

**ÅRSBERÄTTELSE MED
ÅRSREDOVISNING 2025**

INNEHÅLL

1 ÅRSBERÄTTELSE 2025

- 1 Om ForumCiv
- 2 Externa faktorer som påverkat ForumCiv under 2025
- 4 Rapportering på de strategiska målen
- 9 Rapportering på indikatorer för förändring
- 16 Kommunikation och synlighet
- 16 Systematiskt lärande och förbättringsarbete
- 18 Förvaltning

19 ÅRSREDOVISNING

19 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- 19 Allmänt om verksamheten
- 19 Väsentliga händelser under räkenskapsåret
- 20 Resultat och ställning
- 20 Användning av finansiella instrument
- 20 Medlemmar
- 21 Hållbarhetsupplysningar
- 21 Förväntad framtida utveckling inklusive väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
- 22 Förvaltning
- 23 Resultaträkning
- 24 Balansräkning
- 25 Rapport över förändringar i eget kapital
- 25 Kassaflödesanalys
- 26 Noter

ÅRSBERÄTTELSE 2025



Om ForumCiv

ForumCiv är en ideell förening som är partipolitiskt och religiöst obunden. ForumCiv är en medlemsorganisation där medlemmarna är organisationer baserade i Sverige som verkar för en rättvis och hållbar utveckling globalt.

ForumCivs vision är: En rättvis och hållbar värld där alla människor har makt att förändra.

ForumCivs roll är:

1. Att stärka människor som organiserar sig för att kräva sina mänskliga rättigheter, världen över. Detta sker främst genom finansiellt stöd till medlemsorganisationer och dess partnerorganisationer, samt genom tillgång till kapacitetsutveckling för alla som arbetar inom medlems- och partnerorganisationerna och ForumCiv.
2. Att sprida kunskap och väcka engagemang för förändringar som bidrar till en rättvis och hållbar värld. Detta sker i samarbete mellan ForumCiv och medlemsorganisationerna och inriktar sig på både beslutsfattare och allmänheten, främst inom Sverige och EU.

ForumCivs förändringsteori och idéprogram (2024–2033) styr verksamhetens inriktning och verksamheten utvärderas med hjälp av indikatorer för förändring baserade på vår förändringsteori.



Med stöd från ForumCiv och kunskap om kvinnors markrättigheter har Kermah G. Tokpah, ensamstående mamma i Liberia, fått rätt till familjens mark. I dag försörjer hon sina barn genom egen odling och visar hur stärkta kvinnor kan lyfta hela samhällen. Foto: ForumCiv

År 2025 bestod ForumCiv av huvudkontoret i Stockholm, tre regionala kontor i Litauen, Colombia och Kenya och ett landskontor i Liberia.

ForumCivs huvudkontor leder stödet till och samarbetet med medlemmarna, påverkans- och kommunikationsarbetet samt den globala kapacitetsutvecklingen som riktar sig till medlemmar och partners och kvalitetssäkrar samtliga program.

ForumCivs arbete når stora delar av världen och omfattar en mångfald av partners och görs alltid med ett rättighetsbaserat perspektiv. Vi integrerar även principerna om do no harm/ icke göra skada, mångdimensionell fattigdom, konfliktsensitivitet och förändring, miljö- och klimaträttvisa samt jämlikhet och jämställdhet.

Utvecklingsarbetet syftar till att stärka civilsamhället och genomförs dels genom vidareförmedling, kapacitetsutveckling och organisatoriskt stöd till svenska organisationer som samarbetar med lokala partnerorganisationer i andra länder runt om i världen, dels genom insatser som genomförs i konsortier tillsammans med medlemsorganisationer och andra aktörer, samt genom direkt stöd till partnerorganisationer.

De regionala kontoren och landskontoren stöttade det lokala civila samhället genom 18 program. Dessa program erbjuder kapacitetsutveckling, organisatoriskt stöd, nätverksmöjligheter och vidareförmedling till organisationer inom det civila samhället.

ForumCivs finansiering och insamlingsarbete

ForumCivs verksamhet finansieras genom anslag från: EU (DG ENEST och DG INTPA), Ford Foundation, Hewlett Foundation, International Labour Organization (ILO), Norwegian Agency for Exchange Cooperation (Norec), Sequa gGmbH samt Sida (genom regionala och nationella program). Nya givare är Irländska ambassaden i Monrovia (beviljat 2025) samt Svenska Institutet i Ukraina (beviljat 2024). Sida är den största givaren.

Under 2025 har 31 (28) ansökningar skickats in till olika givare, däribland EU, Sida, FN, Norad, Norec och flera privata stiftelser. 6 (7) av ansökningarna beviljades, 7 (6) av ansökningarna väntar på svar från givaren, 18 (8) av ansökningarna har avslagits. Ytterligare 7 (4) ansökningar är fortfarande under utveckling. Därutöver har mindre obundna medel erhållits genom tillhandahållande av utbildningstjänster till EU-delegationen i Angola.

Externa faktorer som påverkat ForumCiv under 2025

Verksamhetsåret 2025 har präglats av stora förändringar i och med att regeringen har genomfört ett stort antal förändringar i utrikes- och biståndspolitiken som påverkade ForumCiv och många medlemmar i plattformen.

Vårt pågående avtal för Svenska partnerskapsprogrammet (SPP) med Sida sades upp 2024 med projektperiod till sista september 2025 och slutrapportering våren 2026. Genomförandet under 2025 har präglats av ökade svårigheter att överföra pengar genom det internationella banksystemet och har krävt extra administration vid vidareförmedlingen. Uppstart av det nya programmet The Transformative Partnerships (TTP) har krävt stor insats och bristfällig information och förseningar från Sida har inneburit att starten av TPP har försenats.

ForumCiv har påverkats av att Sida inte längre medger vidareförmedling i mer än ett led samt av att kraven på egeninsats höjts. Bland annat som en konsekvens av detta har finansieringen från Sida minskat, vilket lett till en betydande anpassning av verksamhet och organisation under 2025. Samtidigt har stora ansträngningar gjorts för att mobilisera resurser från alternativa källor. Den höjda egeninsatsen har även drabbat många av ForumCivs mindre medlemsorganisationer, där den egna insatsen ofta består av ideellt arbete snarare än av insamlade medel.

Utöver det har verksamhetsåret påverkats av dramatiska yttre händelser som krig, nödläge för klimatet och extremväder. I Kryvyj Rih, där Regional Office Eastern Europe (RO

EE) driver ett program, var en betydande förändring att frontlinjen flyttades från cirka 200 kilometer till endast 30 kilometer från staden. Beskjutningen blev mer frekvent, vilket påverkade både ForumCivs medarbetare och partner samt lokalsamhället.

Krympande demokratiskt utrymme för civilsamhället fortsätter påverka vår verksamhet. Belarus kännetecknades 2025 av fortsatt auktoritärt styre, ihållande repression, geopolitisk spänning och minskade finansieringsmöjligheter. Detta krävde att verksamheten arbetade flexibelt med hög säkerhetsmedvetenhet i bidragsgivning och regelefterlevnad, samt med fokus på psykosocialt stöd och långsiktig hållbarhet för partners i Belarus och i exil. I december klassades ForumCivs informationskanaler som "extremistiska" av belarusiska domstolar. Detta innebär att allt innehåll på ForumCivs kanaler juridiskt betraktas som extremistiskt material, och att personer i Belarus kan straffas enbart för att följa, dela eller interagera med innehållet.

Kenya upplevde en ökning av ungdomsdrivet politiskt engagemang, särskilt bland Gen Z-aktivister som använde digitala plattformar för att kräva transparens, reformer och ansvarstagande. Denna digitala mobilisering möttes av en oroande ökning av statliga repressalier, inklusive hot, bortföranden och i vissa fall utomrättsliga avrättningar. Regeringsinitiativ för att reglera det digitala rummet och begränsa offentliga demonstrationer har ytterligare ökat oron för en urholkning av de konstitutionella friheterna, särskilt yttrande- och mötesfriheten.

Det civila utrymmet i Östafrika fortsatte att präglas av systematisk repression. Under 2025 inträffade flera uppmärksammade händelser som underströk det fientliga klimatet för oliktankande. Dessa händelser visar på en oroande trend av gränsöverskridande repression och trakasserier mot demokratiska aktörer, vilket hotar handlingsutrymmet för människorätts- och styrningsinriktade organisationer som ForumCiv.

Östafrika har lidit av torka och som en följd av detta påverkades ibland både samhällsdeltagande och partnerorganisationers genomförandemöjligheter. Effekterna av hunger, torka och översvämningar har varit utmaningar som mötts med anpassning och utveckling i verksamheten.

Colombia fortsatte under 2025 att präglas av en alltmer instabil situation i många regioner, till följd av ökad aktivitet från illegala väpnade grupper och deras grepp om den illegala ekonomin. Dessa grupper utövar social och politisk kontroll i många områden, underkuvar lokalsamhällen samt hotar och attackerar sociala ledare och människorättsförsvarare.

Beskedet sent i december att Sverige fasar ut det bilaterala biståndet till Liberia 2026 innebär att tidigare finansiering från Sida upphör. Denna utfasning försvagar det civila utrymmet genom att begränsa resurserna för gräsrotsorganisationer som arbetar med jämställdhet, markrättigheter och samhällsstyrning, i en tid då oberoende röster är avgörande för ansvarsutkrävande och demokratisk motståndskraft. Ett intensivt arbete pågår för att identifiera alternativa finansieringskällor för en angelägen verksamhet i Liberia.

Tillbakadragandet av finansiering från den amerikanska regeringen via USAID samt minskade bidrag och förändrade prioriteringar hos andra givare har påverkat alla våra region- och landkontor i viss mån. Det är en ökad konkurrens om begränsade medel samtidigt som ökade krav på regelefterlevnad kräver mer administration.

Viktiga beslut under året

ForumCiv beslöt att ansöka om ett program, The Transformative Partnerships (TTP) till Sida under CSO-enheten som ett konsortium tillsammans med sex medlemsorganisationer. Programmet kommer att stärka civilsamhällesorganisationer genom att ge lokala partners finansiering, kapacitetsutveckling och tekniskt stöd, vilket ger dem möjlighet att påverka, mobilisera och verka hållbart.

För att bredda möjligheterna till finansiering har ForumCiv under 2025 startat ett aktiebolag; ForCiva Consulting AB som ska bedriva konsultverksamhet inom internationellt utvecklingsamarbete. Bolaget har under 2025 inte bedrivit någon verksamhet.

Rapportering på de strategiska målen

ForumCiv har arbetat med genomförandet av sin strategiska plan för 2023–2027 som beslutats av årsmötet. Specifika delmål är satta per år utifrån resurser och prioritet, med målet att uppnå sex strategiska mål fram till 2027. Stora förändringar och neddragningarna i utrikes- och biståndspolitiken har påverkat ForumCivs möjlighet att arbeta mot de strategiska målen.

