många byar startat kvällsundervisning med hjälp av lärarfortbildare som utbildats av Gambiagrupperna.

Det är tydligt vilken vilja och engagemang det finns bland invånarna. Men det är inte deras uppgift att säkerställa Gambias utbildningsnivå på sikt. Forum Syd och Gambiagrupperna kommer därför i nästa steg av detta projekt att arbeta riktat mot makthavare. De måste ta större ansvar för att höja utbildningsnivån i Gambia och inte enbart förlita sig på civilsamhällets insatser.



Kvällsundervisning med läraren Almamou Jabbi i ficklampans sken.

STUDIECIRKLAR GER RINGAR PÅ VATTNET

I kommunen Panchimalco i södra El Salvador har regelbundna studiecirklar gett utsatta grupper, som kvinnor och unga, ett forum att tillsammans reflektera kring demokrati- och rättighetsfrågor. Deltagarna uttrycker framtidstro och entusiasm över att föra kunskapen vidare.

— **ALDRIG I MITT LIV** hade jag kunnat tro att jag skulle få möjlighet att lära ut mina kunskaper i sömnad på det här viset och samtidigt öka min kunskap om kvinnors och barns rättigheter.

Detta berättar Faustina, en 68 år gammal kvinna från en liten by i kommunen Panchimalco utanför San Salvador. Hon har utbildats till studiecirkelledare av den lokalt förankrade organisationen Asociación de Educación Popular en Panchimalco (ASEPP).

Tack vare stöd från Forum Syd och de svenska samarbetsparterna Studieförbundet Vuxenskolan, ABF och Vindelns Folkhögskola har ASEPP kunnat genomföra utbildningar i studiecirkelmetodik och vuxenpedagogik i sju av 14 byar i Panchimalco kommun. Utbildningen har även fokuserat på ämnen som är viktiga för utveckling i Panchimalco, som miljö, jämställdhet och mänskliga rättigheter.

EL SALVADOR ÄR det minsta och mest tätbefolkade landet i Latinamerika. Det är ett av världens mest ojämlika länder och utbildningsgraden är låg. Den bristande tillgången till utbildning får i



ELINA SÖDRING

sin tur konsekvenser för demokratiskt deltagande och inflytande, medvetenhet om miljö och klimat och kunskap om jämställdhet.

METODIKEN BYGGER PÅ delaktighet, ömsesidigt lärande och demokratiskt ledarskap. Målet för projektets första fas var att hålla 30 studiecirklar för 150 personer. Men det stora intresset bidrog till att ASEPP hittills har hållit 108 studiecirklar för 197 deltagare. Detta är inledningen på ett viktigt arbete för att höja bildningsnivån hos befolkningen i Panchimalco.

Faustina har fem deltagare i sin studiecirkel, samtliga kvinnor, som träffas kontinuerligt för att lära sig att sy barnkläder. Samtidigt får de ett sammanhang där de kan reflektera över sina rättigheter, sina roller som kvinnor och vad de vill förmedla vidare till sina barn.

Faustina berättar att hon inte kan läsa och skriva så bra men att den kunskap om kvinnor och barns rättigheter hon skaffat sig när hon utbildades till cirkelledare har stor betydelse för deltagarna. Kvinnorna vittnar om betydelsen av de samtal cirkeln möjliggör och att de stärkts av vetskapen att deras röster har rätt att räknas i samhället, i byn och i hemmet. Studiecirkeln ger ringar på vattnet, då kvinnorna för vidare kun-

Faustina visar upp en av klänningarna hon sytt under studiecirkeln möten.

skapen de skaffat sig till sina vänner, sina familjer och andra invånare i kommunen. Entusiasmen bland kvinnorna i Faustinas studiecirkel delas av invånare runt om i kommunen. Utbildningen får en symboliskt viktig roll i att nära drömmar och skapa framtidstro hos utsatta grupper, som kvinnor och unga. Fler vill engagera sig i samhällsprocesser och vara med och påverka utvecklingen i kommunen. Till exempel var det flera personer som deltagit i studiecirklar som även engagerade sig i kommunvalet 2015.

STUDIECIRKLARNA HAR ÄVEN stärkt ASEPP internt, och gett organisationen större förtroende hos makthavare i kommunen. Med andra ord, förändring på alla nivåer i Forum Syds förändringsteori. ASEPPs ordförande Larizza Orellana berättar att medlemmarna nu blivit medvetna om organisationens potential, och att organisationen fått ökad legitimitet av kommunen och staten.

2016 inleds fas två av projektet, med fortsatt stöd av Forum Syd. Nu ska studiecirkelmetodiken spridas till nya delar av kommunen. Utbildningsministeriet har gett organisationen i uppdrag att driva en kampanj för ökat läs- och skrivförståelse i studiecirkelform och bidrar i gengäld med material och uthyrning av lokaler till studiecirkelarna. Utbildningsinsatser kommer även att genomföras i närliggande kommuner. Ännu fler ringar på vattnet med andra ord.



NIKLAS SÖDRING

Wendy Ramirez, en av deltagarna i studiecirkeln, visar stolt upp sitt broderi.

DEMOKRATISKT DRIV I NORDVÄSTRA BURMA

I nästan 15 år har CDRS – Chinland Development & Research Society arbetat för demokratisk och social utveckling i svårtillgängliga Chin state i nordvästra Burma. Trots militärens hårda styre visar befolkningen stort engagemang och ett överraskande mod.

BURMA ÄR ETT AV världens minst utvecklade länder. Sedan 1960-talet har landet styrts av en rad militärjuntor som fört en medveten isoleringsstrategi mot omvärlden. 2015 genomfördes de första fria parlamentsvalen i landet på länge, och många hoppas nu att detta är ett första stappande steg i Burmas resa mot demokrati.

I den bergiga Chin state, på gränsen till Indien och Bangladesh, har befolkningen drabbats hårt. Delstaten är en av de fattigaste i landet och få

olika sociala insatser sedan tidigt 2000-tal. Organisationen startades av Lian Sakhong, som själv kommer från Chin state. Han flydde till Sverige från Burma 1991 efter att vid upprepade tillfällen torterats av militärjuntan för sitt deltagande i demokratiörelsen.

SEDAN 2010 DRIVER CDRS, med stöd av Forum Syd, ett demokratiseringsprojekt i Chin state. Tillsammans med Chin National Council jobbar organisationen med utbildningskonceptet »Training for Trainers« med en nybörjardel och en påbyggnad, där befolkningen utbildas i demokrati och rättigheter som de sedan lär vidare till andra. På grund av det politiska läget var man det första året tvungen att hålla utbildningen på två platser i grannlandet Indien, och deltagarna fick ta sig över gränsen illegalt. Detta var inget som gick smärtfritt – vid ett av utbildningstill-

fällena arresterades deltagarna på grund av ett missförstånd, sattes i häkte, och deporterades senare tillbaka till Burma.

2012 LYCKADES CDRS äntligen ta sig in i Chin state för att hålla i utbildningen, genom att ha fått igenom ett specialtillstånd från den centrala regeringen i huvudstaden Naypyidaw. Ordet om att en utbildning i demokrati och mänskliga rättigheter skulle hållas, och att Lian Sakhong skulle besöka regionen, spred sig snabbt. Det dansades och sjöngs på gatorna för att fira hans återkomst.

Intresset och entusiasmen var större än CDRS någonsin hade kunnat ana. Organisationen hade bokat en lokal för runt 60 deltagare. På första utbildningsdagen kom flera hundra invånare till utbildningen, och antalet ökade för varje dag som gick. Över 1000 personer kom till sista dagens offentliga möte. Med möjligheten att genomföra utbildningarna i Chin state har demokratiprojektet antagit nya proportioner. För varje år kommer fler och fler deltagare till utbildningarna, och de som utbildats för vidare sin kunskap.

Efter att ha levt hela sina liv under militärdiktatur vittnar invånarna om hur viktig kursen är för dem. De tycker att kunskap om demokrati är något grundläggande alla medborgare borde få ta del av. 26-åriga Gracy har gått utbildningen.

– Jag är övertygad att jämställdhet är viktigt för vårt land. Kvinnor kan göra samma saker som män, vi kan bli landets president om vi vill. Jag

har också insett att en självbestämmande och genuin demokrati är avgörande för etniska grupper, säger hon.

ÖKADE KUNSKAPER OCH ökat självförtroende har gett ungdomar och kvinnor möjlighet att ta mer plats inom befintliga föreningar, eller starta egna verksamheter. Pastor Niang Cing i Hakha är en av dem som deltagit i CDRS olika projekt sedan starten. Hon har satt den nyvunna kunskapen i praktik. Hon utbildar kvinnor som ett steg i att stärka kvinnans ställning i samhället. Pastorn anordnar kurser i stickning och handarbete och har även startat ett minikreditprojekt där kvinnor får låna pengar till låg ränta för att öppna en affär eller köpa en symaskin. Med en start på cirka 2 500 kronor har man nu ett kapital på 16 000 kronor.

TROTS ATT INVÅNARNA lever i en svår politisk kontext vågar de göra sina röster hörda. Pastorer och kyrkoledare som gått utbildningen berättar om demokrati och mänskliga rättigheter från sina predikstolar och journalister skriver om det i sina tidningar. Suget efter mer kunskap är stort bland invånarna och nu efterfrågar de även utbildning i föreningskunskap. Och ingen vet hur många fler som dyker upp till nästa utbildning.



transporter når hit.. Här har CDRS arbetat med

Tinna Behrendtz från CDRS med en av deltagarna i utbildningen.



Grönsaksförsäljare i Rangoon läser om demokrati.

