

## **TÉRMINOS DE REFERENCIA – TOR** **Contratación de Servicios Profesionales** **PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN GESTIÓN DE** **FONDOS DE ORGANIZACIONES Y MEDIOS DE COMUNICACIÓN DE** **LATINOAMERICA**

### **1. Presentación y Justificación del proceso de contratación por parte de ForumCiv**

ForumCiv es una plataforma de organizaciones suecas de sociedad civil que trabaja promoviendo el desarrollo sostenible desde un enfoque basado en derechos. Nuestra visión *es un mundo justo y sostenible donde todas las personas tengan la capacidad para agenciar cambios*. Trabajamos en el desarrollo de capacidades con organizaciones socias alrededor del mundo, en temas relacionados con democracia y derechos humanos, género y desarrollo sostenible. Administramos subvenciones de la Agencia Sueca de Cooperación al Desarrollo hacia organizaciones suecas de la sociedad civil que trabajan con socios locales en 70 países, e implementamos proyectos de desarrollo con el apoyo de la Unión Europea en Colombia. Tenemos oficinas en Suecia, Lituania, Colombia, Kenia y Liberia. ForumCiv fue fundado en 1995 y actualmente es una de las plataformas de sociedad civil suecas más grandes con cerca de 200 socios.

### **Acerca de la Oficina Regional de ForumCiv en Latinoamérica y el Caribe**

La oficina regional para América Latina y el Caribe, ubicada en Bogotá, es responsable de administrar los programas en Colombia y apoyar el proceso de gestión de subvenciones en varios países de la región. Además, es la responsable de la implementación de proyectos financiados por la Delegación de la Unión Europea, ASDI (Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo), entre otros, en temáticas relacionadas con el desarrollo rural, democracia y derechos humanos, igualdad y equidad de género, y construcción de paz.

La Oficina Regional de América Latina y el Caribe cuenta desde 2023 con una estrategia regional para orientar la proyección de sus acciones y relacionamientos, en base a los ejes de acción y enfoques que estructuran el alcance de nuestros objetivos y de nuestra visión. En el marco de dicha estrategia regional, actualmente ForumCiv coordina la implementación del programa regional “Redes contra el silencio”, en alianza con la Fundación para la Libertad de Prensa (FLIP), el Consejo Latinoamericano de Investigación Periodística (CLIP) y Reporteros sin Fronteras Suecia (RSF), con el apoyo del equipo regional de la agencia de cooperación sueca ASDI, a través de la Embajada de Suecia en Colombia.

## 2. Objeto de la consultoría

Contratación de persona natural o jurídica, con experiencia específica en medios de comunicación y en organizaciones de la sociedad civil relacionadas con libertad de expresión, prensa y anti-censura de Latinoamérica, para realizar procesos de fortalecimiento a las capacidades de gestión de recursos y sostenibilidad financiera de organizaciones de sociedad civil (OSC) y medios comunitarios e independientes de algunos países de Centro y Sur América (Guatemala, El Salvador, Nicaragua, Chile, Paraguay, Honduras, Ecuador, Colombia, Perú, Bolivia, Argentina y Venezuela) ante el cierre de fuentes tradicionales de financiamiento, impulsando enfoques innovadores, autónomos y diversificados.

### **Funciones, responsabilidades y productos esperados**

Las funciones específicas del /la contratista, serán desarrolladas en coordinación con ForumCiv, y corresponden a:

Diseñar un proceso de formación para un formato virtual (sincrónico y asincrónico), que abarque los siguientes temas:

#### **Diseño de Estrategias de Sostenibilidad**

- Desarrollo de propuestas de valor para donantes, audiencias y clientes. Haciendo énfasis en los pasos a seguir, en la comprensión del perfil de donantes y en el mapeo de oportunidades.
- Casos de referencia de medios sostenibles.