Mål: ForumCiv och medlemsorganisationerna utvecklar tillsammans nytänkande och mer effektiva sätt att arbeta för demokrati och mänskliga rättigheter.

Delmål 2025

ForumCiv kommer att skapa möjligheter för nätverkande och kunskapsutbyte mellan medlemsorganisationer för att främja kreativa lösningar och nya samarbeten.

ForumCiv kommer att integrera AI-verktyg i sin egen verksamhet, vägled av sin AI Playbook, och erbjuda dessa lösningar till medlemsorganisationer för att stärka deras kapacitet inom dataanalys och programhantering.

Framsteg 2025

Genom årsmöte och medlemmöten har erfarenhetsutbyte och nätverkande möjliggjorts, bland annat kring påverkansarbete och kring processen att söka bidrag från Sida.

ForumCiv bidrog till nätverkande och kunskapsutbyte genom att facilitera gemensamma processer för programutveckling med medlemmar, inklusive Strategic Programme Development Week (SPDW) och Collaboration Lab, som samlade medlemsorganisationer och personal från ForumCivs kontor och resulterade i ett gemensamt finansieringsinitiativ.

Förberedelsen för att ansöka och starta upp TPP har gett värdefulla erfarenheter av samarbete med medlemsorganisationer. Den gemensamma ansökan till Vinnova med fokus på innovation för demokrati, genomförd med sju medlemsorganisationer, bidrog ytterligare till lärdomar.

ForumCiv har ökat användningen av AI-verktyg i den interna verksamheten (t.ex. vid kvalitetssäkring och stöd i programutveckling) och integrerat AI i lärande- och samarbetsformat. ForumCiv gav också AI-relaterat stöd och möjliggjorde erfarenhetsutbyte med medlemmar, vilket stärk medlemmarnas beredskap att använda AI i programarbete.

Mål: ForumCiv och medlemsorganisationerna tar en utökad roll i rörelsen för klimaträttvisa.

Delmål 2025

ForumCiv kommer att tydliggöra hur organisationen bättre kan stödja medlemsorganisationer som arbetar med miljö- och klimaträttvisa.

Framsteg 2025

ForumCiv har stärkt de organisatoriska förutsättningarna för programarbete inom klimaträttvisa genom att stärka programkvalitet, system och standarder samt genom att integrera Development Perspectives och ett rättighetsbaserat arbetssätt (RBA) i processer för programdesign. Detta har bidragit till tydligare intern vägledning och förbättrad kapacitet för program som arbetar med klimaträttvisa och en rättvis omställning.

Regional Office Eastern and Southern Africa (ROESA) har tagit betydande steg för att stärka ForumCivs engagemang i klimaträttsrörelsen, med tydligt fokus på representation och partners beredskap i globala klimatprocesser. Personal representerade organisationen vid det andra Africa Climate Summit i Addis Abeba, Etiopien, vilket stärkte ForumCivs position i kontinentala diskussioner om klimaträttvisa.

ROESA sammankallade Pre-COP30-möten som samlade afrikanska partner-organisationer som arbetar med klimatförändringsfrågor för att ta fram ett gemensamt positionspapper inför COP30. Dessa insatser bidrog till en starkare samordning av regionala prioriteringar och gemensamt påverkansarbete. ROESA deltog även i COP30-aktiviteter i Belém i Brasilien, vilket gav en viktig plattform för att koppla afrikanska perspektiv på klimaträttvisa till globala aktörer, inklusive Sida, samt för att stärka nätverk och strategisk synlighet.

Olika initiativ för att stärka arbetet med miljö- och klimaträttvisa har initierats under året, bland annat en ansökan till EU-delegationen i Kirgizistan med fokus på miljöfrågor skulle direkt och indirekt stödja ForumCivs medlemsorganisation Centralasiengrupperna. I Country Office Liberia (CO Liberia) har vi ökat vårt samarbete med Environmental Protection Agency, och det finns möjligheter till gemensamma projekt i framtiden.



Jackson Obare, regionchef, och Michael Nyongesa, rådgivare för miljö och klimaträttvisa, vid ett möte i den svenska paviljongen under COP30 med Louise Herrmann, policyspecialist inom miljö och klimat och Annika Otterstedt, biträdande chef på Sida.

Mål: ForumCiv och medlemsorganisationerna arbetar för ökad jämställdhet, samt för att upptäcka och förhindra tillbakagång.

Delmål 2025

ForumCiv satte inte ett specifikt mål för 2025. I stället har arbetet bland annat integrerats i vårt pågående arbete med PMEL (planering, uppföljning, utvärdering och lärande) och lansering av projekthanteringssystemet CIVIS. Genom att integrera detta mål i befintliga processer och program säkerställer vi ett mer effektivt och ändamålsenligt arbetssätt som ligger i linje med våra tillgängliga resurser och organisatoriska prioriteringar.

Framsteg 2025

I ROEE har ForumCiv genom det Sida-finansierade programmet Equal Rights Belarus arbetat för att öka jämställdheten och upptäcka samt motverka tillbakagång i Belarus genom att stärka och utveckla ledarskapet inom den befintliga belarusiska demokratiska jämställdhetsrörelsen. Det Svenska Institutet-finansierade programmet i Ukraina stödjer internflyktingar, varav majoriteten är kvinnor, och därmed kvinnogemenskaper, initiativ och organisationer.

ROESA har prioriterat jämställdhet som ett tvärgående organisatoriskt åtagande och säkerställt att ett genusperspektiv systematiskt tillämpades i verksamheten och i samarbetet med partners, inklusive vid planering och genomförande av centrala evenemang. Partnerorganisationer rapporterade också ha uppnått viktiga milstolpar i att stärka jämställdhetsarbetet i sina respektive sammanhang. Ett centralt fokusområde var att främja "care economy" och agendan för anständiga arbetsvillkor. ROESA bidrog genom publikationer och påverkansarbete kring omsorgsarbete, bland annat i samband med Internationella dagen för omsorg och stöd. Programmet Public-Private Development Partnership (PPDP) lyftes fram som särskilt betydelsefullt i att driva diskussioner om jämställdhet, inklusive frågor om lika lön och betalt omsorgsarbete.

ForumCiv och partnerorganisationer i ROESA har stärkt det gemensamma arbetet mot könsbaserat våld genom att samlas kring kampanjen 16 Days of Activism och delta i både digitala och fysiska påverkansinitiativ. Fortsatt stöd till partner som arbetar med jämställdhetsfrågor förblev en viktig mekanism för att upprätthålla framsteg och motverka tillbakagång.

CO Liberia bidrog till att stärka kvinnors rättigheter genom att stödja 15 kvinnor att erhålla formella lagfarter, vilket adresserar strukturell könsbaserad ojämlikhet i markägande. Liberiakontoret samarbetade med Liberia Land Authority under 16 Days of Activism, där frågor om markförvaltning kopplades till förebyggande av könsbaserat våld.

ForumCiv har påbörjat och vidareutvecklat ett sammanhållet arbete kring SEAH (sexual exploitation, abuse and harassment), inklusive integrering i interna rutiner, samt stärkt rättighetsbaserade och ansvarsskapande arbets sätt i programdesign och genomförande.

I Liberia vid en nationell konferens om SRHR (sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter) betonade vi rätten till kroppslig autonomi och stärkte därmed kvinnors egenmakt som en central del av demokrati och mänskliga rättigheter.



Kvinnor i Wulu Town i Liberia stärker sin ekonomiska självständighet genom spar- och lånegrupper, där de tillsammans skapar bättre möjligheter för sina familjer och sin framtid. Foto: ForumCiv

Mål: ForumCiv och medlemsorganisationerna är tillsammans en stark påverkansröst i Sverige och EU.

Delmål 2025

ForumCiv kommer vara en inflytelserik röst i globala utvecklingsfrågor och genom påverkansarbete stärka civilsamhällets roll i att främja demokrati och förverkliga mänskliga rättigheter.

Framsteg 2025

ForumCiv har varit mycket aktivt i det svenska påverkansarbetet och bidrog i debatten genom tio debattartiklar tillsammans med andra organisationer och aktörer med fokus på biståndspolitik. Vi har haft möten med politiker och lanserade en ny utbildningsserie kallad "Biståndsnytt", där vi kommenterar biståndsfrågor utifrån fakta och ForumCivs ståndpunkter.

Regional Office Latin America and the Caribbean (ROLAC) har tillsammans med partnerorganisationerna Cospe och CCPR, bidragit till att uppmärksamma frågor som rör föreningsfrihet och rätten till fredliga sammankomster genom två globala evenemang med representation från högnivådelegationer från EU och FN; formellt inspel till General Comment om artikel 38 om föreningsfrihet; samt genom att sprida resultaten från de nio Country Analysis and Assessment (CARA)-rapporter som producerades 2025.



I vår nya YouTube-serie Biståndsnytt förklarar vi vad som händer med svenskt bistånd och hur politiska beslut påverkar människor runt om i världen. Foto: ForumCiv

Genom deltagandet i EU-LAT-nätverket deltog ROLAC i diskussioner och i framtagandet av civilsamhällets uttalanden till EU-CELAC-toppmötet som hölls i Colombia i november 2025.

ROLAC bidrog genom det regionala program Networks Against Silence, med underlag till Sidas regionala team för Latinamerika och Karibien till deras fördjupade rapport till Utrikesdepartementet, som en del av processen att utvärdera den femåriga strategin (2021–2025) samt med rekommendationer inför en ny regional strategi för utvecklingsarbete.

Mål: ForumCiv stärker kapacitet och effektivitet mellan medlemmar, partnerorganisationer, ForumCivs egna program, och partnerskapsprogrammet genom ömsesidigt lärande.

Delmål 2025

ForumCiv kommer bland annat erbjuda möjligheter till erfarenhetsutbyte och kapacitetsutveckling inom områden som insamling, programutveckling och intern styrning.

Framsteg 2025

ForumCiv har stöttat ömsesidigt lärande genom erfarenhetsutbyte och kapacitetsutveckling kopplat till programutveckling, Rights Based Management/PMEL, regelefterlevnad, due diligence, Rights Way Forward-metodik och systemanvändning (CIVIS). Strategic Programme Development Week och Collaboration Lab var viktiga plattformar för lärande mellan kontor och samarbete med medlemsorganisationer.

Vi har genomfört kapacitetsstärkande insatser för medlemsorganisationer kring hur de kan kommunicera resultat och använda AI som verktyg i kommunikationsarbete.