VARFÖR ÄR DET VIKTIGT FÖR DIG
ATT SITTA I FORUM SYDS STYRELSE?



Från vänster: Ida Ragnarsson, Linda Rosén, Markus Malm, Zenon Nsengiyumva, Mats Ehn, Carina Andersson, Göte Isaksson, Gerardo Lizano, Lennart Sundström, Siv Svensson, Manne Wängborg, Jennifer Vidmo. Saknas på bilden gör: Christer Wik och Monica Erwér.

MANNE WÄNGBORG
Ordförande

– Jag brinner för att utveckla Forum Syd till en ännu effektivare organisation. Jag är mån om att Forum Syds resurser används på ett ändamålsenligt sätt och att säkerställa ett gott samarbetsklimat mellan styrelsen och kansliet. Manne är pensionerad men har en lång karriär som diplomat bakom sig, främst med fokus på säkerhetspolitik och nedrustningsfrågor. Han har även bred erfarenhet av svenskt föreningsliv.

CARINA ANDERSSON
Vice ordförande

– För mig är det viktigt att få vara med och utveckla en organisation som är en viktig mötesplats för många små och stora föreningar i Sverige. Särskilt spännande tycker jag är Forum Syds arbete med frågor rörande migration, diasporans roll för utveckling och skatteflykt. Carina arbetar som HR-chef på We Effect och Vi-skogen och har erfarenhet av internationellt utvecklingssamarbete både i Sverige och i östra och södra Afrika.

GÖTE ISAKSSON
Ledamot

– Det mest givande med att jobba för Forum Syd är mötet med alla kunniga och engagerade människor i verksamheten och bland medlemmarna! Jag vill att Forum Syd vidareutvecklas som en kunskapsrik, spännande och tydlig aktör i den biståndspolitiska debatten. Göte har som före detta skolledare och projektledare lång erfarenhet av ledarskap och arbete med utvecklingsfrågor.

GERARDO LIZANO
Ledamot

– Det är roligt att kunna samarbeta med så många olika organisationer som jobbar för att förverkliga och effektivisera Sveriges bistånd. Gerardo är fraktsamordnare av humanitär stöd på organisationen Praktisk Solidaritet och har lång erfarenhet att jobba i länder i konflikt och post-konflikt, framförallt i Latinamerika.

MARKUS MALM
Ledamot

– Att det är en inkluderande och lärande organisation som ständigt vill utvecklas och som inte tvekar att stödja grupper som kränks eller utsätts för hot när de utkräver sina rättigheter. Markus arbetar som verksamhetsledare på Latinamerikagrupperna och tillför kunskap om Latinamerika och folk rörelseerfarenhet och -perspektiv.

IDA RAGNARSSON
Ledamot

– Som plattform för de mindre organisationerna inom utvecklingssamarbetet fyller Forum Syd en oerhört viktig roll, och det är i mötet mellan utvecklingsprocesser, medlemsorganisationerna och vårt övergripande uppdrag som jag trivs allra bäst i styrelsen! Ida arbetar på LSU – Sveriges ungdomsorganisationer som projekt- och verksamhetsledare och har bred kunskap inom organisationsutveckling.

LINDA ROSÉN
Ledamot

– Det som engagerar mig mest är att Forum Syd ska ha möjlighet att vara en tydlig och stark röst för rättighetsperspektivet och det civila samhällets perspektiv i utvecklingssamarbetet. Linda är handläggare för studeranderättsfrågor på Folkbildningsrådet och har kunskap om folkbildning och organisation och det civila samhällets förutsättningar utifrån erfarenheter i Sverige och Östafrika.

SIV SVENSSON
Ledamot

– Jag ser fram emot att vara stöd och bollplank för hela organisationen i det viktiga förändringsarbetet som Forum Syd nu genomför. Efter en lång karriär i inom bank- och finansbranschen arbetar Siv nu heltid med professionellt styrelsearbete. Hon delar med sig av sin erfarenhet av företagsledning och styrningsfrågor.

CHRISTER WIK
Ledamot

– Jag är engagerad i styrdokumentens betydelse, synen på alkohol och samarbetet med Forum Syds många medlemsorganisationer. Christer är enhetschef på Sensus Stockholm Gotland och har lång erfarenhet från IOGT-NTO-rörelsens internationella arbete.

MONICA ERWÉR
Suppleant

– Jag är engagerad i medlemsnyttan och i att Forum Syd är en stark röst och aktör i det svenska civilsamhället. Monica är verksamhetsledare på föreningen Svälorna Indien Bangladesh. Hon har erfarenhet av genusfrågor inom forskning och undervisning samt från fältarbete i Indien.

LENNART SUNDSTRÖM
Suppleant

– Mest inspirerande för mig är erfarenhetsutbytet med representanter för olika medlemsorganisationer och att då ha förmånen att informera om Forum Syds framgångar på olika områden. Lennart arbetar huvudsakligen med projekt i Palestina och Gambia och har mångårig erfarenhet som lärare.

MATS EHN
Suppleant

– Jag delar Forum Syds mål och prioriteringar och uppfattar att det finns ett stort mått av professionalitet i organisationen. Nu är vi inne i ett viktigt men också svårt förändringsarbete och det är spännande att vara med och forma det. Mats är folkhögskollärare och arbetar som sekreterare för FOLAC, Folkbildning – Learning for Active Citizenship.

JENNIFER VIDMO
Suppleant

– Jag tycker att det är roligt att bidra till Forum Syds breda arbete. Både i de länder där det bedrivs konkret verksamhet och det arbete som görs här hemma i att samla medlemmarna kring gemensamma frågor. Jennifer är generalsekretär på Clowner utan Gränser Sverige.

ZENON NSENGIYUMVA
Suppleant

– Det roligaste med att jobba för Forum Syd är för mig att kunna vara med och bidra till att förbättra villkoren för de marginaliserade i samhället. Zenon jobbar som beslutsfattare i asylärenden på Migrationsverket och är vid sidan om ansvarig för ett biståndsprjekt i Burundi.

»SAMARBETET MED FORUM SYD UTVECKLAR OSS SOM ORGANISATION, BÅDE I SVERIGE OCH GLOBALT«

SARA WETTERGREN
Vd, Hungerprojektet



– Vi har under åren successivt skalat upp vårt samarbete med Forum Syd, som stödjer Hungerprojektets verksamhet i bland annat Indien. Samarbetet med Forum Syd utvecklar oss som organisation, inte bara i Sverige utan också globalt. De ställer höga krav i redovisningen av projektmedel, vilket stundtals kan vara utmanande, men det vässar våra rutiner för rapportering. Vi ser fram emot att fortsätta fördjupa och utveckla vårt samarbete.



KRISTOF TAMAS
Kanslichef, Delegationen för migrationsstudier

– Forum Syd genomför med hjälp av Sida-finansiering ett intressant program för att stödja diasporagrupperns bidrag till utveckling i Somalia. Delmi har inspirerats av detta arbete i våra satsningar på studier kring diaspora och utveckling. Vi ser fram emot fortsatt samarbete med civilsamhällets aktörer, som ofta har värdefull direktkontakt med migranter och ger konkreta exempel på hur migrationsprocessen kan se ut.



ELSA HÅSTAD
Avdelningschef, Europa och Latinamerika, Sida

– Jag uppskattar den ärliga och tydliga kommunikationen i samarbetet med Forum Syd i den Östliga partnerskapsregionen. Forum Syds arbete med etableringen av en plattform för svenska civilsamhällesorganisationer som arbetar i Östliga partnerskapsregionen skapar naturliga ingångar för svenska organisationer och leder till ökad kunskap om regionen i Sverige.



MARIANNE BOGLE
Vd, CSR Sweden

– CSR Sweden är mycket tacksamma att ha hittat ett bra och för oss viktigt samarbete med Forum Syd vad gäller skattefrågor. Vi fick bra återkoppling på våra gemensamma seminarier i Stockholm och i Almedalen, både kring innehållet och att vi lyfter denna fråga. Det är vår bestämda uppfattning att detta är en komplicerad, komplex och känslig fråga för företag.



HIBAK IBRAHIM
Vd, Center for Policy Analysis, Somaliland

– Forum Syd är en bra och seriös bidragsförmedlare som stöttar aktörer som strävar efter att förändra världen. Forum Syd är en nyckelpartner till oss, och hjälper oss att nå vår vision om att främja fred, demokrati och mänskliga rättigheter i Somalia.



CHARLOTTE BOHMAN
Generalsekreterare, Hand in Hand

– Forum Syd gör en mycket värdefull insats som förmedlare av kunskap inom globalt utvecklingsarbete, både genom direkt kunskapsförmedling men också genom att skapa forum för erfarenhetsutbyten. Det känns berikande och meningsfullt att samarbeta med Forum Syd. Forum Syd är en betydelsefull aktör i främjandet av det civila samhället, både i Sverige och internationellt. Arbetet har en avgörande betydelse för den globala utvecklingen och kampen mot fattigdom.



DAVID MOODY
Aktivist inom mänskliga rättigheter, Spring Youth Group, Kenya

– Forum Syds stöd betyder mycket för de människor vars röster inte räknas i samhället, till exempel unga och kvinnor. Forum Syd arbetar proaktivt för att stärka dessa grupper och kräva demokrati, jämlikhet mellan kön, respekt för mänskliga rättigheter och ansvarsutkrävande.



DANIJELA RADIC
Vd, Center for Youth Work, Serbien

– Forum Syd är en viktig partner i vårt arbete för mänskliga rättigheter i Serbien. Stödet vi får av Forum Syd hjälper oss att belysa alkohol som ett hinder för mänskliga rättigheter – ett perspektiv många blundar för. Vårt arbete bidrar till betydande förbättringar i livskvalitet, framför allt för människor med begränsade möjligheter. Tillsammans bygger vi ett hållbart samhälle baserat på jämlikhet och respekt för mänskliga rättigheter.