#### **Diversificación de Fuentes de Ingreso**

- En países donde las condiciones sociales y políticas lo permitan, se espera que se brinden herramientas sobre metodologías como el *Crowdfunding* y las micro donaciones (Patreon, Ko-Fi), las membresías y suscripciones y los programas de donantes individuales, haciendo énfasis en los mecanismos para garantizar la trazabilidad de las fuentes de los recursos y visibilizando organizaciones que facilitan la intermediación entre donantes, medios de comunicación y organizaciones de la sociedad civil que trabajan en ese mismo sector.
- Bases para orientar la venta de servicios o productos (consultorías, capacitaciones, contenido premium), haciendo énfasis en los puntos que se deben tener en cuenta para definir el portafolio de servicios, el valor agregado, el aprovechamiento de la capacidad instalada, armonizando con la misión organizacional.
- Alianzas con sector privado local y regional.

#### **Innovación en Movilización de Recursos**

- Marketing digital aplicado a *fundraising*.
- Uso de plataformas digitales y *blockchain* (por ejemplo, cripto-donaciones).

- *Merchandising* social y narrativas de impacto.
- *Storytelling* para captar aliados y fondos.

## Productos esperados

- Cronograma de trabajo
- Caja de herramientas para la gestión de fondos
- Un informe de proceso de fortalecimiento realizado

Se valorará positivamente que la persona natural o jurídica haga propuestas de valor sobre las temáticas y metodologías del proceso de formación.

## Perfil

- Se requiere persona natural o jurídica, con al menos 5 años de experiencia específica en creación de modelos de negocio, planificación financiera y sostenibilidad de medios de comunicación y en organizaciones de la sociedad civil relacionadas con libertad de expresión, prensa y anti-censura.
- El consultor o consultora debe tener experiencia en el diseño e implementación de procesos de formación, asesoría técnica o consultoría organizacional en los temas descritos en la sección de Funciones, responsabilidades y productos esperados.
- Se debe demostrar experiencia en procesos de formación virtual, diseño instruccional para entornos virtuales, y procesos de co-creación con enfoque inclusivo.

## Tipo y duración del contrato

**Contrato por prestación de servicios.** La duración estimada del contrato será de aproximadamente tres (3) meses a partir del inicio de los servicios. No obstante, el tiempo de ejecución podrá variar de acuerdo con la metodología propuesta y el cronograma acordado entre ForumCiv y la organización o el/la consultor (a).

## Presupuesto

El presupuesto total disponible total por el trabajo será de \$24.000.000 COP (veinticuatro millones de pesos colombianos) que son aproximadamente US 6000 dólares (variable según tasa de cambio). Es importante considerar que las organizaciones o personas naturales que estén situadas en el exterior tendrán que asumir las retenciones legales en el ámbito colombiano y los impuestos a los que haya lugar.

## Supervisión

La organización por contratar estará bajo supervisión de **la coordinación del Programa Regional** en Colombia, o a quien se delegue para esta tarea.

## Documentos que se deben adjuntar a la oferta

- Propuesta técnica incluyendo metodología y cronograma
- Propuesta económica la cual incluya una propuesta de forma de pago
- Documentos y certificaciones que demuestren la experiencia de acuerdo con los criterios profesionales definidos en estos términos.
- Muestra de procesos educativos diseñados en los temas de la consultoría.

## Método de selección

Convocatoria abierta.

## Recepción de propuestas

Los documentos requeridos deberán ser enviados al correo electrónico [info.lac@forumciv.org](mailto:info.lac@forumciv.org) con el asunto: “Fortalecimiento en gestión de fondos”. Sólo se tendrán en cuenta las propuestas remitidas a este correo antes de las 11:59 pm (hora colombiana), del día cuatro (04) de octubre del año dos mil veinticinco (2025).

Cualquier pregunta en relación con estos términos de referencia debe ser remitida al correo en mención hasta el día veintitrés (26) de septiembre del año dos mil veinticinco (2025) a las 11:59 pm (hora colombiana).

*ForumCiv es una organización que promueve el trato igualitario y la equidad de género, de acuerdo con su política de no discriminación. Las contrataciones se realizarán bajo el marco de esta política y de acuerdo con la política anticorrupción.*