I ROESA har partnerorganisationer stärktes genom uppföljning av efterlevnad, utbildningar och erfarenhetsutbyte kopplat till styrning, programgenomförande och finansiellt ansvarstagande, vilket bidrog till att stärka organisatoriska lärandesystem inom partnerskapsportföljen. ROESA sammankallade också gemensamma forum för partnernätverkande och kapacitetsutveckling, inklusive studiebesök mellan partnerorganisationer inom Wajibu Wetu-programmet, vilket gav praktiska plattformar för partners att lära av varandra och förbättra sina genomförandemetoder.

I CO Liberia genomförde vi en lärandesession tillsammans med The Hunger Project-programmet i Uganda. Evenemanget gav en plattform för att utbyta erfarenheter och lärdomar kring arbetet med trygkad markrätt för kvinnor på landsbygden.

Mål: ForumCiv har en breddad finansiering som resulterar i ökande bundna och obundna medel.

Delmål 2025

ForumCiv ska öka samarbete med medlemmar i programutveckling och insamlingsarbete.

Genomförande av en insamlingskampanj i samband med ForumCivs 30-årsjubileum.

Framsteg 2025

Under 2025 har ForumCiv lagt särskild tonvikt på insamlingsarbete tillsammans med medlemsorganisationer. I syfte att utnyttja ForumCivs administrativa struktur och stödja medlemmarnas engagemang tillsammans med sina partner utvecklades 14 ansökningar till olika givare, däribland EU, Vinnova, Sida och Norad. ForumCiv har dessutom delat information med medlemsorganisationer om aktuella utlysningar, gett tips om ansökningsprocesser och informerat om givarnas prioriteringar genom individuell rådgivning. Totalt har 30 medlemsorganisationer varit involverade i insamlingsrelaterade aktiviteter under 2025.

ForumCiv ansökte som ett konsortium tillsammans med sex medlemsorganisationer om ett program, The Transformative Partnerships (TTP) till Sida CSO-enheten som beviljades.

ROLAC har utvecklat ansökningar tillsammans med flera medlemsorganisationer. Tyvärr har ingen av dem beviljats än (två ansökningar befinner sig i utvärderingsfas).

CO Liberia har ett pågående samarbete med The Hunger Project för en möjlig gemensam ansökan.

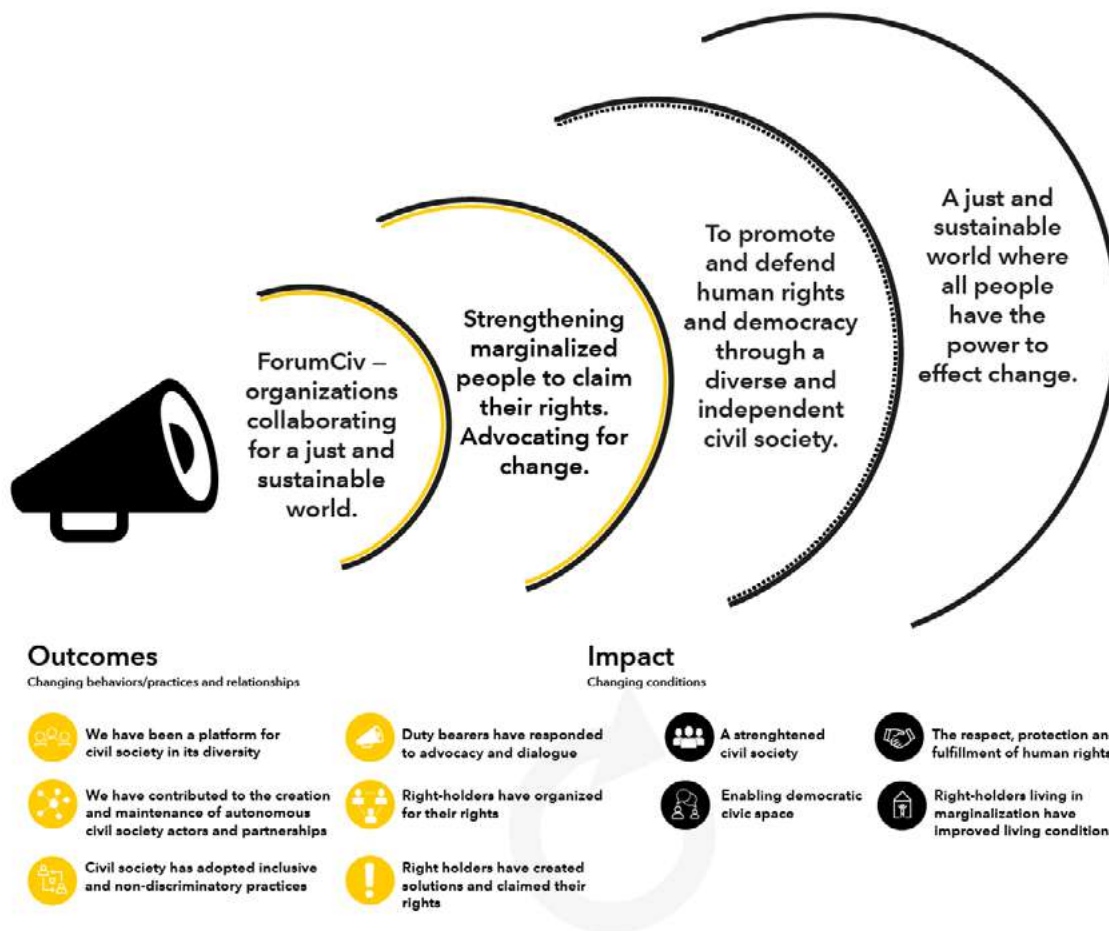
Insamlingskampanj i samband med ForumCivs 30-årsjubileum har inte prioriterats då programutveckling och anpassning av organisationen har krävt stora resurser.

Rapportering på indikatorer för förändring

Avsnittet sammanfattar resultaten från 2025 inom ForumCivs program och partnerskap. Det inleds med förändringar på outcome-nivå bland civilsamhällesaktörer, rättighetsbärare och ansvarsbärare, i linje med ForumCivs förändringsteori. Därefter presenteras resultat på impact-nivå, som visar hur dessa förändringar bidrar till starkare civilsamhälle, ett mer öppet och säkert demokratiskt utrymme, bättre skydd för mänskliga rättigheter samt förbättrade levnadsvillkor för människor som lever i marginalisering.

Trots olika och ofta restriktiva kontexter framträder tydliga mönster. Civilsamhällesorganisationer som fått stöd av ForumCiv har stärkt sina samarbeten, etablerat mer stabila partnerskap och i större utsträckning fört strukturerad dialog med offentliga institutioner. I flera fall har detta lett till konkreta förändringar, såsom etablerade deltagandemekanismer, antagna policyer, fungerande skyddssystem och mer strukturerade modeller för tillhandahållande av tjänster.

Resultaten visar att när civilsamhällesaktörer får långsiktigt stöd och möjlighet att organisera sig stärks rättighetsbärarens möjligheter att hävda sina rättigheter, samtidigt som offentliga institutioner i större utsträckning svarar upp.



ForumCivs förändringsteori med indikatorer.

Förändringar på outcome-nivå: ett stärkt civilsamhälle

De tre första indikatorerna fokuserar på förändringar hos ForumCivs primära målgrupp: civilsamhället. De visar hur organisationer har stärkt sin kapacitet, självständighet och sina arbetssätt genom ForumCivs stöd.

I flera program syns ökad samverkan och samordning, mer stabila organisationsstrukturer samt en tydligare integrering av inkluderande och rättighetsbaserade perspektiv i styrning och verksamhet. Detta speglar utgångspunkten i ForumCivs förändringsteori: att stärka civilsamhället som en självständig, kapabel och inkluderande aktör.

Indikator 1: ForumCiv har fungerat som en plattform för civilsamhället

Under rapporteringsperioden stärkte ForumCiv sin roll som en plattform som samlar civilsamhällesaktörer i Sverige och internationellt. Partners rapporterade om stärkt samverkan, utvidgade nätverk och mer strukturerade allianser.

Inom SPP rapporterade 53 av 63 initiativ stärkta nätverk och kollektiv mobilisering. Ett exempel är IOGT-NTO-rörelsen, som samarbetade med 14 partners i 12 länder för att stärka regionala allianser, bland annat Balkan Alcohol Policy Alliance. Arbetet bidrog till att 98 lokala alkoholförordningar antogs och att förebyggande åtgärder integrerades i kommunala och nationella policyer.

I Afrika, Latinamerika, Östeuropa och regionen för det Östliga partnerskapet har ForumCiv också samlat civilsamhällesorganisationer, medieaktörer och offentliga institutioner i strukturerade dialogplattformar. I kontexter där det demokratiska utrymmet krymper har detta möjliggjort gemensamt påverkansarbete och kollektiva svar.

Exempel på outcomes:

- Ett nätverk för pressfrihet i Latinamerika växte från 80 till 144 partners.
- Stärkt samordning mellan 39 medlemsorganisationer i Östliga Partnerskapet.
- 374 landsbygdsbaserade små och medelstora företag deltog i dialogprocesser i Colombia.
- Nationella mobiliseringar med över 20 000 deltagare i Kenya och Tanzania.

Indikator 2: ForumCiv har bidragit till självständiga civilsamhällesaktörer och hållbara partnerskap

ForumCiv bidrog till att stärka självständiga civilsamhällesaktörer och mer hållbara partnerskap globalt, regionalt och i Sverige. Stödet omfattade bland annat utveckling av styrningssystem, ekonomisk förvaltning, ledarskap och strukturer för långsiktigt samarbete.

Partners i flera regioner stärkte sina organisatoriska förutsättningar och sin långsiktiga motståndskraft. Samarbete formaliserades genom samförståndsavtal och samordningsmekanismer, vilket bidrog till mer effektiv samverkan och minskat beroende av enskilda finansieringskällor. Nätverk i Latinamerika och Östeuropa fortsatte i flera fall att verka även efter projektens slut.

Inom SPP illustreras detta av initiativet Raíces/Radio Pio XII i Bolivia, där 145 ungdomar i Llallagua organiserade sig i fem ungdomsorganisationer. 55 medlemmar fick formellt erkännande av kommunen och en vilande ungdomspolitisk kommitté återaktiverades. Detta skapade en mer varaktig plattform för ungdomars deltagande i lokal styrning.

Indikator 3: Civilsamhället har utvecklat mer inkluderande arbetssätt

ForumCivs program och partnerskap har bidragit till mer inkluderande och icke-diskriminerande arbetssätt inom civilsamhällesorganisationer och civila utrymmen. Partners stärkte arbetet med jämställdhet, minoritetsinkludering, funktionsrätt och rättighetsbaserade perspektiv.