REBECCA JALVEMYR
Kanslichef, FIAN Sverige

– Mänskliga rättigheter är ett verktyg för att ändra orättvisa maktstrukturer och därför är rättighetsperspektiv oerhört viktigt i utvecklingsarbete. Forum Syd är duktiga på att få rättighetsperspektivet att genomsyra all verksamhet och att stötta civilsamhällesorganisationer världen över i arbetet för förändring.



LOUISE BERMSJÖ
Programansvarig specialist, Sveriges Ambassad, Kenya

– Forum Syd har på ett mycket skickligt sätt lyckats samlat MR-aktivister, medieaktörer, konstnärer, ungdoms- och kvinnogrupper i sitt program Wajibu Wetu. Programmet är unikt i sitt slag i Kenya och använder innovativa tillvägagångssätt och samarbeten för att avancera förändringsarbetet inom mänskliga rättigheter och social rättvisa.



ULAD VIALICHKA
Vd, EuroBelarus

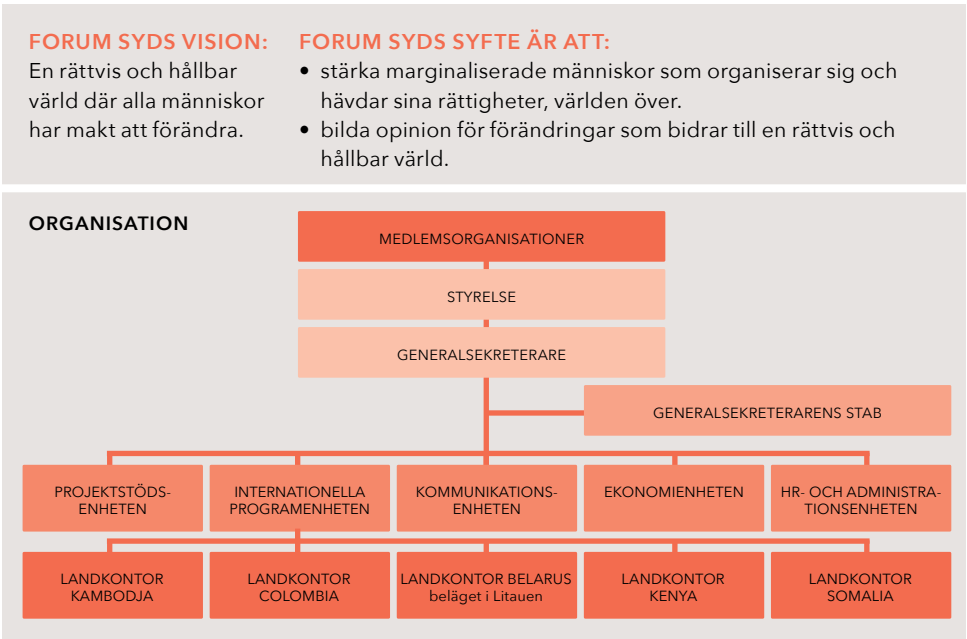
– Forum Syd är ett nätverk av människor och organisationer som jobbar efter demokratiska värderingar för att stärka civilsamhällets roll i världen. Denna roll innefattar att säkerställa respekt för mänskliga rättigheter och att regeringar och andra aktörer tar sitt ansvar för positiv förändring. Forum Syd jobbar på ett långsiktigt och hållbart sätt med civila aktörer i Belarus och bidrar med kunskap, innovativa idéer och stöd till lokala aktörer i deras utveckling.

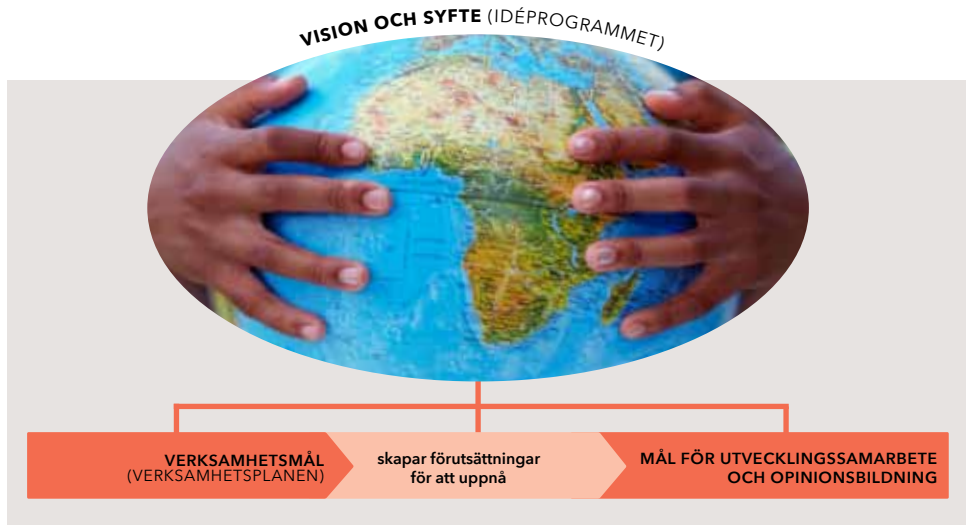
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Organisationsnummer: 802400-7620
Styrelse och generalsekreterare för Forum Syd avger härmed följande årsredovisning

Forum Syd är en partipolitiskt och religiöst obunden ideell biståndsorganisation som verkar för en rättvis och hållbar utveckling globalt. För att detta ska uppnås måste alla människors lika värde och rätt till rimliga levnadsförhållanden respekteras, och jordens resurser måste användas på ett hållbart sätt.

Medlemmarna i Forum Syd är svenska organisationer som arbetar för att göra skillnad världen över och som delar vår vision om global rättvisa och hållbar utveckling.





97 950 kg koldioxid. Övriga resor gjordes huvudsakligen med tåg.

Finansiering

Forum Syds verksamhet finansieras genom anslag från Sida, EU, andra svenska och utländska myndigheter, privata organisationer samt genom försäljning, insamling och medlemsavgifter. Då Forum Syd i första hand inriktar sig på att söka medel från institutionella givare beslutade styrelsen att inte ansöka om förlängning av 90-kontot från och med 2016.

Kapitalplacering

Finansiella placeringar sker enligt Forum Syds Kapitalplaceringspolicy. Samtliga placeringar är passiva och hanteras i annans regi.

Övrigt

Under 2015 förlades flera större arrangemang samt stora delar av kursverksamheten för pro-

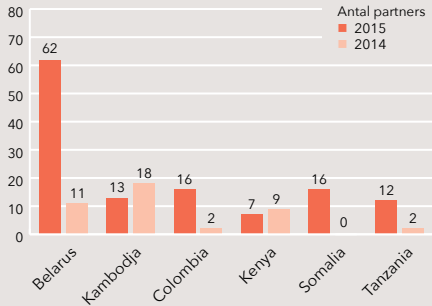
jektmedel till Hilton Hotell vid Slussen då de erbjöd kraftigt rabatterade priser för konferensrum, förtäring och i vissa fall boende.

Så arbetar Forum Syd

Forum Syds idéprogram styr verksamhetens inriktning. Det finns en målstruktur som används för planering och uppföljning av verksamheten. Arbetet med att nå den övergripande verksamhetsplanens fem mål skapar förutsättningar för att nå framgång i Forum Syds utvecklingssamarbete och opinionsbildning. Måuppfyllelse mäts genom ett antal indikatorer.

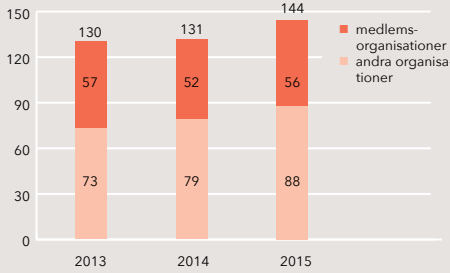
Utvecklingssamarbetet sker dels genom vidareförmedling till svenska organisationer och dels genom att direkt stötta lokala organisationer i de länder vi arbetar. Forum Syds program i Somalia och Belarus, har numera ett integrerat arbetssätt där vidareförmedling till svenska organisationer kombineras med stöd till lokala organisationer.

DIREKTSTÖD

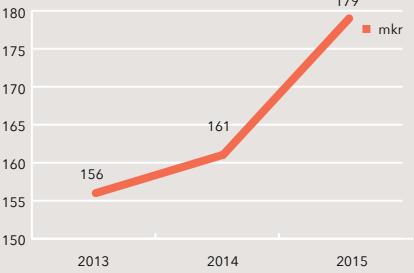


Staplarna visar antalet partnerorganisationer per land 2014 och 2015. Totalt stöttade Forum Syd 126 (42) lokala organisationer genom 12 (13) program via landkontoren. Ändamålskostnaderna för Forum Syds direktstödsprogram via landkontor i Afrika, Asien, Latinamerika och Europa var 46,6 mkr (38,3 mkr). Programmen finansierades huvudsakligen av olika avdelningar på Sida (ej Sida Civsam) och/eller EU samt av utländska myndigheter/ambassader och andra organisationer.

VIDAREFÖRMEDLING



Staplarna visar totala antalet organisationer som beviljats medel genom vidareförmedling (finansierat av Sida Civsam, Sida Partnership Forum, Sida Konflikt, Sida Europa samt Universitets- och Högskolerådet (UHR)) och andelen av dessa som är Forum Syds medlemmar.



Diagrammet visar hur mycket medel som fördelats respektive år. Totalt beviljades medel till 236 (200) projekt under 2015.