Exempel på outcomes:

- Inom SPP bidrog 59 procent av initiativen till Agenda 2030-mål 5 och 41 procent till mål 10.
- I Palestina och Libanon integrerade partners jämställdhet mer systematiskt i sina program och rapporterade ökad acceptans för flickors deltagande i aktiviteter med blandade grupper.
- I Liberia valdes kvinnor in i lokala markförvaltningskommittéer inom programmet Our Land, 12 kvinnor utbildades till lantmätare och kvinnor utgjorde 52 procent av deltagarna i klimatdialoger.
- I Kenya och Tanzania stärkte programmen SASA (Strengthen Agency for Social Accountability) och EAST (Enhancing Artivism for Social Transformations) inkluderande deltagande genom ansvarighetsgrupper med en majoritet kvinnor, tryggare forum för kvinnor att tala offentligt samt tillgänglighetsanpassningar. Artivism Fellowship integrerade även bred representation, inklusive icke-binära deltagare.
- I flera kontexter förankrades inkludering även i policyprocesser. I Kenya utvecklade en teknisk arbetsgrupp en implementeringsmatris för jämställdhetspolicyn. I regionen Östliga partnerskapet etablerades också en samordnad plattform för belarusiska kvinnor.



Ogwado Joachim, ForumCiv Artivism Fellow 2025. Foto: ForumCiv

Förändringar på outcome-nivå: rättighetsbärare och ansvarsbärare

När civilsamhällesaktörer stärks genom ForumCivs partnerskap ökar rättighetsbärares möjligheter att organisera sig och hävda sina rättigheter, samtidigt som ansvarsbärare i större utsträckning engagerar sig.

Resultaten visar särskilt förändringar i deltagande, dialog och ansvarsutkrävande. Marginaliserade grupper har tagit en mer aktiv roll i beslutsprocesser, civilsamhället har

etablerat mer systematiska relationer med offentliga institutioner och dialogen mellan samhällen och myndigheter har blivit mer strukturerad. I flera fall har detta lett till bättre tillgång till tjänster, starkare representation i lokala beslutsprocesser och tryggare civila utrymmen.

Indikator 4: Ansvarsbärare har svarat på påverkansarbete

Under 2025 dokumenterade flera program konkreta svar från offentliga institutioner, från strukturerad dialog till policybeslut och lagstiftningsreformer.

Exempel på outcomes:

- Inom SASA deltog regionala myndigheter i dialogprocesser där uppföljningssystem och tydligare ansvar infördes. Offentliga forum lyfte 280 samhällsfrågor till myndigheter, och medborgare deltog i hearings kring finanslagar.
- I Liberia stärktes genomförandet av Land Rights Act från 2018, fler våldtäktsfall hänvisades till domstol och traditionella ledare anpassade sina roller efter långvarigt påverkansarbete.
- I Colombia undertecknade kommunala myndigheter ett samförståndsavtal med Agencia de Desarrollo Rural och samarbetade med småskaliga kaffeproducenter.
- Inom SPP bidrog fyra initiativ till reformer, bland annat genom nya alkoholförordningar, Colombias första nationella handlingsplan för Kvinnor, fred och säkerhet och ett kommunalt godkännande av ett skyddat boende för överlevare av våld.

Dessa resultat visar att långsiktigt och organiserat påverkansarbete kan leda till tydligare strukturer för dialog, administrativa beslut och i vissa fall formella reformer vilket stärker ansvarsutkrävandet och förbättrar förutsättningarna för att rättigheter ska kunna förverkligas.

Indikator 5: Rättighetsbärare har organiserat sig

ForumCivs partnerskap stödde rättighetsbärare i att organisera sig kollektivt och agera tillsammans.

Exempel på outcomes:

- Med stöd av SPP organiserade sig 145 ungdomar i Bolivia i fem organisationer med formellt erkännande från kommunen. I Demokratiska Republiken Kongo etablerades fredsklubbar i skolor och feministiska rörelser mobiliserade gemensamt över landsgränser.
- I Liberia bildades en District Land Advocacy Group och 114 samhällen utbildades för att stärka kvinnors och ungdomars deltagande i markförvaltning.
- Inom SASA-programmet i Kenya och Tanzania stödde 100 civila mentorer 100 ansvarsutkrävande grupper med sammanlagt 1 080 ungdomar. Ungdomsparlament och civila forum för dialog med myndigheter etablerades.
- I mer restriktiva miljöer organiserade sig aktörer genom regionala nätverk, solidaritetsinitiativ och gemensamt påverkansarbete. Genom Networks Against Silence i Latinamerika stärktes det kollektiva skyddet för grävande journalister genom samordnad sampublicering.
- I regionen Östliga partnerskapet och Östeuropa samordnade civilsamhälleskoalitioner gemensamt påverkansarbete och solidaritetsinsatser, inklusive stöd till aktörer i Belarus och Georgien under repression. I Belarus växte nätverk för kvinnor på landsbygden, och 26 organisationer tog fram en gemensam handlingsplan för fortsatt gemensamt arbete.
- Genom Ukraine Thrive stödde 35 facilitatorer lokala initiativ inom rehabilitering, psykosocialt stöd och utbildning.

Dessa resultat visar att ForumCivs stöd har bidragit till att rättighetsbärare gått från individuellt deltagande till mer långsiktig kollektiv organisering, genom ungdomsplattformar, grupper för påverkansarbete kring markrättigheter, feministiska nätverk, strukturer för ansvarsutkrävande och skyddsallianser anpassade till olika kontexter.

Indikator 6: Rättighetsbärare har utvecklat lösningar och hävdat sina rättigheter

ForumCivs partnerskap visar hur stärkt handlingsutrymme leder till konkreta lösningar. I flera program gick lokalsamhällen från deltagande till att själva utforma förslag och delta i formella beslutsprocesser.

Exempel på outcomes:

- Inom SPP utvecklade Svalorna Latinamerika med kvinnor i Bolivia ett förslag om ett skyddat boende för överlevare av våld, vilket godkändes av kommunen.
- I Liberia löstes 120 markkonflikter genom alternativa tvistlösningsmekanismer, varav majoriteten involverade kvinnor.
- Inom PPDP i Kenya utvecklade samhällen klimatrelaterade åtgärder och nya försörjningsmöjligheter för kvinnor. I EAST-programmet utvecklade deltagare metoder för påverkansarbete och lämnade in petitioner till nationella och regionala parlament, där kreativa metoder kombinerades med formella påverkansprocesser.
- I Colombia stärktes småföretags möjlighet till EU-marknader genom utbildning i EU:s krav inom avskogningsförordning och spårbarhetssystem.
- Genom Ukraine Thrive utvecklades sju lokala initiativ till sociala företag. Tre av dessa utvecklades vidare till sociala företag och förankrade lokalt drivna lösningar i mer hållbara strukturer.

Sammantaget visar dessa exempel en tydlig förändring: rättighetsbärare deltar inte bara, utan utvecklar också egna lösningar, engagerar institutioner och skapar mekanismer som förbättrar tillgången till rättigheter, tjänster och ansvarsutkrävande.



Utbildning för kaffeproducenter i Colombia. Foto: ForumCiv

Resultat på impact-nivå

Indikatorerna på impact-nivå visar hur förändringar på outcome-nivå bidrar till mer långsiktiga förändringar i förutsättningarna för civilsamhälle och rättighetsförverkligande. Detta omfattar starkare civilsamhällessystem, mer öppna civila utrymmen, bättre skydd för mänskliga rättigheter och förbättrade levnadsvillkor.

Under 2025 visar ForumCivs portfölj att långsiktigt stöd till civilsamhälleskapacitet, kollektiv organisering och strukturerad dialog med institutioner kan leda till förändringar som sträcker sig bortom enskilda projekt.

Indikator 7: Ett stärkt civilsamhälle

ForumCivs stöd bidrog till mer motståndskraftiga civilsamhällesstrukturer. Inom SPP bedömdes 35 initiativ vara mycket sannolika att upprätthålla sina resultat. Detta visar att kapacitet har förankrats i styrningssystem, partnerskapsavtal och långsiktiga samarbetsmekanismer snarare än att stanna på aktivitetsnivå.

Inom Our Land i Liberia fungerar lokala markförvaltningskommittéer och tvistlösningsmekanismer som gräsrotsbaserade styrningsstrukturer som stärker lokal-samhällets förmåga att lösa problem. Inom SASA och EAST stärktes civila nätverk genom ledarskapsutveckling, samordningsforum och allianser som kopplar samman civilsamhällesaktörer med medie- och kulturplattformar.

Inom CAVEC i Colombia institutionaliserades samarbetsramar och samordningsforum mellan flera aktörer, vilket stärkte landsbygd-baserade producentorganisationers möjligheter att långsiktigt delta i kaffets värdekedjor.

Även i mer riskfyllda kontexter stärktes civilsamhällets motståndskraft genom regionala nätverk och flexibla stödmekanismer. EaP Network utökade sitt medlemskap och stärkte styrnings- och säkerhetssystem i restriktiva miljöer. Equal Rights Belarus upprätthöll organisatorisk kontinuitet och flexibla stödmekanismer trots omfattande repression. Inom Ukraine Thrive möjliggjorde strukturerat samarbete mellan lokala initiativ och civilsamhällesorganisationer en uppskalning av psykosocialt stöd och gemensamma program. Inom Networks Against Silence i Latinamerika konsoliderades en regional skyddsmodell för journalister, vilket stärkte beredskap och långsiktig samordning.

Sammantaget visar dessa resultat att ForumCivs stöd bidrar till civilsamhällessystem som är mer stabila, bättre samordnade och bättre rustade att upprätthålla sitt arbete både under normala förhållanden och i pressade situationer.

Indikator 8: Möjliggörande av demokratiskt utrymme

ForumCivs partnerskap bidrog till att skydda och stärka det demokratiska utrymmet genom att utveckla kanaler för deltagande och dialog.

I flera länder stärktes formella deltagandemekanismer i lokal styrning. Inom PPDP i Kenya integrerades lokalsamhällets deltagande i processer för lokal utvecklingsplanering. Inom Our Land i Liberia ökade det inkluderande deltagandet i markförvaltning – särskilt bland kvinnor, ungdomar och personer med funktionsnedsättning – och lokala medlingsmekanismer bidrog till att minska konflikter och stärka ansvarsutkrävandet.

I mer restriktiva miljöer fokuserade insatser på att upprätthålla säkra utrymmen för dialog, inklusive digitala plattformar och säkerhetsåtgärder. SASA stödde strategiska dialogforum och stärkte kapaciteten för digital säkerhet för att möjliggöra fortsatt deltagande under perioder av politisk osäkerhet. EAST kombinerade mobilisering, offentlig dialog och digitala plattformar för att upprätthålla medborgarengagemang när det offentliga utrymmet begränsades.

Regionala nätverk bidrog också till att skydda civilsamhällets handlingsutrymme genom gemensamt påverkansarbete och skyddsmekanismer för journalister och aktivister. I regionen Östliga partnerskapet använde EaP Network snabba gemensamma uttalanden och hybrida arbetsformer för att upprätthålla deltagande i kontexter präglade av konflikt och repression.

Indikator 9: Stärkt skydd av mänskliga rättigheter

ForumCivs partnerskap bidrog till bättre skyddsmekanismer, förbättrad tillgång till rättvisa och ökat ansvarsutkrävande, särskilt för grupper som utsätts för våld, diskriminering eller repression.

Inom Our Land i Liberia löstes marktvister genom alternativa tvistlösningsmekanismer, där en stor andel av fallen involverade kvinnor. Rapportering av och stöd vid könsbaserat våld ökade, och våldtäktsfall hänvisades till domstol, vilket stärkte kopplingen mellan lokala insatser och det formella rättssystemet.

Inom SASA stärktes hänvisningssystem och mekanismer för ansvarsutkrävande kopplade till könsbaserat våld och tillhandahållande av tjänster. Inom programmet EAST kombinerades påverkansarbete och offentligt engagemang för att öka synligheten kring könsbaserat våld och femicid, vilket bidrog till institutionella åtaganden, bland annat steg mot traumamedvetna arbetssätt.

I regionen Östliga partnerskapet bidrog civilsamhällets påverkansarbete till övervakning av mänskliga rättigheter och processer för ansvarsutkrävande, vilket stärkte institutionella ramverk för rättighetsskydd.

I högriskmiljöer handlar skydd ofta om att upprätthålla stödinsatser under svåra förhållanden. Equal Rights Belarus fortsatte att erbjuda stöd till överlevare av könsbaserat våld trots omfattande restriktioner. Networks Against Silence i Latinamerika etablerade integrerade skyddsstrategier: digitala, juridiska och psykosociala, som förbättrade säkerheten och beredskapen för journalister. Genom gemensamma granskningar och dokumentation stärkte programmet också ansvarsutkrävande och försvarade yttrandefriheten.

Indikator 10: Förbättrade levnadsvillkor

Partners rapporterade förbättrade levnadsvillkor genom ökad ekonomisk motståndskraft, bättre tillgång till tjänster och psykosocialt stöd.

Inom SPP omfattade resultaten bland annat att unga människor fick arbete, små företag startades, skolavhopp minskade genom riktade stödinsatser och psykosocialt stöd utökades i konfliktdrabbade områden.

Inom Our Land i Liberia bidrog förbättrad markförvaltning, spar- och lånegrupper samt mer motståndskraftiga jordbruksmetoder till diversifierade försörjningsmöjligheter och ökad ekonomisk stabilitet.

I PDPD i Kenya övergick kvinnor till alternativa försörjningsmöjligheter, bland annat genom företagsutveckling, och pilotprojekt för barnomsorg bidrog till att minska hinder för kvinnors ekonomiska deltagande. Inom SASA i Kenya och Tanzania bidrog stärkta processer för ansvarsutkrävande till bättre tillgång till lokala tjänster och ökat medborgarinflytande över prioriteringar inom hälsa och utveckling.

Inom Ukraine Thrive utvecklades lokalt utformade initiativ för att möta krigsrelaterade behov till sociala företag med fokus på stöd kring markrättigheter, rehabilitering för militärfamiljer och återhämtning inom utbildning. Insatserna skapade arbetstillfällen samtidigt som de upprätthöll viktiga tjänster för krigsdrabbade samhällen.

I Latinamerika och Östeuropa handlade förbättrade levnadsvillkor ofta om trygghet och kontinuitet för utsatta grupper. Genom att stärka skyddssystem inom Networks Against Silence och fortsatt stöd från Equal Rights Belarus kunde journalister, aktivister och

överlevare av våld fortsätta sitt arbete, behålla inkomster och få tillgång till stöd trots svåra förhållanden.

Sammantaget visar resultaten att ett stärkt civilsamhälle bidrar till både ökat deltagande och ansvarsutkrävande, men också till konkreta förbättringar i säkerhet, välbefinnande och ekonomisk stabilitet för människor som lever i marginalisering.

Kommunikation och synlighet

Under 2025 syntes ForumCiv återkommande i svensk media, framför allt i bevakningen av regeringens omfattande förändringar av det svenska biståndet med nedskärningar och stora omställningar för civilsamhället. ForumCivs generalsekreterare, som är organisationens talesperson, medverkade regelbundet i rapporteringen och ForumCiv bidrog även aktivt till opinionsbildningen genom tio debattartiklar tillsammans med andra organisationer och aktörer med fokus på biståndspolitik.

Mediagenomslag	ForumCiv		Globalportalen	
	2025	2024	2025	2024
Debattartiklar	10	8	-	-
Intervjuer i media	11	21	-	-
LinkedIn följare	11 052	10 001	6 521	5 195
LinkedIn räckvidd	108 313	210 975	264 701	245 447
Instagram följare	2 728	2 429	4 779	4 700
Instagram räckvidd	170 607	114 426	169 214	176 009
Besökare hemsida	41 009	73 932	142 049	95 943

Under 2025 fortsatte ForumCiv att växa på LinkedIn och Instagram. Arbetet har utgått från vår sociala medier-strategi, och vi har löpande följt upp genomslag och engagemang kvartalsvis för att utveckla och förfina innehållet.

De inlägg som nått störst spridning har varit kopplade till regeringens bistånds- och migrationspolitik och tillfällen då ForumCiv tagit tydlig ställning i aktuella frågor. Vår roll har varit att bidra med fakta och nyansera debatten. Det har vi bland annat gjort genom samtalsserien Biståndskvarten och genom årets nya satsning Biståndsnytt, som har fått ett starkt genomslag i sociala medier.

Globalportalen, som riktar sig till unga mellan 18 och 35 år med ett globalt intresse, har under året vuxit särskilt på LinkedIn och samtidigt ökat trafiken till webbplatsen.

I september arrangerades civilsamhällesfestivalen People and Power för tredje gången. Årets tema var yttrandefrihet, vilket genomsyrade programmet med samtal om journalisters och civilsamhällets utrymme, activism och en avslutande politikerdebatt om biståndspolitiken med fem riksdagspartier.

Systematiskt lärande och förbättringsarbete

ForumCiv följer upp resultat och processer tertialvis. Denna uppföljning är organisationens primära verktyg för att fånga trender, avvikelser, risker och lärande och bidrar till verksamhetens kontinuerliga förbättringsarbete. ForumCiv har utvecklat samt förbättrat ett flertal av sina processer avseende effektivitet och hållbarhet under 2025 och håller fast vid vårt åtagande att vara en lärande organisation.

Strategisk programutveckling var ett av de områden där störst framsteg gjordes under

2025. En viktig milstolpe var genomförandet av Strategic Programme Development Week där deltagare från ForumCivs kontor och medlemsorganisationer samlades för att stärka samarbetet och utveckla gemensamma strategiska riktningar.

Ett annat viktigt område under året var det förstärkta arbetet med Rights-Based Approach (RBA) och Development Perspectives. ForumCiv färdigställde och började implementera Strategin för integration av utvecklingsperspektiv, som ger tydligare vägledning för hur programdesign och operativt arbete ska anpassas till ForumCivs strategiska åtaganden.

Arbetet med att stärka Rights Way Forward (RWF)-metodologin fortsatte under året. Fysiska utbildningar genomfördes i Liberia, Kenya och Litauen, vilket stärkte personalens kapacitet och användningen av RWF i programverksamheten.

Utveckling av projekthanteringssystemet CIVIS fortsatte med implementering av hantering av avvikelser och intern kontroll. CIVIS används nu i hela organisationen och all personal har genomgått utbildning.

ForumCiv har ökat användandet av AI-baserade verktyg och började utforska integrationen av AI-agenter i operativa processer för att förbättra effektivitet, kunskapshantering och stödfunktioner. Detta bidrog till ett mer modernt och skalbart arbetssätt. AI användes även i kapacitetsutvecklingsinsatser, bland annat i utbildningar för medlemsorganisationer, och bidrog till förbättrade interna processer och kommunikation.

Under 2025 gjordes också viktiga framsteg i arbetet med att stärka operativa standarder och system. ForumCiv förbättrade rapportering och programutveckling och genomförde PMERL-revisioner och självvärderingar för samtliga regionala och nationella kontor. Resultaten kommer att ligga till grund för justeringar och uppföljningsåtgärder under 2026.

ForumCiv initierade ett projekt för att övergå till ett nytt LMS (learning management system) 2026 som är mer kostnadseffektivt, användarvänligt och bättre anpassat till organisationens behov av lärande och kapacitetsutveckling.

ForumCiv arbetar löpande med intern och extern kompetensutveckling för att möta våra kompetensbehov. Alla nyanställda och praktikanter genomför en introduktionsutbildning och under 2025 har all personal genomfört självstudiekurser online i anti-korruptionsarbete.

Miljöarbete

ForumCivs miljö- och klimatpolicy skapar en ram för vårt bidrag till att hantera den pågående miljö-, ekologi- och klimatkrisen, samt de negativa konsekvenser den medför för våra ekonomiska, sociala och kulturella strukturer. Det genomsyrar hela vår verksamhet, från program till den dagliga miljön på våra kontor.

I ForumCivs riktlinjer för resande framgår att anställda ska välja det mest miljövänliga sättet att resa. Resandet ska minimeras och därför är det en stående punkt på ledningsgruppens dagordning för att diskutera behov och synergier vid reser.

I ForumCivs inköp- och upphandlingspolicy ställs tydliga krav på att ForumCiv i alla inköp ska ta hänsyn till miljö och hållbarhet.

Enligt ForumCivs kapitalplaceringspolicy ska placeringar ske så att vederbörlig hänsyn tas till etiska och miljömässiga frågor. Det innebär att ForumCiv endast placerar där etiska och hållbarhetskriterier finns uppsatta samt att insynen bedöms god. Hållbarhet avser ekologisk, ekonomisk samt social hållbarhet.

ForumCiv arbetar med att miljöanpassa alla kontor, till exempel genom återvinning, minska utskrift av papper samt i möten arrangerade av ForumCiv inte servera kött.

Förvaltning

Årsmötet är ForumCivs högsta beslutande organ där varje medlemsorganisation har en röst. Årsmötet väljer ordförande, styrelse, valberedning och revisorer baserat på nomineringar från medlemsorganisationerna. ForumCivs verksamhet utgår från de ramar som årsmötet beslutar om i den övergripande verksamhetsplanen. Generalsekreteraren leder organisationens löpande verksamhet och är direkt underställd styrelsen.