ÖVERGRIPANDE MÅL FÖR UTVECKLINGSSAMARBETET

MÅL: Marginaliserade människor som lever i fattigdom har demokratiskt inflytande och tillgång till rättigheter, arbetet har bidragit till utvecklingen av ett hållbart samhälle på lokal, nationell och global nivå.

Forum Syds resultatmodell är central för att aggregera resultat från Forum Syds utvecklingssamarbete (vidareförmedling via svenska organisationer och direktstöd till lokala organisationer). För en konsekvent hantering och översikt rapporteras sedan 2014 alla resultat utifrån den uppsatta modellen i projektdatabasen Dira. Förändring kan se ut på olika sätt och ske på ett

flertal olika nivåer i samhället. Detta tar Forum Syds resultatmodell hänsyn till.

De förändringar som mäts är alla viktiga steg på vägen till ökat demokratiskt inflytande, ökad respekt för mänskliga rättigheter och mer hållbara samhällen. Indikatorerna visar antalet insatser som Forum Syd bedömer har lett till, eller

på ett tydligt sätt bidragit till, den specifika förändringstypen.

Indikator 1–3 visar förändringar i beteende hos fattiga och marginaliserade människor (rättighetsinnehavare). Det handlar om att människor organiserar sig kring sina rättigheter, stärker det civila samhällets kapacitet att arbeta med demokrati, mänskliga rättigheter och hållbar utveckling som i sin tur stärks i sin roll via aktivt deltagande i nätverk och demokratiska processer. Här finns flest resultat då dessa i högre grad kan tillskrivas enskilda eller begränsade insatser.

Indikator 4–6 handlar om förändringar hos makthavare (ansvarsbärare). Det handlar om att makthavare förändrar sitt beteende, justerar eller tolkar lagar annorlunda, eller erkänner civilsamhällesorganisationer. Denna förändring kan även ske genom att informella aktörer som klanledare, religiösa ledare eller äldre och byråid bidrar till att inkludera och erkänna civilsamhället. Antalet insatser som bidragit till dessa förändringar är färre då det ofta krävs långsiktigt arbete med flera sammansatta orsakssamband.

Vid en genomgång av resultatmodellen framkom det brister i samstämmigheten mellan resultatsammanfattningarna och indikatorklassifikationen. Detta berodde bland annat på att det fanns äldre projekt som inte planerats utifrån modellen och dessa skapade osäkerhet när resultaten skulle klassificeras, även om slutrapporten var välgrundad och hade verifierbara resultat. Ett annat skäl var att resultatsammanfattningarna inte innehöll det som klassificerats, även om djupare granskning av projektet visat att det bidragit till nämnda förändring. För att öka kapaciteten hos sökande organisationer och deras partners har kursutbudet justerats och ett e-Learning pro-

jekt startats. Forum Syd har även förenklat sina rapportmallar.

Resultatkedjan

För Forum Syd är det viktigt att kunna spåra de resultat vi redovisar. Resultat som inte kan verifieras rapporteras inte i systemet. De slutrapporterade resultaten kan spåras tillbaka till de enskilda insatser som bedömts. Så här ser denna kedja ut:

- 1 Samtliga insatser på vald indikator kan filtreras fram ur projektdatabasen Dira och man får en lista med samtliga insatseres resultatsammanfattningar som bedömts bidra till den valda indikatorn.
- 2 För ett projekt som är intressant kan hela projektets material plockas fram.
- 3 I materialet framgår slutrapporten samt eventuella årsrapporter och hur dessa bedömts av Forum Syd.
- 4 Materialet beskriver även hur parterna följt upp projektgenomförandet och därmed ges möjlighet till vidare efterforskning på plats.
- 5 Materialet visar hur ansökan bedömdes ligga i linje med Forum Syds övergripande mål samt givares strategier.
- 6 Ansökan visar hur de ansökande organisationerna beskrev vilka rättigheter de ville jobba med för att skapa förändring samt vilka metoder. Forum Syd säkerställer vid ansökning att metod och mål stämmer överens och är realistiska.



ÖVERGRIPANDE MÅL FÖR OPINIONS- BILDNING

MÅL: Målgrupper, med fokus på Sverige, agerar för en rättvis och hållbar global utveckling.

Forum Syds främsta målgrupper för opinions- bildning är beslutsfattare inom politik, närings- liv och offentlig förvaltning. Forum Syd opini- onsbildar genom två Sida-finansierade program: Globala utvecklingsfrågor och Globalportalen samt två EU-finansierade program med fokus på skatteflykt och hållbar produktion av råvaror.

Skatteflykt

Forum Syd har under 2015 ytterligare ökat kon- takterna med den privata sektorn i skatteflykts- frågan, och samarrangerat två seminarier med näringslivsorganisationen CSR Sweden. Inom detta område har Forum Syd också bevakat de politiska processerna kring land för landrap- portering, öppna ägarregister och automatiskt informationsutbyte inom Sverige och EU. Direkt påverkansarbete och dialog med beslutsfattare i Sverige och EU har bedrivits genom gemen- samma aktioner i nätverken Eurodad och Con- cord. Forum Syd har också drivit skatteflykts- frågan i förhandlingarna kring Financing for Development och Agenda 2030.

Under höstens europeiska kampanjvecka Tax Solidarity Week, lanserade Forum Syd rappor- ten »Fifty shades of tax dodging« vid ett riks- dagsseminarium.

Biståndspolitik

Forum Syd var under 2015 en stark röst i att motverka regeringens aviserade nedskärningar av biståndsbudgeten. Forum Syd genomförde bland annat sociala medier-kampanjen #Bistånd-

RäddarLiv tillsammans med ett 20-tal organi- sationer från civila samhället. I slutet av 2015 meddelade regeringen att inga större föränd- ringar skulle göras i stödet till civilsamhällets biståndsarbete.

Forum Syd drev även på i framtagningen av FN:s nya hållbara utvecklings-mål. Frågan om det krympande demokratiska utrymmet för civil- samhällets organisationer, och sambandet mel- lan migration och utveckling är andra områ- den som lyfts, bland annat vid seminarier under Almedalsveckan och genom en rapport som släpptes under hösten, »The Migration and Deve- lopment Nexus – Looking for a Triple Win«.

Naturreсурser och råvaror

För att uppmärksamma kränkningar av mänsk- liga rättigheter vid den colombianska kolgruvan Cerrejón, där bland annat Vattenfall köper kol och AP-fonderna har investeringar, bjöd Forum Syd in civilsamhällesrepresentanter från Colom- bia för att träffa representanter från bolagen och ledamöter i riksdagens pensionsgrupp.

Inför regeringens framtagande av en natio- nell handlingsplan för företagande och mänsk- liga rättigheter deltog Forum Syd i konsultatio- ner, och var med och bidrog till att regeringen ämnar utveckla en mer ambitiös politik för håll- bart företagande.

Inom kampanjen »Schyssta pensioner« opini- onsbildade Forum Syd aktivt gentemot AP-fon- derna. Regeringens förslag till nytt regelverk för AP-fonderna innehöll viktiga förbättringar för

att få till stånd hållbara och ansvarsfulla pen- sionsinvesteringar, men förslaget lades på is av andra orsaker.

Forum Syd har också agerat inför förhandling- arna om en europeisk lag för att stoppa handeln med konfliktminerale.

Digitala kanaler

	2015	2014	2013
forumsyd.org	59 137	51 678	42 912
Facebook, följare	6 850	2 653	2 021
Twitter, följare varav »beslutsfattare«	3 485	2 534	1 802
	550	380	-

Följare i de digitala kanalerna (webb och sociala medier) ökar stadigt, fler myndigheter och medieaktörer länkar till Forum Syds webbplats. Under 2015 har Forum Syd arbetat för att via sociala medier skapa dialog med målgruppen beslutsfattare och resurser har lagts på att säker- ställa att Forum Syd via sina digitala kanaler föl- jer och blir följd av nyckelpersoner i målgruppen.

Det målmedvetna arbetet gentemot målgrup- pen i sociala medier har i sin tur bidragit till en ökad trafik till webbplatsen. Enligt Forum Syds kommunikationsriktlinjer är webben navet i all extern kommunikation och ett tydligt resultat från 2015 är att Forum Syds digitala kanaler och webbsida i allt högre grad förstärker varandra.

Globalportalen

Globalportalen är ett program med syfte att öka kunskapen om globala frågor hos unga i åldrarna 16–25 år. Globalportalen har två mål, det ena är att vara aktuell och tilltalande för unga som vill lära sig mer om globala utvecklingsfrågor och det andra är att öka kännedomen om Global- portalen hos lärare.

Under hösten lanserades en ny, mer mål- gruppsanpassad, hemsida. Syftet var att kom- binera kunskapshöjande material med engage- mangsalternativ. Den del av webben som heter »Tips för lärare« och vänder sig till lärare på gymnasiet och universitet/högskola, ökade sin besöksstatistik med 38 procent jämfört med 2014.

Under 2015 hade globalportalen.org 313 688 besök, en ökning med 3 procent från 2014. Face- book ökade antalet följare med 19 procent till 8 852, Twitter med 37 procent till 2447 och Insta- gram med 150 procent till 608 följare.

ÖVERGRIPANDE INTERNA VERKSAMHETSMÅL

I den övergripande verksamhetsplanen finns fem mål. Verksamhetsplanen, liksom planerna för varje enhet, rapporteras och följs upp i planeringsverk- tyget Sopal. Uppföljning sker tre gånger per år och redovisas till styrelsen.

Att mäta målnuppfyllnad genom indikatorer gjordes första gången 2013. Dessa är långsiktiga mål och vissa indikatorer mäts endast vartannat år.