Under 2025 hade styrelsen 9 (11) protokollförda möten och utsåg ett arbetsutskott (AU) som hade 9 (11) protokollförda möten. Representanter från styrelsen deltog både på årsmötet och medlemsmötet. Styrelsen följde under året upp ForumCivs interna system för styrning och kontroll och utvärderade sitt eget och generalsekreterarens arbete. Stort fokus under 2025 har varit att hantera de omfattande förändringar av det svenska biståndet med nedskärningar och stora omställningar för civilsamhället och dess innebörd för ForumCiv samt bredda ForumCivs finansiering.

Till ForumCivs årsmöte den 24 maj 2025 anmälde sig 53 personer i förväg, som mest var 42 personer närvarande under dagen. Av dessa var 25 ombud Övriga närvarande var bland annat suppleanter, styrelseledamöter, mötespresidiet och kanslipersonal. Årsmötet 2025 var ett digitalt möte.

Årsmötet röstade igenom ändringar i strukturen för medlemsavgiften och valde en ny styrelse. Årsmötet beviljade styrelsen ansvarsfrihet efter att årsredovisning avlagts.

Övrig information

ForumCiv är godkänd 90-kontoinnehavare plusgiro: 900776-6, Swish: 1239007766 och står under kontroll av Svensk Insamlingskontroll.



ÅRSREDOVISNING OCH FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisning

Härmed avger styrelsen och generalsekreteraren för ForumCiv med organisationsnummer 802400-7620 och med huvudsäte i Stockholm, årsredovisning för verksamhetsåret 2025.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

ForumCiv är en ideell förening som är partipolitiskt och religiöst obunden. ForumCivs medlemmar är organisationer baserade i Sverige som står bakom. ForumCivs vision: En rättvis och hållbar värld där alla människor har makt att förändra. ForumCivs roll är:

1. Att stärka människor som organiserar sig för att kräva sina mänskliga rättigheter, världen över.
2. Att sprida kunskap och väcka engagemang för förändringar som bidrar till en rättvis och hållbar värld.

År 2025 bestod ForumCiv av huvudkontoret i Stockholm, tre regionala kontor i Litauen, Colombia och Kenya och ett landskontor i Liberia.

ForumCivs verksamhet finansieras genom anslag från Sida, EU, andra svenska myndigheter, ILO, Norec, Sequa gGmbH, Irländska ambassaden i Monrovia, privata stiftelser samt genom medlemsavgifter. Sida är den största givaren.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamhetsåret 2025 har präglats av stora förändringar i och med att regeringen har genomfört ett stort antal förändringar i utrikes- och biståndspolitiken som påverkade ForumCiv och många medlemmar i plattformen.

Vårt pågående avtal för Svenska partnerskapsprogrammet (SPP) med Sida sades upp 2024 med projektperiod till sista september 2025 och slutrapportering våren 2026. Genomförandet under 2025 har präglats av ökade svårigheter att överföra pengar genom det internationella banksystemet och har krävt extra administration vid vidareförmedlingen. Uppstart av det nya programmet The Transformative Partnerships (TTP) har krävt stor insats och bristfällig information och förseningar från Sida har inneburit att starten av TPP har försenats.

ForumCiv har påverkats av att Sida inte längre medger vidareförmedling i mer än ett led samt av att kraven på egeninsats höjts. Bland annat som en konsekvens av detta har finansieringen från Sida minskat, vilket lett till en betydande anpassning av verksamhet och organisation under 2025. Samtidigt har stora ansträngningar gjorts för att mobilisera resurser från alternativa källor. Den höjda egeninsatsen har även drabbat många av ForumCivs mindre medlemsorganisationer, där den egna insatsen ofta består av ideellt arbete snarare än av insamlade medel.

För att bredda möjligheterna till finansiering har ForumCiv under 2025 startat ett aktiebolag; ForCiva Consulting AB som ska bedriva konsultverksamhet inom internationellt utvecklingssamarbete. Bolaget har under 2025 inte bedrivit någon verksamhet.

Beskedet sent i december att Sverige fasar ut det bilaterala biståndet till Liberia 2026 innebär att tidigare finansiering från Sida upphör. Ett intensivt arbete pågår för att identifiera alternativa finansieringskällor för en angelägen verksamhet i Liberia.

Utöver det har verksamhetsåret präglats av dramatiska yttre händelser som krig, nödläge för klimatet och extremväder. Krympande demokratiskt utrymme för civilsamhället fortsätter påverka vår verksamhet.

Väsentliga organisationsförändringar

ForumCiv förhandlade med sina fackliga företrädare en ny bemanning av organisationen under 2025 som innebar en kraftig reducering av personalstyrka som träder i kraft 1 april 2026, i samband med att Svenska partnerskapsprogrammet avslutas. Utgångspunkten är att med minskad personalstyrka kunna leverera på åtaganden och ge ett fullgott stöd och leverera relevant arbete för våra medlemmar.

I juni avslutade generalsekreteraren sin tjänst och en interrimlösning var på plats tills ny generalsekreterare hade rekryterats i november.

Resultat och ställning

Flerårsöversikt	2025	2024	2023	2022	2021
Bidrag Sida Civsam (mkr)	136,2	230,8	238,9	244,4	243,2
Bidrag Sida Partnership Forum Infokom (mkr)	0,0	0,0	3,5	35,0	34,8
Bidrag andra enheter Sida (mkr)	46,0	49,9	46,9	30,6	43,3
Övriga bidrag (mkr)	22,4	25,6	39,3	36,2	25,4
Medlemsavgifter (mkr)	0,4	0,6	0,6	0,5	0,5
Antal medlemmar	179	200	205	208	175
Antal anställda Sverige	32	37	42	47	47
Antal anställda landskontor	58	57	66	58	74
Antal landskontor	4	5	5	5	5
Antal givare	14	12	13	12	12

Under 2025 uppgick ForumCivs intäkter exklusive finansiella poster till 210 mkr (311 mkr) vilket är en minskning med 101 mkr eller 32,5 procent jämfört med föregående år.

Bidrag från Sida uppgick till 182 mkr (281 mkr) och utgjorde den väsentligaste andelen av intäkterna, totalt 86,7 procent (90,4 procent). Bidrag från Sida Civsam utgjorde den största delen av intäkterna från Sida med 136,2 mkr (230,8 mkr). Övriga Sida bidrag uppgick till 46,0 mkr (49,9 mkr) vilket är en minskning med 3,9 mkr eller 7,8 procent. Övriga bidrag har minskat från 25,6 mkr till 22,4 mkr.

Användning av finansiella instrument

I ForumCivs investeringspolicy regleras vilka finansiella instrument ForumCiv får placera i. Målet med kapitalförvaltningen är att genom placeringar i linje med ForumCivs stadgar och de etiska riktlinjerna som presenteras i policyn ge en god långsiktig tillväxt av kapitalet. Placeringarna är av låg risk med passiv förvaltning i egen regi.

Medlemmar

ForumCivs medlemmar är organisationer baserade i Sverige. Alla medlemsorganisationer är för ett starkt och aktivt civilsamhälle där människor har makt att förändra sina liv och skapa förändring på lokal, nationell och global nivå. Genom ForumCiv som plattform bidrar

medlemmarna till att vi blir en stark gemensam röst i påverkans- och opinionsarbete. Ett medlemskap i ForumCiv ger tillgång till den digitala LinkedIn-gruppen där medlemmar kan utbyta kunskap och erfarenhet, dela information och interagera genom samtalsgrupper. ForumCiv anordnar utbildning och kurser och arbetar löpande med att ta fram stöd och material för partners och medlemmar. ForumCiv stöttar även medlemmarna i deras resursmobilisering, såväl genom gemensamma ansökningar som stöd i andra former.

På årsmötet informerades om att 6 (12) organisationer lämnat ForumCiv sedan det föregående årsmötet och att ForumCiv fått 3 (9) nya medlemmar sedan föregående årsmöte. Styrelsen föreslog genom proposition uteslutning av 15 medlemmar då de inte uppfyllt sitt åtagande. I samtliga fall nedan berodde förslaget till uteslutning på att organisationen inte betalat sina medlemsavgifter på minst tre år. Antalet medlemmar per 31/12 2025 var 179.

ForumCivs medlemstal har minskat under 2025 men även ett antal har tillkommit. Utträdande och nyttillkomna medlemmar fastläs på årsmötet 2026. Många medlemmar har haft ett svårt ekonomiskt läge och ForumCiv har arbetat aktivt för att behålla medlemmar genom att ändra avgiftsmodellen och sänka avgiften till en symbolisk summa i de fall en medlem inte har kunnat betala full avgift.

Hållbarhetsupplysningar

Personal

Av ForumCivs 90 (94) anställda är 38 (34) procent män och 62 (66) procent kvinnor. Under 2025 hade huvudkontoret i Stockholm 32 (37) anställda varav 23 (12) procent män och 77 (88) procent kvinnor. ForumCiv är ansluten till arbetsgivarorganisationen Fremia. ForumCiv har kollektivavtal i Sverige och personalrelaterade policydokument och riktlinjer som gäller alla anställda i hela organisationen.

Arbetsmiljö

ForumCivs arbetsmiljöpolicy (uppdaterad 2025) syftar till att bygga en hållbar arbetsmiljö som främjar välmående, uppmuntrar kreativitet, innovation, motivation samt måluppfyllelse. Arbetsmiljön ska präglas av fysisk och psykologisk trygghet, öppenhet, tillit, respekt och inkludering. Arbetsmiljön på ForumCiv undersöks genom ett antal olika former, så som medarbetarsamtal, medarbetarenkäter, jämlikhetsenkät, löpande riskanalyser och i dialog mellan arbetsgivaren, fack och huvudarbetsmiljöombud. ForumCiv strävar efter att skapa en miljö där alla kan utvecklas inom organisationen och en kultur där alla har lika rättigheter, skydd mot skada och möjlighet till utveckling. Detta inkluderar aktivt arbete för att förebygga rasism i vår verksamhet och på vår arbetsplats. ForumCiv har en säkerhetspolicy, likabehandlings-policy och en antirasism-policy samt en likabehandlingsgrupp som planerar kapacitetsbyggande aktiviteter för organisationen inom områdena likabehandling och antirasism. ForumCiv uppmuntrar sina anställda att rapportera och agera om de upplever, bevittnar eller misstänker någon form av mobbning eller trakasserier på arbetsplatsen via etablerade kanaler.

Förväntad framtida utveckling inklusive väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Framtida projekt/program

ForumCiv väntar i skrivandet svar på 7 inskickade ansökningar.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Den politiska kontexten i Sverige är fortsatt krävande, präglad av begränsad insyn och bristande dialog. Internationellt ser vi hur viljan att satsa på bistånd minskar, samtidigt som flera länder reducerar sina budgetar och inför regelverk som gör det svårare för

civilsamhällesorganisationer att arbeta. Därtill kvarstår allvarliga globala kriser: väpnade konflikter, ett fördjupat klimatnödläge med extrema väderhändelser, utbredd hunger och ett alltmer krympande demokratiskt utrymme. I denna komplexa verklighet fortsätter ForumCiv och våra partners att möta utmaningarna genom anpassning, innovation och satsa på långsiktiga, förebyggande insatser.