Mål 1: Kvalitet

Forum Syds verksamhet visar goda resultat och är kostnadseffektiv. Forum Syd uppfattas av bidrags- givare och samarbetspartners som en pålitlig och enkel organisation att samarbeta med.

kvalitet och lägre administrationsbehov. En ny instruktion för projektplanering släpptes under året och ska översättas till fem olika språk.

Andel svenska sökande organisationer som är nöjda med Forum Syds handläggning har stigit till 85 procent. 77 procent menade att informa- tionen på Forum Syds hemsida var en bra eller mycket bra källa.

Indikatorer	Mål 2015	Utfall 2015	Mål 2014	Utfall 2014	Mål 2013	Utfall 2013
Totala projektadministrationskost- naden i förhållande till totala projekt- kostnaden/projektfinansieringen, d v s den totala kostnaden att administrera vidareförmedling av Sida Civsamt- bidrag till svenska organisationer (%).	19	18	22	20	20	20
Andel svenska sökande organisationer som är nöjda eller mycket nöjda med Forum Syds projekthandläggning (%).	70	85	70	76	70	81
Givaruppfattningsindex. Givarnas syn på Forum Syd, i relation till hur Forum Syd önskar att bli uppfattad (0–11). *	9	7	-	-	9	9

*Denna indikator mäts vartannat år

Givaruppfattningsindex gick ner från 9 till 7. Med den låga svarsfrekvensen, 57 (81) procent, kan resultatet möjligen bedömas inte vara helt representativt. En analys kommer att göras hur dessa mätningar ska genomföras framöver för att öka kvaliteten.

Under 2015 startade Forum Syd ett projekt för att införa internrevision på samtliga kontor. Syf- tet är att harmonisera processer och kontrollera att en hög nivå av intern styrning och kontroll följs i alla led. Projektet slutrapporteras 2016 och integreras därefter i den löpande verksamheten.

Mål 2 Profil

Forum Syd är känd för att vara en rättighetsbaserad organisation som kombinerar demokrati och rättig- heter samt genus och miljö och klimat. Denna pro- fil genomsyrar utvecklingssamarbetet och opinions- bildningen.

Indikatorerna för detta mål mäts vartannat år. Forum Syd genomförde 2015 en omfattande upp-

datering av hemsidan där innehåll och struk- tur anpassades för att bättre nå målgrupperna beslutsfattare och institutionella givare. Kom- munikation av Forum Syds resultat har varit i fokus. Stora delar av webbplatsen har översatts till engelska och landkontorens sidor har byggts om och gjorts tillgängliga på fler språk.

Forum Syd arbetar utifrån tre fokusområden: Mänskliga rättigheter och Demokrati, Genus samt Hållbart utnyttjande av naturresurser. Under året har kommunikationsaktiviteter genomförts med dessa fokusområden och Forum Syds förändringsteori som utgångspunkt, till exempel i Almedalen. För att öka kännedo- men om Forum Syd som en rättighetsbaserad organisation som arbetar integrerat med de tre fokusområdena har en resultatkommunikatör anställts 2015.

Indikator	Mål 2015	Utfall 2015	Mål 2014	Utfall 2014	Mål 2013	Utfall 2013
Andel beslutsfattare som har en positiv attityd till Forum Syd och organisatio- nens arbete (%).*	-	-	65	25	-	-
Andel beslutsfattare som har Forum Syd »Top of mind« när de ska nämna en biståndsorganisation (%).*	-	-	75	25		

*Denna indikator mäts vartannat år. Verksamhetsplanens indikator delades under året i två; en om attityd och en om kännedom.

Mål 3 Medlemsvärde

Medlemmarna uppskattar att Forum Syd är en meningsfull och stimulerande mötesplats i hela världen som bidrar till ömsesidigt utbyte och påverkan på utvecklingsfrågor.

Förenklingen av regelverket för medlemskap förväntades ge utslag tidigast under 2016 med stigande medlemsiffror men en svag ökning kunde ses redan under 2015.

2015 genomfördes en medlemsenkät, där resultatet i stort var oförändrat jämfört med 2013. Svarsfrekvensen var högre 2015 (52 %) än 2013 (40 %). Den fråga som skiljde mest mellan åren var kännedomen om Forum Syds landkontor. 48 procent (35 %) av medlemmarna svarade »Vet ej«. 85 procent (76 %) ansåg att Forum Syd skapar möjligheter för möten i Sverige

Forum Syds landkontor har under året haft samarbete eller kontakter med ett flertal medlemsorganisationer. I Colombia delar Forum Syd kontor med PeaceWorks och samarbetar med We Effect, kontoren i Somalia och Kenya har

arbetat nära Diakonia med informationsutbyte. I Kambodja har samarbete skett med Diakonia, IOGT-NTO och We Effect. I Vilnius har regelbunden samordning och kommunikation skett med Silc och RFSL.

75 procent av medlemsorganisationerna är små organisationer med färre än 1200 medlemmar, dessa organisationer drivs många gånger av ideella krafter och med begränsade resurser. En ny medlemsförmån 2015 var att medlemmar erbjöds tillgång till kurser inom exempelvis ekonomi, projektledning och språk via LINGO, en plattform för e-Learning.

Forum Syd distribuerar ett nyhetsbrev till sina medlemmar för att rapportera vad som händer inom Forum Syd och biståndspolitiken. Nyhetsbrevet är även en plattform för medlemmar att sprida information om egna aktiviteter. Under 2015 skickades 17 (12) medlemsbrev ut. Antalet mottagare har ökat med 18 procent sedan starten 2013.

Mål 4 Intern samverkan

Medarbetare på landkontor och huvudkontor känner sig som del av EN organisation där personalen samarbetar mellan enheter och länder på ett effektivt och strategiskt sätt.

Kommunikationsindex, en av indikatorerna nedan, var en del i en större medarbetarundersökning i hela organisationen som Forum Syd valde att inte göra 2015.

Engelska som arbetsspråk genomsyrar organisationen mer och mer. Intranätet och alla styrande dokument är på engelska.

Projektstödsenheten och Internationella programenhetens arbete för ökad samstämmighet i olika arbetsprocesser påbörjades redan 2014. Under 2015 bidrog det nya diasporaprogrammet för Somalia till ytterligare anpassning av interna

rutiner för ett enhetligt sätt att arbeta med vidareförmedling på Forum Syd.

Den interna samverkan har ökat genom att cheferna på landkontoren 2015 integrerades i ledningsgruppen och regelbundna möten hölls via videokonferens. Ett av Forum Syds program, Sustainable Development Programme, har ett globalt team med medarbetare på tre landkontor samt huvudkontoret. I de tematiska arbetsgrupperna inom Forum Syds tre fokusområden, som bidrog till mer samarbete mellan enheter och landkontor under 2014, skedde en viss stagnation under 2015.

e-Learningprojektet är också ett exempel på landöverskridande verksamhet. Projektet drivs av medarbetare på huvudkontoret och kontoret i Kenya.

Mål 5 Finansiering

Forum Syd är mer självständigt genom ökad finansiering från olika källor

Sida Civsam är fortsatt den huvudsakliga givaren i andelen intäkter. Sex av de elva givarna var andra än Sida: Universitets- och Högskolerådet, EU, den brittiska biståndsmyndigheten DFID, MAC Foundation, Arabella NVF.

En av de största förändringarna 2015 var att programmet i Tanzania inte fick fortsatt finansiering och avslutades. Sent 2015 tillkom ett nytt Sida-finansierat program i Kenya, Wajibu Wetu.

För att öka diversifieringen bland givarna har Forum Syd under 2015 lämnat in 18 (29) ansökningar varav 14 var till andra givare än Sida. Fyra (10) har godkänts under året (sex väntar på svar och åtta har fått avslag). Av de fyra godkända är endast en från annan givare än Sida.

Det minskade antalet ansökningar 2015 är ett

resultat av den analys som gjordes redan 2014, att det är viktigt att vara känd hos givarna och att det tar tid att bygga relationer och skapa förtroende. Under 2015 har därför mer uppsökande verksamhet gentemot givare genomförts från både huvudkontor och landkontor.

Under 2015 utvecklades ett innovativt program mellan Forum Syd och Business Sweden med syfte att stödja företagsinvesteringar och näringslivsutveckling i Somalia. Det övergripande målet är att skapa möjligheter till försörjning för kvinnor och unga. En viktig målgrupp av företagare är den somaliska diasporan i Sverige. Forum Syd kommer att bidra med samt utveckla sin kompetens inom rättighetsbaserat företagande samt i frågor om antikorrupktion, skattefrågor, genus, naturresurser, demokrati, mänskliga rättigheter och konflikt.

Riskhantering

Årligen görs en genomgång av vilka risker som kan påverka att de övergripande målen inte nås. Riskerna delas in i fyra nivåer, där nivå ett är mycket låg risk. 2015 identifierades 18 risker, hälften låg i nivå två och hälften i nivå tre. Riskerna omfattade bland annat osäker finansiering, korruption, säkerhets- och trovärdighetsfrågor. Styrelsen följer upp arbetet med riskhanteringen tre gånger per år.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Avtal har tecknats med Sida för att genomföra ett program tillsammans med Business Sweden i Somalia.
- Ny generalsekreterare på Forum Syd från och med 1 mars 2016.
- Inom ramen för förändringsprojektet »Going Global« har kartläggningar och analyser gjorts av centrala processer. Detta arbete kommer att ligga till grund för operationaliseringen av den av styrelsen beslutade strategiska riktningen. Två pilotprojekt har initierats där handläggningsarbete decentraliserats till kontoren i Colombia och Kenya.