ForumCivs största utmaning är att öka och bredda finansieringen, framför allt för kärnverksamhet som opinions- och påverkansarbete samt medlemsarbetet. En ny fundraisingstrategi har utvecklats och ForumCiv kommer intensifiera arbetet med fundraising under 2026.

I och med att Sverige fasar ut det bilaterala biståndet till Liberia 2026 minskar möjlighet till finansiering och vårt landkontor krymper samtidigt som arbetet att hitta nya finansiärer för vår verksamhet i Liberia fortsätter.

En risk när ForumCiv inte kan vidareförmedla bidrag är att medlemmarna inte finner plattformen lika relevant. ForumCiv arbetar aktivt för att förbli en relevant plattform bland annat genom kapacitetsutveckling, gemensamma ansökningar, projektansökningsstöd och vara en stark gemensam röst. Under 2025 har ett arbete påbörjats för att undersöka medlemmarnas behov och informera om det stöd plattformen kan ge.

I och med att ForumCiv reducerar personalstyrkan finns en risk att organisationen tappar nyckelkompetenser. Den förändrade bemanningen kräver anpassning för att fortsatt leverera på åtaganden och vara relevant för medlemmar.

Efter flera år med hög inflation har inflationstrycket minskat, men osäkerheter i omvärlden kan fortsatt påverka kostnadsutvecklingen. ForumCiv påverkas av ökade prisnivåer för varor och tjänster samt potentiella framtida kostnadsökningar, vilket utgör en kvarstående ekonomisk risk inför 2026.

2026 är ett valår och det kan inte uteslutas att en förändrad politisk utveckling i utrikes- och biståndspolitik kan påverka ForumCiv och våra medlemmar både positivt och negativt.

Förvaltning

Årsmötet är ForumCivs högsta beslutande organ där varje medlemsorganisation har en röst. Årsmötet väljer ordförande, styrelse, valberedning och revisorer baserat på nomineringar från medlemsorganisationerna. ForumCivs verksamhet utgår från de ramar som årsmötet beslutar om i den övergripande verksamhetsplanen. Generalsekreteraren leder organisationens löpande verksamhet och är direkt underställd styrelsen.

ForumCiv är godkänd 90-kontoinnehavare plusgiro: 900776-6, Swish: 1239007766 och står under kontroll av Svensk Insamlingskontroll.

Resultaträkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Medlemsavgifter	2	376	570
Gåvor	2	11	23
Sidabidrag	3	182 200	280 669
Andra bidrag	4	22 436	25 625
Nettoomsättning	5	242	727
Övriga intäkter	6	4 348	3 633
Summa verksamhetsintäkter		209 613	311 246
Ändamålskostnader	7	-198 721	-295 348
Insamlingskostnader		-176	-126
Administrationskostnader		-11 540	-18 227
Summa verksamhetskostnader	8, 9	-210 438	-313 701
Verksamhetsresultat		-825	-2 455
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		280	3486
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 623	-110
Summa resultat finansiella poster		-1 343	3376
Resultat efter finansiella poster		-2 167	921
Årets resultat		-2 167	921
<i>Förändring av ändamålsbestämda medel</i>			
Årets resultat enligt resultaträkningen (se ovan)		-2 167	921
Ändamålsbestämning av medel		-5	-455
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år		249	0
Kvarstående belopp för året/förändring balanserat kapital		-1 923	466

Balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	10	0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	100	0
Långfristiga fordringar		187	219
Långfristiga värdepappersinnehav	12	14 230	14 230
Summa anläggningstillgångar		14 517	14 449
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		680	872
Skattefordran		179	81
Övriga fordringar		6 989	6 275
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	18 201	13 471
		26 050	20 699
Kassa och bank		81 142	95 860
Summa omsättningstillgångar		107 191	116 559
SUMMA TILLGÅNGAR		121 710	131 008

<i>Belopp i tkr</i>		<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Reserver		22 573	22 817
Balanserat kapital		11 161	13 083
Summa eget kapital		33 734	35 901
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 966	3 295
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag för återbetalning	14	21 206	6 764
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag	15	56 443	75 251
Övriga skulder		3 492	5 462
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	4 870	4 335
Summa kortfristiga skulder		87 976	95 107
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		121 710	131 008

Rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tkr

	Reserver			Balanserat	Totalt eget
	Medel till egeninsats mm	Reserveringsfond SPP	Administrations-reserv	kapital	kapital
Ingående balans	3 693	2 405	16 719	13 084	35 901
Reserveringar	5			-5	
Utnyttjande			-249	249	
Årets resultat				-2 167	-2 167
Utgående balans	3 697	2 405	16 470	11 161	33 734

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	2025	2024
<i>Den löpande verksamheten</i>		
Verksamhetsresultat	-825	-2 455
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar	520	13
Valutakurseffekter likvida medel	-1 566	2 648
Vinst vid försäljning av inventarier	-68	-185
Erhållen ränta	256	683
Erlagd ränta	-2	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av verksamhetskapital	-1 685	702
Förändringar i verksamhetskapital		
Förändringar av kortfristiga fordringar	-5 351	-12 180
Förändringar av kortfristiga skulder	-7 131	19 974
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-14 166	8 496
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-520	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	68	185
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-100	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-552	185
Årets kassaflöde	-14 718	8 680
Likvida medel vid årets början	95 860	87 180
Likvida medel vid årets slut	81 142	95 860

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

ForumCivs redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning. Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Gåvor

Samtliga gåvor är ovillkorade och intäktsförs vid gåvotillfället.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen avser försäljning av tjänster, böcker och publikationer.

Övriga Intäkter

Övriga intäkter är intäkter som inte är primära för organisationen.

Medlemsavgifter

ForumCivs årsmöte fastställer medlemsavgiften för nästkommande år. Redovisade intäkter är fakturerade avgifter för aktuellt år.

Bidrag från Sida och liknande myndigheter

Samtliga bidrag från Sida och liknande myndigheter redovisas i enlighet med K3 om bidrag från offentligrättsliga organ. Det innebär att de intäktsförs endast om det med hög grad av sannolikhet kan bedömas att stödet inte kommer att återkrävas, dvs. att organisationen haft utgifter för ändamålet. Villkorade bidrag skuldförs tills dess att de utgifter som bidraget ska täcka uppkommer.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt dess stadgar. Till ändamålskostnader räknas kostnader för opinionsbildande verksamhet i de fall opinionsbildning och upplysande verksamhet ligger i själva uppdraget som organisationen har. Exempelvis tematiska kampanjer som organisationen driver. Till ändamålskostnader räknas även de till ändamålskostnaderna fördelade gemensamma kostnaderna (samkostnaderna). Kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av en aktivitet/projekt inom ändamålet räknas till ändamålskostnader. Exempel på sådana kostnader är en organisations utlandskontor. Att observera är att hantering av projekt inom ramen för ändamålet ofta inkluderar kostnader för ansökan om bidrag eftersom bidraget ofta är en förutsättning för att projektet ska genomföras. Därmed hänförs även denna särkostnad för bidragsansökan, som oftast är mycket liten, till ändamålskostnader. Uppföljning och rapportering av såväl själva projektet som till exempelvis en bidragsgivare ingår också här.

Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas direkta kostnader för insamlingsarbete som riktar sig mot alla givare, det vill säga där intäkterna är i form av gåvor och donationer. Detta omfattar både arbetet med befintliga givare och arbetet med att söka nya givare.

Administrationskostnader

Med administrationskostnader avses kostnader för central administration i Sverige (ledning och funktioner för administration, ekonomi, IT, HR och planering) som inte utgör ändamålskostnader, insamlingskostnader eller kostnader för medlemsorganisationen (års- och medlemsmöten). Administrationen utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren.

Redovisning av bidrag

Lämnade bidrag till enskilda organisationer i Sverige och utomlands kostnadsförs generellt i samband med utbetalning. Bidrag finansierade av EU bokas upp som en fordran vid utbetalning och kostnadsförs vid återrapportering, från organisation. Erhållna bidrag intäktsförs vid betalningstillfället. Under året ej utnyttjade bidrag överförs till nästa år som förutbetalad intäkt. Avtal om lämnade bidrag som löper över flera år är ej upptagna som skulder i balansräkningen. Motsvarande avtal om bidrag från finansiär som ännu ej erhållits är ej heller upptagna som fordringar.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in. Provisionsbaserad ersättning förekommer inte i organisationen.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Utländska valutor

Fordringar, skulder och likvida medel i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde och skrivs av systematiskt över den bedömda livslängden om nyttjandetiden överstiger tre år och anskaffningsvärdet överstiger 20 tkr. Aktiverade dataprogram avser licenser.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- Dataprogram 5 år
- Inventarier 3 år
- Kontorsutrustning 3 år
- Datautrustning 3 år
- Fordon 3 år

Finansiella tillgångar

Aktie, obligations och räntefonder redovisas som finansiella anläggnings- och omsättningstillgångar. Tillgångarna värderas till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning. Värderingen görs för hela värdepappersportföljen i sin helhet, så kallad portföljvärdering.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, dvs den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras endast kassa och banktillgodohavanden.

Not 2 Medlemsavgifter och gåvor

Medlemsavgift Kr	Antal medlemmar		Tkr	
	2025	2024	2025	2024
100	1	5	0	1
250	63	4	16	1
500	14	59	7	30
750	0	4	0	3
1 000	4	25	4	25
1 500	12	43	18	65
2 000	3	7	6	14
2 500	0	3	0	8
3 000	27	5	81	15
4 000	0	1	0	4
5000	0	10	0	50
6000	15	0	90	0
7500	0	1	0	8
8000	3	12	24	96
10 000	13	0	130	0
12 000	0	11	0	132
15 000	0	8	0	120
Summa	155	198	376	570

Under 2025 fakturerades sammanlagt 155 medlemmar medlemsavgift.