Framtida utveckling

Externa faktorer som kan påverka Forum Syds framtida utveckling:

- Strategin för stödet till civila samhället i utvecklingsländer (CSO-strategin) och stödet till informations- och kommunikationsverksamheten inom internationellt utvecklings-samarbete (Infokom-strategin) kommer att beslutas vilket påverkar riktlinjerna för Forum Syds bidrag från Sida.
- Policyramverket för det svenska utvecklings-samarbetet kommer att beslutas om vilket styr den övergripande riktningen av statligt finansierat svenskt bistånd.
- Utvecklingen av biståndsbudgeten kommer att påverka Forum Syds möjligheter till framtida finansiering.

Interna händelser som kommer att påverka Forum Syds framtida utveckling:

- En ny organisation kommer att presenteras och implementeras under 2016 inom ramen för förändringsprojektet Going Global.

Indikator	Mål 2015	Utfall 2015	Mål 2014	Utfall 2014	Mål 2013	Utfall 2013
Antal medlemmar	175	161	175	158	163	159
Medlemsnöjdhetsindex (0-100)	70	66	-	-	70	67
Andel medlemsorganisationer som deltagit i kurser och seminarier (%).	65	54	65	50	47	58

Indikator	Mål 2015	Utfall 2015	Mål 2014	Utfall 2014	Mål 2013	Utfall 2013
Kommunikationsindex*	72	-	-	-	70	65
Internserviceindex (0-100)	70	74	70	71	70	69

*Denna indikator mäts vartannat år

Indikator	Mål 2015	Utfall 2015	Mål 2014	Utfall 2014	Mål 2013	Utfall 2013
Andel av totala finansieringen från den huvudsakliga givaren (%).	65	72	60	76	60	65
Antal givare	14	11	16	12	11	14
Totalt anslag för Forum Syd (miljoner kronor)	280	273	284	246	295	285

RESULTAT OCH STÄLLNING

Under 2015 uppgick Forum Syds intäkter exklusive finansiella poster till 272,6 mkr (246,2 mkr) vilket är en ökning med 26,4 mkr eller 10,7 procent jämfört med föregående år.

Bidrag från Sida uppgick till 261,5 mkr (234,5 mkr) och utgör den väsentligaste andelen av intäkterna, totalt 95,9 procent (95,2 procent). Rambidrag från Sida utgjorde den största delen av intäkterna från Sida med 196,1 mkr (186,7 mkr). Detta är en ökning med 9,4 mkr eller 5,0 procent jämfört med föregående år. Övriga Sida bidrag uppgick till 65,4 mkr (47,9 mkr) vilket är en ökning med 17,5 mkr eller 36,5 procent. Andra bidrag har minskat från 9,1 mkr till 8,7 mkr.

De totala kostnaderna före finansiella poster uppgick till 272,1 mkr (245,5 mkr). Av detta avsåg 256,8 mkr (229,7 mkr) ändamålskostnader varav största delen, 69,7 procent (70,2 procent) var bidrag till andra enskilda organisationer i Sverige. Totalt under 2015 har 179 mkr (161,3 mkr) utbetalats till 236 (200) utvecklings- och informationsprojekt som beviljats till 144 (131) svenska organisationer. Totalt var 56 (52) av organisa-

tionerna motsvarande 39 procent (40 procent) medlemmar i Forum Syd. Vidareförmedlingen av bidrag finansieras av Sida Civsam, Sida Partnership Forum, Sida Konflikt, Sida Europa samt Universitets- och högskolerådet (UHR).

Andelen av ändamålskostnaderna för Forum Syds direktstödsprogram via landkontor i Afrika, Asien, Latinamerika och Europa uppgick till 46,6 mkr (38,3 mkr) eller 18,2 procent (16,7 procent). Resterande andel, 31,2 mkr (30,3 mkr) eller 12,1 procent (13,1 procent), avser ändamålskostnader för verksamhet på huvudkontoret.

De administrativa kostnaderna uppgick till 15,2 mkr (15,6 mkr) vilket utgör 5,6 procent (6,3 procent) av de totala verksamhetskostnaderna.

Flerårsöversikt	2015	2014	2013	2012	2011
Rambidrag Sida (mkr)	196,1	186,7	189,5	201,6	194,7
Bidrag andra enheter Sida (mkr)	65,4	47,9	74,8	80,8	62,3
Övriga bidrag (mkr)	8,7	9,1	18,7	10,7	6,2
Medlemsavgifter (mkr)	0,6	0,4	0,4	0,5	0,5
Antal medlemmar	161	158	159	163	170
Antal anställda Sverige	51	52	52	53	54
Antal anställda landkontor	39	45	60	58	52
Antal landkontor	5	5	6	7	8
Antal givare	11	12	14	13	9

RESULTATRÄKNING

BELOPP I TKR	NOT	2015	2014
Medlemsavgifter	1	584	399
Gåvor	1	29	36
Sidabidrag	2	261 458	234 540
Andra bidrag	3	8 713	9 063
Nettoomsättning	4	610	672
Övriga intäkter	4	1 246	1 486
Summa verksamhetsintäkter		272 640	246 196
Ändamålskostnader	5	-256 821	-229 702
Insamlingskostnader		-106	-263
Administrationskostnader		-15 200	-15 555
Summa verksamhetskostnader	6, 7	-272 127	-245 520
Verksamhetsresultat		513	676
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter o liknande resultatposter		166	230
Räntekostnader o liknande resultatposter		-1	-32
Summa resultat finansiella poster		165	198
Resultat efter finansiella poster		678	874
Årets resultat		678	874

BALANSRÄKNING

BELOPP I TKR	NOT	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Dataprogram	8	183	249
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	9	894	497
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar		55	45
Långfristiga värdepappersinnehav	10	11 528	11 051
Summa anläggningstillgångar		12 660	11 842
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		562	836
Skattefordran		94	
Övriga fordringar		1 941	681
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	5 491	3 277
		8 088	4 794
Kortfristig placering	10	4 126	4 028
Kassa och bank		81 861	90 680
Summa omsättningstillgångar		94 075	99 502
SUMMA TILLGÅNGAR		106 735	111 344

BELOPP I TKR	NOT	2015-12-31	2014-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12		
Reserver		15 767	15 074
Balanserat kapital		2 696	2 710
Summa eget kapital		18 463	17 784
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		226	659
Skatteskulder		-	65
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag för återbetalning	13	1 858	10 711
Övriga skulder		2 431	2 373
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	83 757	79 752
Summa kortfristiga skulder		88 272	93 560
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		106 735	111 344
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

KASSAFLÖDESANALYS

BELOPP I TKR	2015	2014
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansnetto	678	875
Avskrivningar	269	189
Justeringar för övriga poster som inte ingår i kassaflödet	-616	989
Betald skatt	-160	-72
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	171	1 981
Ökning/minskning av fordringar	-3 208	-1 006
Ökning/minskning av skulder	-5 224	44 785
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital	-8 261	45 760
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-	-140
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-602	-517
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	671	80
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-2 155	-79
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	1 580	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-506	-656
Årets kassaflöde	-8 767	45 104

BELOPP I TKR	2015	2014
Likvida medel vid årets början	90 679	46 655
Kursdifferens i likvida medel	-51	-1 080
Likvida medel vid årets slut	81 861	90 679
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen		
Betalda räntor		
Erhållen ränta	167	230
Erlagd ränta	-1	-32
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm		
Kursdifferens i likvida medel	-51	994
Försäljning av anläggningstillgångar	-669	-80
Förlust vid utrangering av anläggningstillgångar	2	75
Summa justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm	1 185	989
Likvida medel		
Följandedelkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassamedel	36	81
Banktillgodohavanden	81 825	90 598
Summa	81 861	90 679

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Forum Syds redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och FRILs Styrande riktlinjer för årsredovisning.

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Gåvor

Samtliga gåvor är ovillkorade och intäktsförs vid gåvotillfället.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen avser försäljning av tjänster, böcker och publikationer.

Övriga intäkter

Övriga intäkter är intäkter som inte är primära för organisationen.

Medlemsavgifter

Forum Syds årsmöte fastställer medlemsavgiften för nästkommande år. Redovisade intäkter är fakturerade avgifter för aktuellt år.

Bidrag från Sida och liknande myndigheter

Samtliga bidrag från Sida och liknande myndigheter redovisas i enlighet med K3 om bidrag från offentligrättsliga organ. Det innebär att de intäktsförs endast om det med hög grad av sannolikhet kan bedömas att stödet inte kommer att återkrävas, det vill säga att organisationen haft utgifter för ändamålet. Villkorade bidrag skuldförs tills dess att de utgifter som bidraget ska täcka uppkommer.

Administrationskostnader

Med administrationskostnader avses kostnader för central administration i Sverige (ledning och funktioner för administration, ekonomi, IT, HR och planering) som inte utgör ändamålskostnader, insamlingskostnader eller kostnader för medlemsorganisationen (års- och medlemsmöten). Administrationen utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren.

Redovisning av bidrag

Lämnade bidrag till enskilda organisationer i Sverige och utomlands kostnadsförs i samband med utbetalning. Erhållna bidrag intäktsförs vid betalningstillfället. Under året ej utnyttjade bidrag överförs till nästa år som förutbetalda intäkt. Avtal om lämnade bidrag som löper över flera år är ej upptagna som skulder i balansräkningen. Motsvarande intäkter från finansär är ej heller upptagna som fordringar.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in. Provisionsbaserad ersättning förekommer inte i organisationen.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Utländska valutor

Fordringar, skulder och likvida medel i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde och skrivs av systematiskt över den bedömda livslängden om nyttjandetiden överstiger tre år och anskaffningsvärdet överstiger 20 tkr. Aktiverade dataprogram avser licenser.

FÖLJANDE AVSKRIVNINGSTIDER TILLÄMPAS:			
Dataprogram		5 år	
Inventarier:			
Kontorsutrustning		5 år	
Datautrustning		3 år	
Fordon		5 år	

Finansiella tillgångar

Aktie-, obligations- och räntefonder redovisas som finansiella anläggnings- och omsättnings-tillgångar. Tillgångarna värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning. Värderingen görs för hela värdepappersportföljen i sin helhet, så kallad portföljvärdering.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, det vill säga den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras endast kassa, bank banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar.

NOTER

NOT 1 MEDLEMSAVGIFTER OCH GÄVOR

		2015		2014	
Medlemsavgift i kr		Antal medlemmar	Tkr	Antal medlemmar	Tkr
2015	2014				
1 000	900	45	45	93	83
1 500	-	47	70	-	-
2 000	1 800	14	28	26	45
3 000	-	13	39	-	-
5 000	4 500	11	55	15	67
-	6 000	-	-	10	60
8 000	8 000	12	96	6	48
12 000	12 000	6	72	8	96
15 000	-	12	180	-	-
Övrigt*	-	1	-1	-	-
Summa		161	584	158	399

Nya och fler nivåer för 2015 års medlemsavgifter beslutades av årsmötet 2014.

* En medlem valdes in sent på året och betalade inte medlemsavgift för 2015.

Gåvor fördelar sig enligt följande:

	2015	2014
Allmänheten	29	36
Summa	29	36

Av ovanstående belopp har 29 tkr samlats in via 90-konton år 2015.

NOT 2 SIDABIDRAG		
	2015	2014
CIVSAM rambidrag syd	168 731	160 835
CIVSAM rambidrag öst	8 583	9 190
Partnership Forum rambidrag info	18 788	16 650
Övriga Sida bidrag	65 356	47 865
Summa	261 458	234 540
Fördelning av övriga Sidabidrag		
	2015	2014
Somalia	6 205	2 844
Colombia	-	1 623
Kosovo	-	250
Kambodja	14 976	13 013
Kenya	6 231	
Tanzania	2 208	7 916
Belarus	26 213	14 484
Övriga länder	-	82
Praktikantprogrammet	9 523	7 651
Summa	65 356	47 865

NOT 3 ANDRA BIDRAG

	2015	2014
Svenska myndigheter	232	169
Utländska myndigheter/ambassader	-	-
EU-bidrag	6 372	6 057
Bidrag från andra organisationer	2 109	2 837
Summa	8 713	9 063

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING OCH ÖVRIGA INTÄKTER		
	2015	2014
Försäljning av tjänster	565	610
Försäljning av böcker/skrifter	45	62
Övriga intäkter	1 246	1 486
Summa	1 856	2 158
NOT 5 ÄNDAMÅLSKOSTNADER		
	2015	2014
Kommunikation	1 355	1 608
Opinions- och påverkansarbete	1 490	1 158
Globalportalen	1 621	1 376
Program för hållbar utveckling	2 259	2 350
Gemensamt programarbete	5 070	4 789
Program Afrika	13 929	11 294
Program Asien	15 254	13 214
Program Latinamerika	5 727	5 836
Program Europa	11 678	7 930
Bidrag till svenska organisationer	178 987	161 129
Handläggning av bidrag	12 492	12 823
IT, ekonomi, HR, kontorskostnader	6 958	6 195
Summa	256 821	229 702

NOT 6 ANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER OCH SOCIALA KOSTNADER		
	2015	2014
Löner, och andra ersättningar		
Styrelse och Generalsekreterare	805	837
Övriga anställda		
Sverige	20 965	20 542
Litauen	631	560
Colombia	884	936
Kambodja	2 644	1 954
Kenya	1 446	1 587
Kosovo	-	129
Somalia	404	-
Tanzania	452	942
Summa	27 426	26 650
Sociala kostnader	10 446	10 880
(varav pensionskostnader)	2 410	2 690
Av pensionskostnaderna avser Generalsekreterare	350	273
Ersättningar understigande ett halvt prisbasbelopp	189	219

Medeltal anställda	2015		2014	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	51	28%	52	25%
Litauen	4	40%	3	31%
Colombia	5	64%	6	48%
Kambodja	14	74%	16	60%
Kenya	7	30%	7	23%
Kosovo	-	-	1	24%
Tanzania	5	62%	12	51%
Somalia	2	72%	-	-
Summa	88	41%	97	35%

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2015-12-31		2014-12-31	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	9	55%	9	44%
Generalsekreterare	1	0%	1	0%
Övrig ledningsgrupp	10	40%	5	0%

Generalsekreterarens förordnande gick ut i oktober men förlängdes t o m december. . Lön revideras årligen enligt överenskommelse med styrelsen. Per 2015-12-31 uppgick månadslönen till 65.000 kr. Lokala bestämmelser om förmåner kopplade till anställningen tillämpas. Pensionsavsättningar görs i enlighet med gällande kollektivavtal.

NOT 7 LEASING		
Organisationen leasar framför allt kontorslokaler och kontorsutrustning. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 4 220 (4 159). Av leasingavgifterna för 2015 avser 3 759 kostnader för hyror. Det mest väsentliga hyresavtalet avser huvudkontoret i Stockholm med en kostnad på 3 022. Avtalet sträcker sig till 2016-12-31 och är möjligt att förlänga till 2019-12-31. Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande:		
	2015	2014
Inom 1 år	4 377	4 121
1-5 år	761	4 508
Senare än 5 år	0	0
Summa	5 138	8 629

NOT 8 DATAPROGRAM		
	2015	2014
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 288	2 148
Avyttringar och utrangeringar	0	0
Nyanskaffningar	0	140
Summa	2 288	2 288
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-2 039	-1 999
Avyttringar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivning enligt plan	-66	-40
Summa	-2 105	-2 039
Redovisat värde vid årets slut	183	249

NOT 9 INVENTARIER		
	2015	2014
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4 428	4 594
Nyanskaffningar	602	517
Avyttringar och utrangeringar	-1 495	-683
Summa	3 535	4 428
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-3 930	-4 389
Avyttringar och utrangeringar	1 492	608
Årets avskrivning enligt plan	-203	-149
Summa	-2 641	-3 930
Redovisat värde vid årets slut	894	497
NOT 10 VÄRDEPAPPERSINNEHAV		
	2015	2014
Långfristiga		
Vid årets början	11 051	3 335
Förvärv	2 057	7 716
Försäljningar	-1 580	0
Redovisat värde vid årets slut	11 528	11 051
Kortfristiga		
Vid årets början	4 028	11 665
Förvärv	98	0
Försäljningar	0	-7 637
Redovisat värde vid årets slut	4 126	4 028
Summa värdepappersinnehav	15 654	15 079

Specifikation av värdepapper:		
	Redovisat värde	Marknadsvärde
Aktiefonder		
Institutionella Aktiefonden stabil	1 006	1 162
Nordea Emerging Stars Equity fond	207	223
Nordea institutionell aktieförvaltning	814	792
Nordea European value fund	346	352
	2 373	2 529
Obligationsfonder		
Institutionella Företagsobligationsfonden	4 313	4 534
Nordea Bostadsobligationsfond	4 842	4 991
	9 155	9 525
Räntefonder		
Nordea Institutionell Kortränta	4 126	4 184
Marknadsvärdet per 2015-12-31 uppgår till 16 238.		

NOT 11 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER		
	2015	2014
Löner och uppdragsarvoden	3	-
Försäkringar	122	53
Hyror	941	826
Bidrag lokala partners	3 526	1 762
Övriga poster	899	636
Summa	5 491	3 277

NOT 12 EGET KAPITAL				
	Reserver		Balanserat kapital	Totalt eget kapital
	Medel till egeninsats mm	Administra-tionsreserv		
Ingående balans	3 678	11 396	2 710	17 784
Reserveringar	34	819		853
Utnyttjande	-160			-160
Årets resultat efter fördelning			-14	-14
Utgående balans	3 552	12 215	2 696	18 463

NOT 13 SKULD ERHÅLLNA EJ NYTTJADE BIDRAG FÖR ÅTERBETALNING		
	2015	2014
Outnyttjade bidrag Sida	79	3 461
Räntor	31	255
Återbetalningar av vidareförmedlade medel	1748	6 995
Summa	1 858	10 711
Outnyttjade bidrag avser överskott från avslutade projekt.		

NOT 14 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER		
	2015	2014
Löne- och semesterskuld	718	750
Upplupna sociala avgifter	221	211
Förutbetalda bidrag Sida	68 770	58 435
Förutbetalda bidrag övriga	12 182	18 287
Övriga poster	1 866	2 069
Summa	83 757	79 752

Stockholm den 2 maj 2016


Manne Wängborg
Ordförande


Lisa Sjöblom
Generalsekreterare


Carina Andersson


Christer Wik


Ida Ragnarsson


Linda Rosén


Markus Malm


Göte Isaksson


Gerardo Lizano


Siv Svensson

Vår revisionsberättelse har angivits den 2 maj 2016


Fredrik Sjölander
Auktoriserad revisor
KPMG AB


Åsa Nilsson Söderström
Föreningsrevisor

Revisionsberättelse

Till Föreningsstämman i Forum Syd, org. nr 802400 7820

Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Forum Syd för år 2015.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och generalsekreteraren bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Granskningen har utförts enligt god revisionssed. För den auktoriserade revisorn innebär detta att hen eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innebär att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningstätigheter som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innebär också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Forum Syds finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att Föreningsstämman fastställer resultatberäkningen och balansräkningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och generalsekreterarens förvaltning för Forum Syd för år 2015.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi under vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot och generalsekreteraren har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningsansvarighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Vi tillstyrker att Föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter och generalsekreteraren ansvarsfrihet för rikenskapåret.