Gåvor fördelar sig enligt följande:

	2025	2024
Allmänheten	11	23
Summa	11	23

Not 3 Sidabidrag

	2025	2024
Bidrag Civsam	136 228	230 791
Övriga Sida bidrag	45 972	49 878
Summa	182 200	280 669

Fördelning av övriga Sida bidrag

	2025	2024
Belarus	5 072	7 197
Colombia	7 887	9 575
Kenya	20 003	19 525
Liberia	11 479	12 759
Sverige	1 532	823
Summa	45 972	49 878

Not 4 Andra bidrag

	2025	2024
Svenska myndigheter	1 047	0
Utländska myndigheter/ambassader	915	0
EU-bidrag	6 649	9 368
Bidrag från andra organisationer	13 825	16 257
Summa	22 436	25 625

Not 5 Nettoomsättning

	2025	2024
Försäljning av tjänster	242	727
Summa	242	727

Not 6 Övriga intäkter

	2025	2024
Administrativa avgifter	0	1 209
Hysesintäkter	1 966	1 717
Valutavinster	2 121	442
Försäljning av inventarier	68	185
Övriga intäkter	192	80
Summa	4 348	3 633

Not 7 Ändamålskostnader

	2025	2024
Kommunikation	1 144	1 937
Kompetens och metodutveckling	724	1 356
Globalportalen	481	977
Program Afrika	41 112	44 820
Program Asien	0	427
Program Latinamerika	14 395	13 472
Program Europa	8 519	15 007
Program Global	799	0
Bidrag till svenska organisationer	106 351	191 087
Handläggning av bidrag	17 928	18 474
IT, ekonomi, HR, kontorskostnader	7 267	7 790
Summa	198 721	295 348

Not 8 Antal anställda, löner och sociala kostnader

<i>Löner, och andra ersättningar</i>	2025	2024
Styrelse och Generalsekreterare	1 648	1 189
<i>Övriga anställda</i>		
Sverige	16 258	19 510
Colombia	2 226	2 208
Kambodja	0	183
Kenya	6 223	5 765
Litauen	1 886	2 024
Liberia	2 771	2 828
Summa	31 010	33 707
<i>Sociala kostnader</i>	9 896	11 211
(varav pensionskostnader)	2 465	2 905
Av pensionskostnaderna avser Generalsekreterare	222	202
Ersättningar understigande ett halvt prisbasbelopp	170	89

Generalsekreterarens lön reviderades inte under 2025 och månadslönen uppgick till 74 700 kr. Lokala bestämmelser om förmåner kopplade till anställningen tillämpas. Generalsekreteraren avslutade sin anställning den sista augusti och en tillförordnad trädde in tills ny generalsekreterare tillträdde i mitten på november. Månadslönen för ny generalsekreterare uppgick till 77 000 kr. Pensionsavsättningar görs i enlighet med gällande kollektivavtal.

<i>Medelantal anställda</i>	2025		2024	
	<i>Antal</i>	<i>Varav män</i>	<i>Antal</i>	<i>Varav män</i>
Sverige	32	23%	37	12%
Colombia	13	46%	11	42%
Kambodja	0	0%	1	0%
Kenya	24	43%	22	43%
Litauen	6	17%	7	25%
Liberia	15	67%	16	70%
Summa	90	38%	94	34%

<i>Styrelseledamöter och ledande</i>	2025		2024	
<i>Befattningshavare</i>	<i>Antal</i>	<i>Varav män</i>	<i>Antal</i>	<i>Varav män</i>
Styrelseledamöter	12	60%	11	60%
Generalsekreterare	1	17%	1	0%
Övrig ledningsgrupp	11	48%	13	38%

ForumCiv ser över möjligheterna att även ha könsneutral statistik

Not 9 Leasing

Organisationen leasar framförallt kontorslokaler och kontorsutrustning. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 5 120 (5 952). Av leasingavgifterna för 2025 avser 4 855 kostnader för hyror. Det mest väsentliga hyresavtalet avser huvudkontoret i Stockholm med en kostnad på 3 566. Avtalet för denna lokal sträcker sig till 2028-05-31 med en uppsägningstid på nio månader.

	2025	2024
Inom 1 år	2 910	3 818
1-5 år	2 999	5 609
Senare än 5 år	0	0
Summa	5 909	9 427

Not 10 Inventarier

	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 201	3 484
Nyanskaffningar	520	0
Avyttringar och utrangeringar	-506	-283
<i>Summa</i>	<i>3 215</i>	<i>3 201</i>
Ingående bidrag	-1 574	-1857
Årets bidrag	0	0
Försäljningar och utrangeringar	506	283
<i>Summa</i>	<i>-1 068</i>	<i>-1 574</i>
<i>Netto anskaffningsvärde</i>	<i>2 147</i>	<i>1 627</i>
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-1 627	-1 614
Avyttringar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivning enligt plan	-520	-13
<i>Summa</i>	<i>-2 147</i>	<i>-1 627</i>
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Not 11 Andelar i koncernföretag

	2025	2024
Ingående redovisat värde	0	0
Årets förvärv	100	0
Nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	100	0

Specifikation av organisationens aktier i koncernföretag

Bolag	Organisationsnummer	Redovisat värde	Ägarandel
ForCiva Consulting AB	559540-9979	100	100%

Under 2025 bildade ForumCiv aktiebolaget ForCiva Consulting AB genom tillskott av aktiekapital. Bolaget har under 2025 inte bedrivit någon verksamhet.

Not 12 Värdepappersinnehav

	2025	2024
<i>Långfristiga</i>		
Vid årets början	14 230	14 230
Förvärv	0	0
Försäljningar	0	0
Redovisat värde vid årets slut	14 230	14 230
<i>Specifikation av värdepapper:</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>Marknadsvärde</i>
<i>Aktiefonder</i>		
Nordea Emerging Stars Equity fond	360	736
Nordea European value fund	472	805
	832	1 541
<i>Obligationsfonder</i>		
Institutionella Företagsobligationsfonden	4 313	5 241
Nordea Bostadsobligationsfond	2 422	2 694
Nordea Swedish Stars	2 537	2 747
	9 272	10 682
<i>Räntefonder</i>		
Nordea Institutionell Kortrränta	1 574	1 775
Handelsbanken Institutionell Kortrränta	2 552	2 896
	4 126	4 671
Summa värdepapper 2025-12-31	14 230	16 894

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025	2024
Försäkringar	23	465
Hyror	903	1 139
Bidrag andra organisationer	15 879	10 541
Övriga poster	1 396	1 326
Summa	18 201	13 471

Not 14 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag för återbetalning

	2025	2024
Outnyttjade bidrag Sida	14 462	860
Outnyttjade bidrag andra givare	0	41
Räntor	6 592	5 861
Växelkursvinster	152	1
Summa	21 206	6 764

Outnyttjade bidrag avser överskott från avslutade projekt

Not 15 Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

	2025	2024
Förutbetalda bidrag Sida	35 767	50 505
Förutbetalda bidrag andra givare	20 676	24 746
Summa	56 443	75 251

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025	2024
Löne- och semesterskuld	1 326	1 316
Upplupna sociala avgifter	360	358
Övriga poster	3 184	2 661
Summa	4 870	4 335

Not 17 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2025	2024
Ställda säkerheter	1 599	1 599

ForumCiv har tecknat en bankgaranti för hyra avseende lokaler i Stockholm.

Årsredovisningen beslutades den 14 april 2026

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift:

Magnus Lindell
Ordförande

Göran Holmqvist
Generalsekreterare

Nike Dahlskog

Charina Hallberg

Johan Forsberg

Ted Henningsson

Jamal Abdulle

Sofia Halth

Johan Sundquist

Ingela Svedin

Björn Forsberg

Amélie Poletti Lundström

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Cecilia Luther
Auktoriserad revisor

Linn Ternefors
Föreningsrevisor

FORUMCIV.

Alsnögatan 7
116 44 Stockholm
info@forumciv.org
forumciv.org



Verification

Document ID 09222115557575561313

Document

ForumCiv årsberättelse med årsredovisning 2025
Main document
37 pages
Initiated on 2026-04-16 11:32:23 CEST (+0200) by Jenny Hörnberg (JH)
Finalised on 2026-04-29 10:41:54 CEST (+0200)

Initiator

Jenny Hörnberg (JH)
ForumCiv
Company reg. no. 802400-7620
jenny.hornberg@forumciv.org

Signatories

Göran Holmqvist (GH)
goran.holmqvist@forumciv.org



The name returned by Swedish BankID was "Göran Arne Holmqvist"
Signed 2026-04-17 14:23:35 CEST (+0200)

Magnus Lindell (ML)
magnus.lindell@forumciv.org



The name returned by Swedish BankID was "MAGNUS LINDELL"
Signed 2026-04-16 16:47:00 CEST (+0200)

Nike Dahlskog (ND)
nike.dahlskog@vansterpartiet.se



The name returned by Swedish BankID was "NIKE DAHLSKOG"
Signed 2026-04-17 14:54:20 CEST (+0200)

Johan Forsberg (JF)
johan@digjourney.com



The name returned by Swedish BankID was "JOHAN FORSBERG"
Signed 2026-04-22 08:06:03 CEST (+0200)



Verification

Document ID 09222115557575561313

Jamal Abdulle (JA)
maaaax26@icloud.com



The name returned by Swedish BankID was "JAMAL
ABDULLE AHMED"
Signed 2026-04-20 21:56:04 CEST (+0200)

Johan Sundquist (JS)
jsundqvist@gmail.com



The name returned by Swedish BankID was "JOHAN
SUNDQVIST"
Signed 2026-04-20 12:41:53 CEST (+0200)

Björn Forsberg (BF)
bjornone@gmail.com



The name returned by Swedish BankID was "Björn Erik
Forsberg"
Signed 2026-04-21 12:30:04 CEST (+0200)

Charina Hallberg (CH)
charina@charik.se



The name returned by Swedish BankID was "CHARINA
SVENSSON HALLBERG"
Signed 2026-04-17 14:41:45 CEST (+0200)

Ted Henningsson (TH)
ted.henningsson@operationsmile.org



The name returned by Swedish BankID was "TED
HENNINGSSON"
Signed 2026-04-18 22:28:21 CEST (+0200)

Sofia Halth (SH)
sofiahalth@gmail.com



The name returned by Swedish BankID was "SOFIA
HALTH"
Signed 2026-04-21 16:49:57 CEST (+0200)



Verification

Document ID 09222115557575561313

Ingela Svedin (IS)
ingela.svedin@gmail.com



The name returned by Swedish BankID was "INGELA
KARIN MARIE SVEDIN"
Signed 2026-04-18 18:12:28 CEST (+0200)

Amélie Poletti Lundström (APL)
amelie@humanitas.se



The name returned by Swedish BankID was "Amelie
Charlotte Katarina Poletti Lundström"
Signed 2026-04-17 14:30:35 CEST (+0200)

Cecilia Luther (CL)
cecilia.luther@pwc.com



The name returned by Swedish BankID was "Cecilia
Luther"
Signed 2026-04-29 10:41:54 CEST (+0200)

Linn Ternefors (LT)
linn.ternefors@gmail.com



The name returned by Swedish BankID was "Linn Viola
Margareta Ternefors"
Signed 2026-04-22 10:26:53 CEST (+0200)

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>