Stockholm den 2 maj 2016


Fredrik Sjölander
Auktoriserad revisor
KPMG AB


Åsa Nilsson Söderström
Förtroendevald revisor



MARIA JOHANSSON

Angeline Anyango, Faith Yator, Linda Kageha och Caroline Mwangi är alla medlemmar i *Young Women Leaders*, ett Forum Syd-lett mentorskapsprogram för unga kvinnor i Kenya.

FORUM SYDS MEDLEMSORGANISATIONER PER DEN 31 DECEMBER 2015 · A WORLD OF FRIENDS, SWEDEN · ADOPTIONSCENTRUM · AFARVÄNNER I SVERIGE · AFRICAN CARE & SCHOOL · AFRIKAGRUPPERNA · AFRO- EUROPEISKA RIKSFÖRBUNDET · AFROSVENSKARNAS RIKSFÖRBUND · AFS INTERKULTURELL UTBILDNING · AID GALCAD · AMAZONASFÖRENINGEN I HÄRRYDA · ARKITEKTER UTAN GRÄNSER · ARTISTER FÖR FRED · BARNFONDEN INSAMLINGSSTIFTELSE · BIBLIOTEKSSTÖD TILL CENTRALAMERIKA, FÖRENINGEN · BISHOZI INTERNATIONAL ORG. · BLLF SWEDEN · FRONT MOT SLAVERI · CENTERPARTIETS INTERNATIONELLA STIFTELSE · CENTERPARTIETS UNGDOMSFÖRBUND · CINEMAFRICA · CIVIS · CLOWNER UTAN GRÄNSER · COLCHAJ NAC LUUM · DARYEEL ASSOCIATION · DIAKONIA · ECPAT SVERIGE · EDUARDO MADARIAGA, FÖRENINGEN · EMMAUS BJÖRKÅ · EMMAUS STOCKHOLM · FAIR ACTION · FARMACEVTER UTAN GRÄNSER · FIAN SVERIGE · FÄLTBIOLOGERNA · FÄRNEBO FOLKHÖGSKOLA · FÖRENINGEN FÖR HÄLSA OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER · FÖRENINGEN FJÄRDE VÄRLDEN · FÖRENINGEN FRAMTIDSJORDEN · FÖRENINGEN FÖR REHABILITERING OCH UTVECKLING · FÖRENINGEN FÖR SUS-KVINNOPROJEKT I BANGLADESH · FÖRENINGEN FÖR UTVECKLINGSFRÅGOR · FÖRENINGEN PALMERAS VÄNNER · FÖRENINGEN SAMARBETSORGANISATIONEN FÖR INTERNATIONELLA INITIATIV PÅ ANTROPOSOFISK GRUND · FÖRENINGEN URFOLK · FÖRENINGEN VÄSTSAHARA · GAMBIAGRUPPERNA · GHANA UNION, UMEÅ · GUATEMALTEKISKA F. MIGUEL ANGEL ASTURIAS · HAND IN HAND SWEDEN · HIIRAAAN REHABILITATION AND DEVELOPMENT ORGANISATIO · HORN OF AFRICA DEVELOPMENT ASSOCIATION · IMMIGRANTERNAS RIKSFÖRBUND · INDIVIDUELL MÄNNISKOHJÄLP · INGENJÖRER UTAN GRÄNSER · INTACTS VÄNNER · INTERNATIONELLA KVINNOFÖRBUNDET · INTERNATIONELLA KVINNOFÖRBUNDET FÖR FRED OCH FRIHET · IOGT-NTO · IRANSK-SVENSKA SOLIDARITETSFÖRENINGEN I MALMÖ · ISLAMIC RELIEF SVERIGE · JAKOBSBERGS FOLKHÖGSKOLA · JEREMIAH LUCAS OPIRA FOUNDATION (JLOF) · JIDCA · JORDENS VÄNNER · KARAGWE-FÖRENINGEN · KARIBU SWEDEN ASSOCIATION · KIDS FUTURE · KLIMATAKTION STOCKHOLM · KVINNOR FÖR FRED · KVINNOR I SAMVERKAN · LATINA-LATINAMERIKANSKA KOOPERATIONSFÖRENINGEN · LATINAMERIKAGRUPPERNA · LIBERIA DUJAR ASSOCIATION-SWEDEN · LSU · SVERIGES UNGDOMSORGANISATIONER · LÄKARE I VÄRLDEN · LÄRANDE UTAN GRÄNSER · MASALIT ASSOCIATION IN SWEDEN · MIDNIMO IF · MYRIGHT · NORDENS BISKOPS-ARNÖ, STIFTELSEN · NORDISK HJÄLP · ORGANISATIONEN FAIR TRADE ÅTERFÖRSÄLJARNA · PALESTINAGRUPPERNA I SVERIGE · PAN ASIA COOPERATION SOCIETY, PACS · PEACEQUEST INTERNATIONAL · PEACEWORKS SWEDEN · PERUKOMMITTÉN FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER · PLAN SVERIGE · PMU-INTERLIFE, PINGSTMISSIONENS UTVECKLINGSSAMARBE · POSITIVA FRAMTIDSVISIONER · PRAKTISK SOLIDARITET · QANDIL · RFSL · RFSU · RIKSFÖRBUNDET FÖR SEXUELL UPPLYSNING · RIKSIDROTTSFÖRBUNDET · RYSKA RIKSFÖRBUNDET · RÖRELSEFOLKHÖGSKOLORNAS INTRESSEORGANISATION · SALVADORANSKA RIKSFÖRBUNDET, AMOAR · SAMERÅDET SVENSKA SEKTIONEN · SCHOOLS FOR THE FUTURE · SCOUTERNA · SELF-MANAGEMENT, ORG. FÖR NYKOOPERATION I U-LAND · SENSUS STUDIEFÖRBUND · SERBISKA RIKSFÖRBUNDET · SERBISKA UNGDOMSFÖRBUNDET I SVERIGE · SOCIALDEMOKRATER FÖR TRO OCH SOLIDARITET · SOCIONOMER UTAN GRÄNSER · SOMALI INTELLEKTUELL BANADIR FÖRENING · SOMALIA INTERNATIONAL REHABILITATION CENTRE · SOMALILAND FÖRENING I MALMÖ · SOMALILAND NORDIC RELIEF · SOS BARNBYAR · SRI LANKA BARNNS VÄNNER · STIFTELSEN COGITO · STIFTELSEN HUNGERPROJEKTET · STOCKHOLMS FN-FÖRENING · STUDIEFRÄMJANDET, RIKSFÖRBUNDET · STUDIEFÖRBUNDET VUXENSKOLAN · STÖDFÖRENINGEN FÖR MARTASKOLAN · SURYOYO HJÄLPFONDEN · SUSTAINABLE CULTURE AFRICA · SVALORNA INDIEN BANGLADESH · SVALORNA LATINAMERIKA · SWEDEN LIBERIA COOPERATIVE · SWEDISH INTERNATIONAL LIBERAL CENTRE · SVENSKA AFGHANISTANKOMMITTÉEN · SVENSKA ARALSJÖSÄLLSKAPET · SVENSKA BAHAI-SAMFUNDET · SVENSKA BURMAKOMMITTÉN · SVENSKA FN-FÖRBUNDET/UNA SWEDEN · SVENSKA FRED- OCH SKILJEDOMSFÖRENINGEN · SVENSKA KVINNORS VÄNSTERFÖRBUND · SVENSKA MOUNT ELGONFÖRENINGEN · SVENSKA PALESTINAKOMMITTÉN · SVENSKIRAKISKA SOLIDARITETSKOMMITTÉN · SVENSK-LITAUISKA RIKSFÖRENINGEN · SVENSK-SOMALISKA VÄNFÖRENINGEN · SVENSK-TANZANISKA FÖRENINGEN · SVENSK-TIBETANSKA SKOL- & KULTURFÖRENINGEN · SVENSK-UKRAINSKA FÖRENINGEN I KARLSKRONA · SVENSK-ZAMBISKA FÖRENINGEN · SVERIGE NAMIBIA FÖRENINGEN · SVERIGE-DOMINICA VÄNSKAPSFÖRENING · TALLAABO FÖRENINGEN I SKELLEFTEÅ · TODOS POR VALPARAISO · TOGETHER FOR PROGRESS · TOGO KOMMITTÉN FÖR DEMOKRATINS ÖVERLEVAND · TOSTAN SVERIGE · TWIGA · UNICEF SVERIGE · UNITED AFRICA RIKSFÖRBUNDET · VARKEN HORA ELLER KUVAD, STOCKHOLM, SVERIGE · WE EFFECT · VÄNORTSFÖRENINGEN JÖNKÖPING-BANGLADESH · VÄNORTSFÖRENINGEN SALA-PAO · VÄNORTSFÖRENINGEN STRÄNGNÄS-SIMANJIRO-LOIBOR. · VÄNSKAPSFÖRBUNDET SVERIGE-NICARAGUA · VÄNSKAPSFÖRENINGEN SVERIGE GUINEA-BISSAU · VÄNSTERNAS INTERNATIONELLA FORUM · YARI · IRANSKA UNGDOMSHJÄLPFÖRENINGEN · YRKESFÖRENINGEN MILJÖ OCH HÄLSA · ZAMBIAN ASSOCIATION FOR SUSTAINABLE PROJECTS · ÄLDRE FÖR ÄLDRE